



Microfinance African Institutions Network (MAIN)



RAPPORT ANNUEL MAIN – 2019

MAIN

BP : 1646 Lomé, Togo

Email: main@mainnetwork.org

Téléphone: 00 228 22 21 47 57

Web site: www.mainnetwork.org

Table des matières

ABREVIATIONS	3
INTRODUCTION	4
I.ORGANISATION DU MAIN.....	6
1. Création	6
2. Mission	6
3. Objectifs.....	6
4. Activités	6
5. Gouvernance et Direction de MAIN.....	7
II.ACTIVITÉS DU RÉSEAU MAIN RÉALISÉES DE JANVIER –DÉCEMBRE 2019	8
1. Activités de renforcement de capacités et de publication	8
1.1. Formations thématiques	8
1.1.1 Atelier de formation sur « la Gestion de la Performance Sociale (GPS) comme outil d’amélioration de la satisfaction des clients	8
1.1.2 Formation sur l’utilisation de l’outil Factsheet de Microfact et du Compiler	9
1.1.3 Formation sur la finance agricole	10
1.1.4 Atelier de formation sur la transparence en pratique.....	11
1.1.5 Formation sur l’éducation financière à l’heure du digital.....	12
1.1.6 La formation sur la Factsheet.....	13
1.1.7 Formation sur la Gestion de la performance sociale	14
1.2. Formations Universitaires	15
1.2.1. Formation UMU-Ouganda.....	15
1.2.2. Formation UCAC-Cameroun.....	16
2. Participation du réseau MAIN au rencontres internationales	17
3. Les publications (Newsletters)	20
4. Tableau des activités 2019 et réalisation chiffrée des activités de formation MAIN	21
5. Gouvernance et Direction du MAIN	23
5.1. Conseils d’Administration (CA) du MAIN	23
5.2. Assemblée Générale du MAIN.....	23
5.3. Evolution des adhésions et perte des membres	24
5.4. Activités de recherche de financement du Réseau MAIN.....	26
5.5. Audit des comptes du MAIN –Exercice 2019.....	29
5.6. Le site Web du MAIN	29
CONCLUSION	30
ANNEXE : LISTE DES INSTITUTIONS MEMBRES DU MAIN.....	31

ABREVIATIONS

ADA	Appui au Développement Autonome
AFD	Agence Française de Développement
AG	Assemblée Générale
AMT	African Microfinance Transparency
APIM:	Association Professionnelle des Institutions de Microfinance
ASJD	Appui et Soutien au Jeunes pour le Développement
AVEC:	Association Villageoise d'Epargne et de Crédit
BAD	Banque Africaine de Développement
BENAUDIT	Benin Audit
BDLE	Bureau De Liaison Europe
CA	Conseil d'Administration
CAPPED	Caisse de Participation à la Promotion des Entreprises et à leur Développement
CCFD-TS	Comité Catholique contre la Faim et pour le Développement-Terre Solidaire
CERUDEB	Centenary Rural Development Bank
CFPB	Centre de Formation de la Profession Bancaire
COOPEC	Coopérative d'Epargne et de Crédit
GRAINE	Groupe d'Accompagnement à l'Investissement et à l'Epargne
IMF	Institution de Microfinance
MAIN	Microfinance African Institutions Network
ONG	Organisation Non Gouvernementale
PAIDEK	Programme d'Appui aux Initiatives de Développement
RDC	République Démocratique du Congo
SACCO:	Savings & Credit Cooperative organisation
SAM	Semaine Africaine de Microfinance
SFD	Système Financier Décentralisé
SIDI	Solidarité Internationale pour le Développement et l'Investissement
SIG	Système d'Information et de Gestion
UCAC	Université Catholique d'Afrique Centrale
UMU	Uganda Martyr's University

INTRODUCTION

Le développement de l'inclusion financière et sociale est devenu un enjeu majeur des politiques de développement des pays africains. Malgré cela l'Afrique reste parmi les régions les plus sous-bancarisées dans le monde. Ce faible taux de bancarisation signifie que la majorité des Africains sont toujours exclus du système financier classique

L'éloignement des établissements financiers, le manque d'infrastructures et surtout le coût des services constituent des obstacles majeurs à la bancarisation en Afrique. Avec la digitalisation plusieurs de ces opérations pourraient être effectuées à distance via le mobile ou via internet. Cette proximité reconstituée virtuellement rapproche les services financiers des populations les plus éloignées, améliorant ainsi leur accès aux services financiers. Mais cette digitalisation ne peut se faire dans un contexte réglementaire non adapté. Pour faire de la digitalisation un outil puissant pour l'inclusion financière en Afrique, des réformes structurelles sont indispensables.

Concernant le cadre institutionnel, différentes réformes doivent être entreprises pour le développement de ces services financiers digitaux. Toutefois, il est aussi indispensable d'avoir un cadre réglementaire souple et intelligent afin de ne pas étouffer l'innovation dans ce secteur.

L'Afrique fait également face aux enjeux liés aux effets du changement climatique alors même que de nombreux défis restent encore à résoudre en matière de développement. Le défi pour les Institutions de Microfinance africaines est non seulement de continuer à proposer des produits et services accessibles et qui répondent aux besoins de leur clientèle pauvres, mais également de répondre aux enjeux climatiques.

Or, jusqu'ici, les IMF africaines sont peu mobilisées sur ces enjeux. Elles se doivent de prendre une part active aux processus de transition écologique et sociale en particulier en développant une microfinance verte en capacité de soutenir le développement d'une agriculture durable, de l'économie circulaire, des énergies renouvelables, etc.

Les IMF africaines doivent également proposer de nouveaux services financiers et non financiers de nature à accompagner – en particulier les paysans – les stratégies locales d'adaptation aux effets du changement climatique.

La transparence financière dans les institutions de microfinance évolue avec le développement d'outils de compilation des données.

Le « Projet de promotion et de développement de la transparence dans le secteur de la microfinance en Afrique », une matérialisation de la fusion MAIN-AMT intervenue à la SAM 2017 suit son cours avec à la clé en 2019 une formation de formateurs en transparence, un test d'éducation financière et une implémentation de modèle d'éducation financière.

Au cours de l'année, plusieurs activités (formations thématiques, formations diplômantes au niveau des universités, rédaction de projets, recherche de financement, etc.) ont été réalisées. Il convient ici de signaler que le MAIN a introduit de nouveaux modules de formation dans son éventail de formation. Il s'agit de la micro assurance et de la finance digitale et de la transparence.

Le présent rapport d'activités retrace toutes les activités du réseau durant l'année 2019. Il met aussi en exergue le niveau de réalisation de chaque activité ainsi que la participation du personnel à différents évènements.

I. ORGANISATION DU MAIN

1. Création

Le réseau MAIN (Microfinance African Institutions Network) est une Association internationale à but non lucratif créée en 1995 à Abidjan par l'initiative de plusieurs institutions possédant une longue expérience dans la microfinance et/ou la promotion des micro-entreprises en Afrique.

Au 31 Décembre 2019, le MAIN compte 114 membres dans 29 pays d'Afrique et d'Europe. Le MAIN regroupe en son sein des IMF, des réseaux nationaux, des ONG travaillant dans la microfinance, des coopératives, des banques, et des organismes « ressources » (universités, investisseurs sociaux).

2. Mission

Le réseau MAIN a pour mission de contribuer au renforcement du rôle économique et social des institutions africaines de microfinance par la mise en place d'un programme Africain de promotion de la microfinance dans le processus de développement du continent.

3. Objectifs

- Renforcer les capacités opérationnelles des Institutions de Microfinance (IMF) africaines afin qu'elles fournissent des services financiers efficaces et durables aux opérateurs économiques marginalisés (à faibles revenus)
- Créer des espaces de réflexion et d'échanges pour aider les IMF à mieux comprendre leur environnement et se saisir des enjeux nationaux et internationaux afin qu'elles intègrent leurs actions dans un processus de développement global.

4. Activités

Les activités du MAIN s'articulent autour des axes suivants à savoir :

- **La formation** : renforcer les capacités internes des institutions de microfinance afin qu'elles puissent assurer leur pérennité et fournir à leur clientèle des produits et services adaptés. MAIN a développé des partenariats avec deux universités africaines et a créé des programmes spécifiques de formation diplômante pour la microfinance. De plus le MAIN organise des formations thématiques qui répondent aux besoins et aux défis des membres ou acteurs de la finance inclusive sur le continent africain.
- **La promotion de la transparence** : à travers des pratiques et outils spécifiques, les institutions déterminent leur niveau de transparence. L'index de transparence est un outil intégré au SPI4, il est calculé à partir de plusieurs éléments et donne lieu à un résumé graphique et à un score de transparence.
- **L'apprentissage par les pairs** : par le biais des formations et des visites d'échange, le MAIN donne une occasion unique aux praticiens de la microfinance de différents pays d'échanger sur les enjeux auxquels ils font face et les innovations qu'ils sont en train de mettre en œuvre.

- **La communication** : le MAIN facilite et promeut les échanges d'informations dans le secteur de la microfinance en éditant périodiquement une newsletter, en animant un site internet, et en réalisant des publications.
- **La recherche et développement** : analyser et publier les connaissances et expériences acquises avec notamment la réalisation d'études ou la production de matériel méthodologique

5. Gouvernance et Direction de MAIN

Le réseau est composé de trois organes :

- **l'Assemblée Générale (AG)** : qui est composée de membres ordinaires, des délégués des membres affiliés et des délégués des membres honoraires. Elle se réunit une fois tous les deux ans et détermine l'orientation générale de l'association
- **le Conseil d'Administration (CA)** : composé d'un Président, d'un Vice-Président, d'un Trésorier et de quatre membres. Le CA se réunit tous les six mois pour suivre l'accomplissement des objectifs de l'association. Il est responsable du suivi de l'exécution des plans et du budget. Le CA contrôle les ressources de l'association et nomme le Directeur Exécutif. L'actuel Conseil d'Administration est composé de 07 membres:



Membres du Conseil d'Administration (Octobre 2019) de la gauche vers la droite

1. Prof. DDUMBA John Ssentamu, membre (CERUDEB-Ouganda)
2. M. ASRI Mohamed, membre (HPS, Maroc)
3. Mme MAMPOUYA. Ghislaine, membre (CAPPED-Congo Brazzaville)
4. M. ODANOU Yombo, Président (CECA, Togo)
5. M. Dominique LESAFFRE, Trésorier (SIDI, France)
6. Mme ADOUKONOU H. Valentine, membre (Africa Finance, Bénin)
7. M. KIMANTHI Mutua, Vice-Président (K-Rep, Kenya)

La Direction Exécutive : a la responsabilité de mettre en œuvre les objectifs et les stratégies. La Direction Exécutive développe des programmes et les activités en concertation avec les institutions membres, organise des ateliers de formation et des programmes d'échanges. Elle édite également le bulletin d'information du réseau et mobilise les ressources requises pour la mise en œuvre des activités. Elle anime les échanges du réseau avec des membres et non membres susceptibles de collaborer à la promotion des objectifs de l'association. L'équipe est composée de :

1. M. ATTANDA Mohamed, Directeur Exécutif
2. M. MALLY Koffi, Chargé de programmes
3. Mme BOKON Françoise, Responsable Administrative et Financière
4. M. MARTIN Amaury, Chargé de programme transparence
5. M. AYASSOU Madji, Informaticien chargé de la logistique

Par ailleurs, pour son activité de renforcement des capacités le MAIN dispose d'un pool de consultants auquel il fait appel dans le cadre de différentes activités (formations, conférences, etc.).

II. ACTIVITÉS DU RÉSEAU MAIN RÉALISÉES DE JANVIER -DÉCEMBRE 2019

1. Activités de renforcement de capacités et de publication

Les activités de renforcement de capacités concernent les formations thématiques & les formations universitaires. Au cours de l'année 2019, le MAIN a également organisé une visite d'échanges à l'endroit de ses membres anglophones.

1.1. Formations thématiques

1.11 Atelier de formation sur « la Gestion de la Performance Sociale (GPS) comme outil d'amélioration de la satisfaction des clients

Organisé par MAIN en collaboration avec le Consortium Alafia, l'atelier a eu lieu à Cotonou (Bénin) du 16 au 18 Janvier 2019.



Photo de famille

Les deux jours et demi de formation ont permis aux 23 participants venus de 5 pays de renforcer leurs compétences et leurs connaissances sur le thème de la Gestion de la Performance Sociale et de la satisfaction des clients. Les deux thèmes transversaux abordés dès le début de la formation étaient les Normes Universelles de Gestion de la Performance Sociale (NUGPS) et les Principes de Protection des Clients (PPC) de la SMART Campaign. Ces thèmes sont en réalité des standards dans le secteur de la microfinance, établis afin de maximiser son impact et ainsi de concrétiser sa mission originelle en faveur du développement. Les NUGPS sont constituées d'un ensemble de critères répartis en 6 dimensions, qui prennent en compte les divers aspects des pratiques à mettre en œuvre pour une microfinance utile, sociale et responsable à ses clients et capable d'assurer sa pérennité. Les PPC, intégrés aux NUGPS, se concentrent sur les intérêts des clients et leur protection face aux risques liés aux services financiers.

1.1.2 Formation sur l'utilisation de l'outil Factsheet de Microfact et du Compiler

Le réseau MAIN a organisé un atelier de formation portant sur l'analyse des performances des IMF à travers l'utilisation de l'outil Factsheet de Microfact et du Compiler. Du 8 au 11 Avril 2019 à l'hôtel de BKBG de Baguida.



Photo de famille

Quinze (15) participants venus de 7 pays (Bénin, Burkina Faso, Burundi, Congo, Guinée, Mali, Sénégal) ont pu bénéficier de cette formation animée par un formateur certifié.

Microfact est une initiative jointe de ADA et BRS qui se sont donné pour mission d'établir certains standards de mesure et de comparaison de la performance des institutions de microfinance. L'outil Factsheet MFI permet de réunir en un seul fichier les résultats financiers d'une IMF détaillés sur plusieurs années et d'en extraire les principaux indicateurs de performance. Le Compiler quant à lui sert à réunir, analyser et comparer plusieurs Factsheet provenant de divers institutions, ou bien d'agences d'une même institution.

La méthodologie de Microfact qui propose 16 principaux indicateurs répartis en 4 catégories :

- Qualité du portefeuille
- Efficacité et productivité
- Gestion financière
- Rentabilité et viabilité

L'objectif étant de fournir aux institutions des outils pratiques et standardisés pour l'analyse de leurs performances et la prise de décisions en conséquence. Les participants ont été invités à rendre compte de la formation à leur direction et partager les connaissances acquises avec leurs collègues

1.1.3 Formation sur la finance agricole

Du 11-14 Juin, le MAIN en collaboration avec ADA a organisé à Lomé au Togo une formation sur « **la finance agricole** ». La formation a eu lieu à l'hôtel ONOMO et a réuni **16 participants** venus de **13 institutions** et de **8 pays d'Afrique**. La

formation avait été animée par Messieurs Mbagnick GUEYE du Sénégal et Gildas Octave NDALA BIKOUMOU du Congo-Brazzaville

La formation a pour objectifs de :

- Sensibiliser les participants aux principaux enjeux liés au financement de l'agriculture en Afrique ;
- Définir le concept, le contexte et l'approche de financement des chaînes de valeur agricoles ;
- Présenter les principes, méthodes, outils et autres ressources permettant aux participants des institutions financières de concevoir et diffuser des produits de finance agricole de façon innovante, rentable et durable ;
- Illustrer les principaux enjeux du développement de produits de finance agricole, et analyser certains modèles de collaboration entre les secteurs public et privé ;
- Etre éligible pour postuler au projet de coaching d'une durée d'un an.

Chaque participant a reçu les fiches d'apprentissage qui doivent permettre de prendre note régulièrement sur les principaux concepts et points à retenir pour chaque module d'une part, de noter les questions en suspens d'autre part.

Les présentations théoriques des concepts ont été enrichies par de nombreux échanges entre les participants et par des partages d'expériences en finance agricole. Les participants ont globalement été très satisfaits de la formation au regard des résultats de l'évaluation de la session.



Photo de famille

1.1.4 Atelier de formation sur la transparence en pratique

Du 9 au 11 Juillet 2019, le MAIN a organisé en collaboration avec l'Association Professionnelle des Systèmes Financiers Décentralisés (APSFD-BF) du Burkina Faso une formation sur « **la Transparence en Pratique** ». En prélude à cette formation, avait eu lieu une formation des formateurs sur la même thématique.

La formation a donc été proposée dans un but de renforcement des capacités des professionnels de la microfinance en matière d'évaluation et de partage des informations sur les performances sociales et financières des IMF.

La formation s'est tenue à l'hôtel AMISO au centre de Ouagadougou et facilité par les deux chargés de programmes de MAIN. **La formation a réuni 19 participants venus de 11 institutions et de 5 pays.**

A l'issue de la formation, les formateurs n'ont pas eu de remarques particulières à faire remonter. Cependant on aura convenu du fait que la diversité de profils des formateurs a été un avantage et que les participants se sont montrés globalement très satisfaits de la formation.

Il a été annoncé au démarrage que l'atelier porterait sur la présentation des outils et que le temps consacré ne permettrait pas d'approfondir leur utilisation, cependant les participants ont exprimé leur besoin à ce niveau.



Photo de famille

1.1.5 Formation sur l'éducation financière à l'heure du digital

Dans le cadre du programme Transparence mis en œuvre par le MAIN et ADA, l'atelier de formation sur « **L'éducation financière à l'ère du digital** » a eu lieu à Lomé au Togo du 06-08 Août 2019. La formation a réuni **15 participants de 12 institutions venant de 3 pays.**

La formation a été animée par deux facilitateurs à savoir : Safiou GAYE, Consultant et Mohamed ATTANDA Directeur Exécutif du MAIN. La formation avait pour objectif de renforcer les habilités des participants à mieux préparer et conduire les sessions de formation de base en éducation financière. La première journée a permis de familiariser les participants avec les techniques de formations des adultes ainsi qu'à la présentation entière du module éducation financière (épargne, budget, crédit & éducation financière digitale). Les deux derniers jours ont permis de faire des simulations. Les participants ont été répartis en quatre groupes. Chaque groupe a exposé sur une thématique bien précise. Les formateurs ont apporté des commentaires et ont fait des recommandations aux futurs formateurs après leur présentation.

A l'issue de la formation, les participants ont témoigné de la pertinence de la formation et de son utilité pour les bénéficiaires finaux qui sont les membres des IMF. Les formateurs ont recommandé aux participants de faire les démultiplications afin de mieux appréhender le contenu et de renforcer leur capacité en techniques d'animation de formation des adultes.



Photo de famille Lomé

1.1.6 La formation sur la Factsheet

Le MAIN a organisé du 10-12 septembre 2019 en collaboration avec GAHMFIN une formation sur la « factsheet » à Accra au Ghana. La formation a réuni 17 participants du Ghana, d'Ethiopie, d'Ouganda, du Nigéria et de Luxembourg. La formation a été facilitée par 2 formatrices experte en Factsheet, une de ADA et l'autre de la Tanzanie. L'objectif de la formation était de fournir aux participants un outil efficace et

standardisé pour assurer et améliorer la gestion et les reportings dans les institutions de microfinance.

L'outil permet de réunir en un seul fichier les résultats financiers détaillés d'une IMF sur plusieurs années et d'en extraire les principaux indicateurs de performance. L'outil Factsheet MFI reprend la méthodologie de Microfact qui propose 16 principaux indicateurs répartis en 4 catégories :

- Qualité du portefeuille ;
- Efficacité et productivité ;
- Gestion financière ;
- Rentabilité et viabilité.

A la fin de la session, la fiche d'évaluation montre la grande satisfaction des participants aussi bien sur le contenu de la session que sur les aspects logistiques.



Photo des participants

1.1.7 Formation sur la Gestion de la performance sociale

En collaboration avec l'association professionnelle des institutions de microfinance de l'Ethiopie, le MAIN a organisé du 26- 28 Novembre 2019 une session de formation sur « **la Gestion de la Performance Sociale et la satisfaction des clients** ». La formation a réuni 9 participants venant de l'Ethiopie, de l'Ouganda et de la Zambie. L'objectif de la formation était de faire le lien avec les participants de

la relation étroite entre la Gestion de la Performance Sociale (GPS) et la satisfaction des clients.



Photo des participants

En ce qui concerne la performance sociale, la formation a mis en exergue son importance dans une institution et pourquoi toutes les institutions doivent bien gérer leur performance sociale. Le facilitateur a également au cours de la session présenté l'outil SPI4 aux participants. Grâce à l'appui du formateur les participants ont eu la chance de s'exercer sur le dit outil au cours de la session.

Ainsi l'étude de cas de « SPRING » a été utilisée afin de faire une analyse sur l'interprétation des résultats et voir l'application des 6 dimension de l'USSPM, du tableau de board social et des dimensions supplémentaires du SPI4 (microfinance verte, genre, etc.). Pour ce qui concerne la relation avec la clientèle, le facilitateur recommande aux participants d'accorder une grande importance à la satisfaction des clients et de faire des enquêtes de satisfaction au moins 2 fois dans l'année. Le traitement de cette enquête de satisfaction permettra d'améliorer les produits et aussi la manière dont l'institution traite et accueille ses clients.

A la fin de la session les participants ont procédé à l'évaluation globale de la session. Il ressort de cette évaluation que les objectifs initiaux ont été atteints. Les participants repartent avec une note de satisfaction de ce qu'ils auraient appris au cours des 3 jours de formation avec une grande pu percevoir comment la GPS contribue à la satisfaction des clients.

1.2. Formations Universitaires

1.2.1. Formation UMU-Ouganda

La session résidentielle UMU 2019 a eu lieu du 16 Septembre au 05 Octobre à Ngozi. La formation a réuni des participants de l'Ethiopie, de l'Ouganda, du Rwanda et du Kenya. 100 participants ont pris part à cette session de 2019.

MAIN a sponsorisé au total 16 participants (5 pour le master et 11 pour le diploma).



Photo de famille UMU

1.2.2. Formation UCAC-Cameroun

Dans le cadre de son programme annuel de formation, le MAIN a organisé du 12 Août au 01 septembre 2019 son programme de master diplômant francophone. La formation a réuni 27 participants (23 hommes & 4 femmes) venus de **20 institutions** et de **11 pays** (Togo, Tchad, Maroc, RDC, Burkina Faso, Guinée, Burundi, Cameroun, Congo Brazzaville, Mali et Madagascar).

Parmi les **27 participants** présents à la formation, **18 sont sponsorisés par le MAIN**. Cette formation des cadres permet aux dirigeants des SFD/IMF de mieux manager leur structure avec des approches plus innovantes et plus dynamique.

L'atelier I a réuni 18 participants tandis que l'atelier II a réuni 09 participants. Au cours de la session les 09 de l'atelier II ont soutenu leur projet de mémoire qui a porté sur une diversité de thème tels que : « La stratégie d'inclusion financière par la prise en compte du support de la diaspora dans la région de Kayes au Mali » ; « Impact de l'éducation financière sur la gestion du crédit solidaire : cas de GRAINE SARL » ; « Clientèle dormante et impact sur la gestion d'une institution de microfinance au Togo : Cas d'ASSILASSIME SOLIDARITE » ; « Le warrant agricole comme instrument de sécurisation du crédit et d'amélioration des revenus des agriculteurs » ; « Les conséquences et les risques environnementaux sur les performances des institutions de microfinance et les normes environnementales : Cas de PAIDEK SA » ; etc.

A la fin de la session les participants ont tous reçu leur attestation de participation suivie d'un cocktail organisé par le MAIN et l'UCAC à l'endroit des participants et des intervenants.



Photo de famille

2. Participation du réseau MAIN au rencontres internationales

Du 19-22 mars, le directeur a participé à la conférence organisée par Banca Popolare Etica, la Banque Malienne de Solidarité (BMS) et Caritas Africa. La conférence s'est déroulée à Bamako, à l'hôtel Millénium Kamissa et portait sur le thème : « **financer l'avenir : quel rôle de la finance éthique & basée sur la valeur en Afrique** ». Plusieurs sessions ont meublé la rencontre. La conférence avait pour objectif de discuter et de présenter comment les banques éthiques et fondées sur des valeurs peuvent jouer un rôle et contribuer à une meilleure inclusion financière et à l'entrepreneuriat durable en Afrique.

Les échanges ont permis de clarifier qu'il n'y avait pas contradiction entre la finance classique et la finance éthique. Au cours de la conférence, le MAIN a partagé son expérience au cours de la session qui a porté sur « **le rôle de la finance éthique en Afrique** ». La participation du MAIN à cette rencontre a renforcé la collaboration entre Banca Popolare Etica, le MAIN et la Banque Malienne de Solidarité (BMS). Au cours de la mission le MAIN a échangé avec les responsables de la BMS pour la régularisation de leur situation vis-à-vis du MAIN et aussi ce fut une occasion pour présenter le MAIN à certaines institutions maliennes. Cette conférence sous régionale a été une unique occasion de rencontrer et de discuter avec différentes parties prenantes africaines du rôle de la finance éthique. La conférence a pris fin par une signature de convention entre Banca Popolare Etica et la BMS.

Du 28 au 30 mars, le directeur a participé à la réunion du comité de pilotage de la semaine africaine de la microfinance à Ouagadougou. Au cours de cette réunion, plusieurs points ont été discutés. Entre autres on peut noter : la question sécuritaire au Burkina, le lieu précis de la conférence, les possibles négociations en cours avec Silmandé (hôtel par excellence retenu pour abriter l'évènement), toute la question logistique et l'avenir de la SAM, c'est-à-dire sa pérennité.

Il a été au cours de cette rencontre que la SAM 2019 se tiendra à Ouagadougou du 21-25 Octobre 2019 et portera sur le thème « **en quête d'impact : la finance**

inclusive au service des objectifs de développement durable ». Deux jours de conférence avec plusieurs événements parallèles tels que des formations, la foire aux investisseurs, le salon de l'innovation, les assemblées générales des réseaux, le research meet africa, etc.

Du 8 au 15 Avril le directeur a effectué une visite de travail en France avec ses partenaires Européens. Plusieurs rencontres ont meublé le séjour en France. On peut noter la rencontre avec le Centre de Formation de la Profession Bancaire (CFPB) de Paris, la rencontre avec le représentant Europe de la Social Performance Task Force (SPTF), la rencontre avec la Fondation ACTES (Accompagner la Transition Economique, Ecologique et Sociale), la SIDI, et la fondation Terre-Solidaire, la rencontre avec l'Agence Française de Développement (AFD), la rencontre avec le groupe SOS-Pulse (actuel porteur du projet MAIN), et la rencontre avec Caritas France.

Les rencontres avec l'AFD, la fondation ACTES, la fondation Terre-Solidaire, la SIDI et le CFPB ont été des événements majeurs de la mission. Majeur en ce sens que ces rencontres permettent de définir la suite du projet actuel qui prend fin le 31 Octobre 2019.

Le MAIN avait déjà rencontré l'AFD en Octobre 2018 pour négocier la suite du partenariat avec ce partenaire historique et stratégique qui l'accompagne depuis très longtemps. On peut noter que l'AFD est favorable à continuer le partenariat avec le MAIN. Ainsi le MAIN a constitué un consortium composé de la SIDI, de la Fondation ACTES, de la Fondation Terre-Solidaire et du CFPB. Le porteur juridique sera la Fondation Terre-Solidaire qui est la fondation abritante de la fondation sous égide ACTES. L'AFD lancera le prochain appel à manifestation d'intérêt en Mai. Le MAIN répondra à cet appel avec le consortium mis en place. L'avantage de ce consortium permettra au MAIN d'obtenir 60% du budget global du projet de l'AFD. La date probable de démarrage du nouveau projet est prévue pour juillet 2020 avec plusieurs activités comme : organisation de sessions de formations universitaires, plusieurs ateliers thématiques portant sur différents thèmes comme : la transparence, l'éducation financière, la transformation digitale, promotion des outils de la gestion de la performance sociale, de l'index de transparence, la transition écologique et sociale, incubateur, éducation à la citoyenneté et à la solidarité internationale, deux publication de référence, organisation de trois visites d'échanges entre cadres africains, diffusion de plusieurs newsletters et l'organisation d'une semaine africaine de la microfinance.

Mission fructueuse dans son ensemble car les réunions avec les différents partenaires sont toutes porteuses.

Durant cette période la direction a fait des missions de suivi au Burkina Faso, au Cameroun et à Accra. Ces différentes missions ont permis de voir l'évolution des activités se déroulant dans les pays concernés. Au cours de la même période le

directeur a participé à une conférence internationale au Nigéria sur les stratégies de financement pour les institutions de microfinance organisé par LAPO Institute. Cette mission a permis de nouer des contacts au Nigéria et de présenter également le réseau MAIN au secteur de la microfinance nigériane.

Du 21 au 25 octobre 2019, s'est tenue à Ouagadougou, la quatrième édition de la Semaine Africaine de la Microfinance (SAM), sous le thème « **En quête d'impact : la finance inclusive au service des Objectifs de développement durable** ».

La finance inclusive est en plein essor en Afrique. Depuis la SAM 2017, on ne compte plus les effets marquants de ce secteur, qui a développé des innovations prometteuses et largement progressées tant sur le plan de la collaboration intersectorielle que de la réalisation des Objectifs de Développement Durable (ODD) des Nations Unies. La finance inclusive est donc perçue comme une solution prometteuse pour lever certains obstacles entravant la réalisation des ODD, d'autant que le secteur est en pleine transformation avec la révolution digitale.

La SAM est une conférence internationale dédiée au développement de l'inclusion financière en Afrique. Elle est ouverte à tous les praticiens de la microfinance et est co-organisée par les réseaux MAIN (Microfinance African Institutions Network), AFRACA (African Rural & Agricultural Credit Association) et ADA, une ONG Luxembourgeoise spécialisée en finance inclusive soutenue par la Direction de la Coopération au Développement et de l'Action Humanitaire du Grand-Duché de Luxembourg.

La conférence s'est déroulée au Centre International de Conférence de Ouaga 2000 et a réuni plus de 900 participants venus de 54 pays dont 35 africains.



La SAM rassemble les professionnels africains de la microfinance en un lieu de débats et d'échanges. Surtout, elle facilite les rencontres en s'ouvrant à d'autres intervenants, politiques, financiers, investisseurs, innovateurs, entrepreneurs et

autres. Elle contribue ainsi à l'évolution de l'inclusion financière en Afrique dans un monde changeant. Plusieurs évènements phares ont marqué cette 4^{ème} édition de la SAM à savoir : le village des innovateurs, la foire aux investisseurs, les formations, research meet africa, et l'assemblée générale du MAIN.

3. Les publications (Newsletters)

Au cours de l'année 2019 le MAIN a publié quatre Newsletters en janvier, mai, juillet & décembre. Les newsletters portent sur l'actualité du secteur en Afrique, sur les évènements passés au niveau du réseau et sur les formations qu'organisent le MAIN ou d'autres organismes similaires au MAIN et qui font la promotion de la finance inclusive.

4. Tableau des activités 2019 et réalisation chiffrée des activités de formation MAIN

N° d'ordre	Actions / Activités	Prévue MAIN	Total Réalisée	Réalisée MAIN	Taux de réalisation	Explication des variations
	1- FORMATIONS DIPLOMANTES				107,50%	
1	UMU	20	21	21	105,00%	Forte mobilisation de la part des membres et des non membres
2	UCAC	20	25	22	110,00%	Grand intérêt de la part des membres
	II. FORMATIONS QUALIFIANTES				81,25%	
3	Formation sur la gestion de la performance	20	22	19	95%	
4	Utilisation de l'outil factsheet MFI et du compiler à Lomé	15	15	15	100%	
5	Financement des chaînes de valeur agricole	20	24	11	55,00%	Thématiques d'actualité qui a suscité un intérêt de la part des non membres
6	Transparence en Pratique	15	19	19	126%	Nouvelle thématique avec la mise en pratique de l'index de transparence
7	Education financière à l'heure du digital	15	15	15	100%	

8	Utilisation de l'outil factsheet à Accra	15	17	17	113%	
	Gestion de la performance sociale	20	09	05	25%	Non participation des non membres éthiopiens
	III. AUTRES ACTIVITES				100,00%	
9	Conseil d'Administration	2	2	2	100,00%	
10	Audit de l'exercice 2018	1	1	1	100,00%	
11	Recrutement du personnel	1	1	1	100,00%	
12	Visites d'Echanges	1	1	1	100,00%	
13	Mise à jour du site web	En continu			100,00%	
14	Rédaction de projets	1	2	3	200,00%	
15	News letters	4	4	4	100,00%	
	IV. Publication					
16	Publication de Manuel sur la méthodologie du crédit individuel	1	1	1	100,00%	
17	Livret participant à la formation en éducation financière	1	1	1	100,00%	
18	Rapport d'analyse des performances des IMF membres	1	1	1	100,00%	

5. Gouvernance et Direction du MAIN

5.1. Conseils d'Administration (CA) du MAIN

Le Conseil d'Administration du MAIN s'est réuni deux fois (mai & octobre) au cours de l'année 2019.

Les réunions du Conseil d'Administration (CA) du MAIN ont abordé les points suivants à l'ordre du jour :

- Approbation des rapports (narratif & financier)
- Approbation du rapport d'audit MAIN
- Admission de nouveaux membres
- Situation des membres
- Présentation Plan de travail annuel/Semestriel
- Présentation du budget
- Evolution du plan d'action et recommandations nécessaires
- Divers

Au cours de différentes réunions, le conseil statue sur les différentes activités de l'association, suit l'évolution de la situation financière du réseau, donne de nouvelles orientations à la direction exécutive.

5.2. Assemblée Générale du MAIN

Le 25 Octobre 2019 et en marge de la SAM le MAIN a tenu sa 9ème assemblée générale des membres qui s'est déroulée au centre international de conférence de Ouaga 2000. L'Assemblée Générale a réuni 60 membres venus du Togo, du Burkina Faso, de l'Ethiopie, du Rwanda, de la Guinée, du Bénin, de l'Ouganda, du Burundi, du Maroc, du Mali, de la France, du Cameroun, de Madagascar, de la RDC, de l'Italie, du Kenya, du Sénégal, et du Congo Brazzaville.

Au cours de cette AG, tous les différents points à l'ordre du jour ont été examinés. L'assemblée, après avoir reçu réponses à ses différentes demandes de précisions, a approuvé tous les rapports (rapports d'activités et rapports de gestion des années 2017 et 2018, plan d'action et budget 2020-2022). Concernant les nouvelles adhésions, le réseau a admis au cours de la période allant de Janvier 2017 à Décembre 2018, vingt-huit (28) nouveaux membres de 16 pays. Ce qui démontre l'intérêt croissant de nouvelles institutions au réseau MAIN.

L'AG a été l'occasion du renouvellement des membres du conseil d'administration. Cinq nouveaux membres ont été élus par vote. Deux des trois membres fondateurs sont des membres statutaires du Conseil d'administration sur une base tournante. Le nouveau conseil d'administration se compose comme suit :

1. Prof. DDUMBA John Ssentamu, membre (CERUDEB-Ouganda)
2. M. ASRI Mohamed, membre (HPS, Maroc)
3. Mme MAMPOUYA. Ghislaine, membre (CAPPED-Congo Brazzaville)
4. M. ODANOU Yombo, Président (CECA, Togo)

5. M. Dominique LESAFFRE, Trésorier (SIDI, France)
6. Mme ADOUKONOU H. Valentine, membre (Africa Finance, Bénin)
7. M. KIMANTHI Mutua, Vice-Président (K-Rep, Kenya)

La Direction Exécutive a tenu à exprimer sa gratitude aux anciens membres du Conseil d'Administration et adresse ses sincères félicitations à la nouvelle équipe. Les nouveaux membres du Conseil sont très enthousiastes de servir l'institution pour les trois années à venir et travailleront en étroite collaboration avec la direction exécutive pour l'atteinte des objectifs du réseau.

Le nouveau Président pour sa part a d'abord remercié les membres pour la confiance qu'ils ont placée en lui pour présider le nouveau Conseil d'administration de l'institution pour les 3 années à venir. Il a ensuite rendu un vibrant hommage au Président sortant avec l'ensemble de son équipe tout en félicitant l'exécutif du MAIN pour le travail abattu. Pour le nouveau Président élu les ambitions sont énormes. Pour ce faire il compte sur l'engagement de tous les membres pour la réussite de son mandat. Il a pour finir, remercié les partenaires classiques du MAIN à savoir l'AFD, la SIDI, ADA et autres pour les appuis multiformes apportés au MAIN dans l'accomplissement de sa mission et dans l'organisation de la SAM 2019 et a enfin souhaité un bon retour à tous les membres dans leur pays respectif.

5.3. Evolution des adhésions et perte des membres

Au 31 décembre 2019, le MAIN compte 114 membres dans 29 pays dont 79 membres francophones dans 16 pays, 34 membres anglophones dans 12 pays et 01 membre Italien. Le réseau a connu 14 nouvelles adhésions.

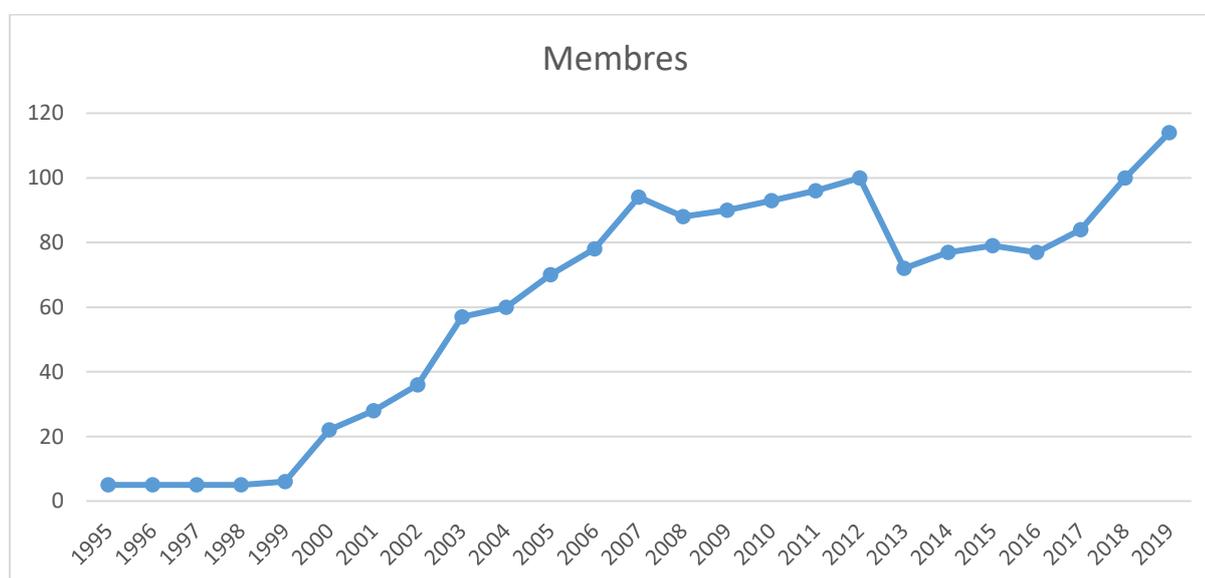
Adhésion & perte de qualité de membres en 2019

Institutions admises au MAIN	Institutions ayant perdu leur qualité de membres
<ul style="list-style-type: none"> - Banca Etica en Italie - YIKRI au Burkina Faso - SIMCO en RDC - MODEC au Bénin - MIFA SA au Burkina Faso - UCEC-C au Cameroun - ACFIME au Burkina Faso - APROCEC en RDC - ANIMF en RDC - K-REP au Kenya - KIM-MF en Somalie - WISE au Burundi - APEMF au Congo Brazzaville 	<p>Pas de membre ayant perdu leur qualité de membre au cours de l'année 2019</p>

Pourcentage d'évolution d'adhésion 1995-2019

Année	Membres	Evolution
1995	5	
1996	5	0%
1997	5	0%
1998	5	0%
1999	6	20%
2000	22	267%
2001	28	27%
2002	36	29%
2003	57	58%
2004	60	5%
2005	70	17%
2006	78	11%
2007	94	21%
2008	88	-6%
2009	90	2%
2010	93	3%
2011	96	3%
2012	100	4%
2013	72	-28%
2014	77	7%
2015	79	3%
2016	77	-3%
2017	84	9%
2018	100	19%
2019	114	14%

Graphique : Evolution adhésion 1995-2019



Répartition régionale des membres au 31 Décembre 2019

Régions	Francophones		Anglophones		Atures		Total	
	Membres	Pays	Membres	Pays	Membres	Pays	Membres	Pays
Afrique de l'Ouest	50	8	2	2	0	0	52	10
Afrique Centrale	20	4	0	0	0	0	20	4
Afrique Australe	3	1	2	2	0	0	5	3
Afrique du Nord	5	2	0	0	0	0	5	2
Afrique de l'Est	0	0	30	8	0	0	30	8
Europe	1	1	0	0	1	1	2	2
Total	79	16	34	12	1	1	114	29

Catégorisation des membres au 31 Décembre 2019

Catégorie	Nombre	%
Institutions de microfinance	96	84%
Associations professionnelles	9	8%
Banques	5	4%
Investisseur social	1	1%
Fonds Nationaux	3	3%
Total	114	100%

5.4. Activités de recherche de financement du Réseau MAIN

A) Projet des incubateurs MAIN (Togo)- FIDECO (Madagascar)

En réponse à l'appel à proposition « EuropeAid/163132/DD/ACT/Multi-7 » lancé par l'Union Européenne en collaboration avec l'Union Africaine dans le cadre de leur Pôle de coopération jeunesse UA-UE, le réseau MAIN a proposé le projet « INCUBATEURS TOGO-MADAGASCAR » (ITM) en partenariat avec FIDEV.

Le projet ITM consiste en le développement de deux incubateurs jumeaux répondant aux besoins de jeunes entreprises faisant usage des nouvelles technologies numériques dans le secteur de l'agroalimentaire au Togo et de l'énergie renouvelable à Madagascar.

Les groupes cibles sélectionnés, OADEL au Togo et HABAKA à Madagascar, fédèrent de jeunes entreprises dans ces domaines respectifs. Il s'agirait alors de mettre à leur disposition les moyens et la méthodologie nécessaires à l'exercice de leur rôle d'accompagnateurs. Ces structures ont été choisies pour faire le lien avec les bénéficiaires finaux, à savoir 60 jeunes entreprises (dirigeants de moins de 35 ans) réparties entre le secteur de l'agroalimentaire et celui des énergies renouvelables.

Avec un budget total de 1 235 746€ et sur une durée de 30 mois, le projet s'articule autour de 4 axes :

- Le développement de dispositifs d'incubateurs au Togo et à Madagascar
- La création d'un département numérique commun au service des incubateurs et leurs jeunes entreprises
- La promotion des jeunes entreprises auprès des investisseurs, clients et pouvoirs publics d'Europe et d'Afrique
- Un plaidoyer en faveur du développement des jeunes entreprises et des chaînes de valeur locales

B) Projet AFD- Fondation Terre solidaire- SIDI-CFPB et MAIN

Suite à la fin du projet MAIN porté par le Groupe SOS Pulse en Octobre 2019, le MAIN a décidé de soumettre un nouveau projet à l'AFD intitulé « la finance inclusive en Afrique face aux défis de la transition écologique et sociale : enjeux et renforcement des capacités des acteurs africains par une offre de formation innovante et adaptée ». Ce projet sera porté par la fondation terre solidaire en consortium avec la SIDI et le le CFPB. L'AMI ayant été soumis à l'AFD a reçu un avis favorable de ce dernier. Le document projet complet la NIONG (Note d'Initiation des ONG) sera déposé en 2020 auprès de l'AFD.

Autres activités menées au cours de l'année 2019

1- Evaluation finale du projet panafricain de renforcement des capacités opérationnelles des institutions de Microfinance Africaines (convention AFD N° CZZ 2128 01A)

Ce projet d'une durée de 46 mois a été mené avec plusieurs partenaires comme la SIDI, le Groupe SOS Pulse et le réseau MAIN. Il avait pour objectif global de contribuer au développement économique et social inclusif en Afrique par l'appui aux acteurs locaux de la microfinance. Des objectifs spécifiques de renforcement du modèle économique et de suivi des impacts et post formation ont été ajoutés.

L'évaluation a été menée par deux évaluateurs sur une période de 3 mois (Nov. 2019- Janv. 2020). Globalement les bénéficiaires sont satisfaits des services proposés par le MAIN. Les formations diplômantes francophones comme anglophones correspondent à un besoin toujours actuel et ont touché un vaste nombre de participants. Les formations thématiques ont su s'adapter à

l'évolution du secteur et ont été animés par des formateurs expérimentés et compétents. Les semaines africaines ont connu un succès croissant et sont très appréciées pour les échanges qu'elles favorisent entre acteurs.

Le MAIN se trouve désormais à une croisée des chemins. Il est l'un des rares réseau panafricain du secteur à avoir surmonté l'épreuve du temps grâce à la reconnaissance de ses membres pour la qualité des actions menées. Il pourrait devenir le réseau de référence du secteur mais dispose de moyens limités tant financièrement, avec un modèle économique qui dépend des subventions, qu'humainement avec un risque de concentration des activités sur le Directeur. Il doit également tirer les leçons du passé notamment pour poursuivre l'amélioration des formations proposées et leur adaptation aux besoins de ses membres, en particulier les plus dynamiques.

L'étude se termine ainsi par un certain nombre de recommandations issues des échanges avec les institutions et réseaux similaires et visant à :

- Conforter la place du MAIN comme réseau de référence des IMF africaines avec un focus marqué sur la transparence suite à la fusion avec AMT
- Assurer la pertinence des activités proposées par une segmentation des membres et une consultation régulière de leurs besoins
- Renforcer la visibilité du MAIN, sa pérennité et ses ressources humaines tout en ouvrant sa gouvernance à des personnes et institutions ressources stratégiques
- Renforcer le modèle économique du MAIN en définissant une grille de cotisations différenciée selon la capacité financière des membres et la gamme de services offerte et en faisant payer des services à valeur ajoutée comme le coaching, les publications ou l'audit social.

Le MAIN devra s'atteler à remplir la nouvelle NIONG (Note d'Initiative des ONG) pour le nouveau projet 2020-2022. Cette NIONG sera finalisée pour 2020 et présentée à l'AFD pour avis.

2- Coaching des sessions de formation en éducation financière dans deux institutions membres du MAIN au Togo

Suite au programme Transparence lancé depuis Juillet 2018, des actions de promotion sont menées par le réseau. C'est ainsi que deux institutions membres (COOPEC AD et Millénium Microfinance toutes deux du Togo) du réseau ont été appuyés par un consultant pour accompagner les deux institutions dans l'implémentation des sessions d'éducation financière à leur membres. La mission avait pour objectif de renforcer les capacités financières des membres des IMF via les thématiques telles que la budgétisation, l'épargne, le crédit et l'éducation financière digitale.

Comme résultat, les IMF bénéficiaires devront renforcer leur capacité en termes d'offre de service non financiers envers les membres en intégrant un volet de

formation des membres en éducation financière. La rencontre de cadrage a permis de s'assurer de leur stratégie en éducation financière et de comment mener à bien cette mission.

5.5. Audit des comptes du MAIN –Exercice 2019

Suite à la crise sanitaire du COVID-19 qui sévit actuellement de part le monde, le cabinet d'audit n'a pas pu dépecher l'équipe nécessaire pour venir accomplir la mission. L'équipe sera sur le terrain pour la réalisation de la mission au cours du deuxième semestre de l'année.

5.6. Le site Web du MAIN

Le site du MAIN (www.mainnetwork.org) est régulièrement mis à jour. Des publications y sont faites de façon régulière. Les documents ressources qui y sont postés peuvent être consultés par les visiteurs en temps voulu. La consultation est gratuite.

CONCLUSION

Le renforcement de l'inclusion financière suit son cour en Afrique avec le développement des activités de transparence et de la digitalisation des finances. Plusieurs grands événements ont marqué l'année. Entre autres on peut citer la semaine africaine de la microfinance, la clôture du projet AFD, l'acceptation de l'AMI du nouveau projet présenté à l'AFD par le consortium MAIN- Fondation Terre Solidaire-SIDI et le CFPB.

Les activités du projet transparence ont continué avec une partie portant sur le coaching des IMF sur l'éducation financière comme étant une composante de la transparence par les IMF. Plusieurs formations ont été organisées au cours de l'année par le réseau et on note une grande satisfaction de la part des membres sur les différentes thématiques. Il faut aussi noter la participation de MAIN à certains grands événements sur le plan national comme international pour faire connaître davantage le réseau.

Les différents projets soumis sont en cours d'instruction à l'instar du projet ITM (Incubateur Togo- Madagascar) qui a été sélectionné par la Commission de l'Union Européenne via la Délégation de l'Union Africaine mais mis sur liste d'attente. Il sera financé si la commission dispose de fonds restant pour l'implémentation.

Pour les années à venir (2020- 2022), le MAIN va accompagner ses membres sur les enjeux de la la transition écologique et sociale. Véritable enjeu pour le développement du secteur de l'inclusion financière, le transition écologique et sociale est au cœur du nouveau plan d'action du MAIN. L'AMI étant déjà accepté par l'AFD le projet sera soumis pour instruction en Février 2020.

Considéré comme un des défis majeurs pour la vie d'un réseau, la recherche de financement constitue une priorité pour la direction exécutive qui s'attèle à mobiliser les ressources nécessaires pour la mise en oeuvre des activités du réseau.

**ANNEXE : LISTE DES INSTITUTIONS MEMBRES DU MAIN
(114 Institutions membres dans 29 pays)**

BENIN		
<p>ONG IAMD-Microfinance Institut Africain d'Application des Méthodes de Développement en Microfinance 02 BP 763 Porto-Novo Tél : 00229 97 16 61 08 / 00229 62 08 01 93 iamdfinance@yahoo.fr Contact Person : Mr YANKOTY Charlemagne</p>	<p>AFRICA FINANCES BP 462 Womey Tél : 00229 21 36 33 59 / 00229 95 95 47 35 athuguet@yahoo.fr finance.africa@yahoo.fr Contact Person : Mme Huguette P. ADOUKONOU</p>	<p>ACFB (Association des Caisses de financement à la base) BP: 02 BP 2268 Cotonou Littoral TEL: 229 95 95 54 48 / 229 97 47 91 94 / 229 21 30 65 69 acfsat@yahoo.fr gamahounou@yahoo.fr Contact Person : Mr Emmanuel GAHOU</p>
<p>FINADEV BENIN 01 BP 6335 Cotonou – Bénin Tél : 00229 21 31 40 81 dgnonhossou@finadev-groupe.com agnigla@finadev-groupe.com achitou@finadev-groupe.com mnaaha@finadev-groupe.com info.bj@finadev-groupe.com Contact Person : Mr GNONHOSSOU DAMASE</p>	<p>CONSORTIUM ALAFIA 02BP 1052 Cotonou Tel +229 21 32 66 58 / +229 21 32 47 30 Fax +229 21 32 67 80 contact@alafianetwork.org ignace.dovi@gmail.com Contact Person : Ignace DOVI</p>	<p>SIAN'SON MICROFINANCE BP 488 Parakou Tel +229 23610458 / +229 23111337 deodus84@gmail.com Contact Person : Mr Koudous HINTENOU</p>
<p>Association de Lutte pour la promotion des Initiatives de Développement (ALIDE) Quartier Védoko 01 BP 908 Cotonou Tel : +229 21 38 22 24 / +229 97 08 29 88 houssoul@yahoo.fr Contact Person : Mr Valère HOUSSOU</p>	<p>Mutelle Organisée pour le Développement de l'Épargne et de Crédit (MODEC) Maison CHITOU WASSI 1er, carrefour Yaya Gendarme, quartier Kandévié 02 BP 598 Porto-Novo – Bénin modecoueme2021@yahoo.fr Contact Person : M. Julis M. Rodrigue GUELI VOH</p>	
BURKINA FASO		
<p>Réseau des Baore Tradition d'Épargne et de Crédit Naam (RBTEC/Naam) BP 100, Ouahigouya, Burkina Faso Tel: +226 40 550411c btecfngn@yahoo.fr ghas_saa2000@yahoo.fr Contact Person : Mr. Ghassimi</p>	<p>URC-Nazinon Union Régionale des COOPEC du Nazinon BP 334 Manga Burkina Faso Tel: +226 25 400034 coopec.nazinon@fasonet.bf ouedham2@yahoo.fr Contact Person : OUEDRAOGO Hamado</p>	<p>GRAINE – SARL Groupe d'Accompagnement à l'Investissement et à l'Épargne Mogho (7.02), Porte 1158, 11 BP 124 Ouagadougou CMS 11 Tel : 00226 25 40 77 13/14 ou 71 38 28 32 graine.sarl@graine.bf graine.sarl@gmail.com e.gybre@graine.bf</p>

		Contact Person : Eléonore Marie-Céline COMPAORE GYEBRE
ASIENA Association Inter Institut Ensemble et Avec 04 BP 8151 OUAGADOUGOU 04 Tél : +226 25 50 85 05 contact@asiena.org Contact Person : Sœur Colette LAMARQUES	Promotion du Développement Industriel Artisanal et Agricole- Association Civile (PRODIA – AC) Tél : 00226 25 34 31 11 Fax/Télécopie 00226 25 34 7147 BP 01 BP. 2344 Ouagadougou 01 prodia@fanet.bf Contact Person : Mme YAMEOGO Thérèse/ Mr KABORE	MUFEDE (Mutualité Femmes et Développement) kicecile@yahoo.fr Contact Person : Mme KI Cécile
CIF (Confédération des Institutions Financières de l'Afrique de l'Ouest) 06 BP 9324 Ouagadougou 06 TEL: (226) 50 33 06 32-34 cifburkina@fasonet.bf asidibe@cif-ao.org Contact Person : Alou SIDIBE	ABF (Association Base Fandima) BP: Région de l'Est, BP 241 Fada N'gourma – Gourma TEL: 00226 76 63 28 99 / 00 226 40 77 13 90 abfand@yahoo.fr Contact Person : YARGA Ouhangla François	Fédération des Caisses populaires du Burkina (FCPB / RCPB) Secteur 15 (Ouaga 2000) 01 B.P. 5382, Ouagadougou Tel : +226 70 20 05 64 / 50 37 42 85/86/87 fcpb@rcpb.bf daoud_sawa@hotmail.com Contact Person : Daouda SAWADO
Système Financier Décentralisé YIKRI 10 BP 754 Ouagadougou 10 Tél : 00226 70 11 34 50 / 00226 25 40 98 08 claire.lossiane@entrepreneursdumonde.org Contact Person : Madame N. Claire LOSSIANE	Microfinance FADIMA (MIFA S.A) MIFA Siège Nemnin, Avenue Dapoya, Ouagadougou Tél : (226) 25 30 74 22 info@microfinancefadima.com Contact Person : M. Hamado OUEDRAOGO	Association Communautaire pour le Financement de la Micro Entreprise (ACFIME) Siège ACFIME secteur 51 Ouaga 11 BP 267 CMS Ouagadougou 01 assagaston@yahoo.fr acfime08@yahoo.fr Contact Person : M. ASSAGWE O.S. Gaston
BURUNDI		
TURAME Community Bank BP 7537 Av. de la Croix Rouge, Burundi Tel: + 257 22 256736 or 22 25 6418 Cell: + 257 764197 gmaniragaba@turame.com Contact Person : Mr Gideon Maniragaba	ISHAKA MICROFINANCE BP 105 Tel +257224145 / +25777791861 ishakamicrofinance@yahoo.fr sindimwoc@yahoo.fr Contact Person : Sindimwo Côme	Fonds de Micro – Crédit Rural (FMCR) BP 180 Bujumbura – BURUNDI Tel : +(257) 22245588 / 22245591 / 22245537 / 22245587 fmcrcbu@yahoo.fr

		Contact Person : Mme Joyce HAKIZIMANA
COSPEC (Coopérative Solidarité avec les Paysans pour l'Épargne et le Crédit à Cibitoke) BP: B.P. 5671 Kinindo Bujumbura TEL: (+257) 22 26 22 54 / (257) 79 92 85 85 cospec20200@gmail.com Contact Person : Mr Charles ITANGISHAKA	Caisse coopérative d'Épargne et de Crédit Mutuel (CECM) Rohero I, Av. de la RDC N° 30, BP 6665, Bujumbura – Burundi Tel : +257 22 24 95 27 / +257 22 21 33 75 marielouisensabiyumva@gmail.com Contact Person : Marie Louise Nsabiyumva	WOMEN'S INITIATIVE FOR SELF EMPOWERMENT (WISE S.A) Rohero I, Av. de la RDC N° 30, BP 6665, Bujumbura – Burundi Tel : +257 22 24 95 27 / +257 22 21 33 75 mutabarukan@hotmail.com imf.wise@gmail.com Contact Person : Mme MUTABARUKA Nadine
CAMEROUN		
CECAW Coopérative d'Épargne et de Crédit des Artisans du Wouri BP 12873 Douala Cameroun Tel : +237 233 41 10 19 Cecaw98@yahoo.fr Contact Person : Alvine NGUIMZANG	FIGEC SA La FINANCIERE GENERALE d'ÉPARGNE et de CREDIT BP 1920 Douala Cameroun Tel +237 233 43 65 66 Fax +237 233 43 65 66 figecsa@gmail.com tawatan2002@yahoo.fr aubert.tchikantio@figec.sa.com Contact Person : Mr Aubert André TCHIKANTIO	GECEFIC SA BP 411 Douala Tél : 00233 42 2498 tenoue01@yahoo.fr geceficdg@yahoo.com nintsoufab@gmail.com Contact Person : Mr TENOUE Nycanord / Mr NINTEDEM TONFACK Fabrice
SOFINA SA BP 1041 Rue Pau Akwa Douala-Cameroun Tél : 00237 650 6083 85 / 677 237 400 simbafo@yahoo.com www.sofina-sa.com Contact Person : Mme Bernadette Nadège SIMBAFO	Union des Clubs d'Épargne et de Crédit (UCEC-C) BP 49 Maroua, Extrême-Nord Cameroun Tél : +237 695 40 54 84 unioncecmaraoua@yahoo.com Contact Person : M. VICHE Philippe	
CONGO BRAZZAVILLE		
CAPPED (Caisse de Participation à la Promotion des Entreprises et à leur Développement) BP 13700 Brazzaville République du Congo Tel: +242 666 2611 ghismackiza@gmail.com Contact Person : Mrs. Ghislaine Mackiza	Association Professionnelle des Etablissement de Microfinance du Congo (APEMF-CONGO) Immeuble Pharma Crédit, face Ambassade des USA BP: 13237, Brazzaville-Congo Tel: +242 06 987 90 07 / +242 05 547 90 07 apemf.congo@gmail.com Contact Person : Mr.	

	Dieudonné NDINGA MOUKALA	
RD CONGO		
Groupe d'Acteurs de Microfinance du Kivu (GAMF) BP 257 Cyangugu/Rwanda Tel: +243 998 625830 gamfkivu@yahoo.fr Contact Person : Mr. Léon Luganda	Tous Pour le Genre dans le Développement (TGD) 27, avenue Maniema Sud Kivu RDCONGO Tel: +243 998 611 385 tgdbukavutgd@yahoo.fr Contact Person : Mr. Hendwa Ciza Esperence	Institution de Microfinance HEKIMA (IMF-HEKIMA) Tel: +2435(0)999302912 mkavira@hekima-microfinance.org jmvunabo@hekima-microfinance.org Contact Person : Mr. Marcellin MATABISHI
COOCEC-KIVU BP 1741 Tel: +243 998624732 / 853708751 coocec_kivu@yahoo.fr Contact Person : M. Célestin Ntayira Kazamba Yakungula	Coopec KALUNDU B.P 969 Bujumbura/Burundi Tel: +243 994 406 358 nditafr@yahoo.fr Contact Person : Pasteur Kiza Muhato	COOPEC GUILGAL kalalaft@gmail.com Contact Person : Prof Frédéric Kalala Tshimpaka
Programme d'Appui aux Initiatives de Développement (PAIDEK) B.P. 257 Cyangugu Rwanda Tel: +243 98 611 677 Fax: +250 0538334 mitimaremy@yahoo.fr Contact Person : Mr. Mitima Mpanano Remy , Mr. Ramazani Musong	Société de Microcrédits Congolais (SMICO) Tél : 00243 82 56 50 800 / 00243 97 74 82 703 p.ndagano@smico.org Contact Person : Mr Pacifique MATABARO NDAGANO	APROCEC Kinshasa, RD Congo Tél : +243 82 20 90 819 aprocecasbl@yahoo.fr Contact Person : M. NKUSU ZINKATU André
Association Nationale des Institutions de Microfinance en RD CONGO (ANIMF) Immeuble SOFIDE, Kinshasa- GOMBE Tel: +243 81 213 37 60 animf.rdcongo@gmail.com Contact Person : Mme / Mrs MAMIE KALONDA KAPENGA		
COTE D'IVOIRE		
APSFDCI Association Professionnelle des systèmes Financiers Décentralisés de Côte d'Ivoire 22 BP 1354 Abidjan 22 Tél : +225 22 51 04 89 Fax/Télécopie : +225 22 51 04 90 apsfdci@apsfd-ci.org Contact Person : Mr Cyrille TANOE		
ETHIOPIE		

<p>BUUSAA GONOF A MFI P.O Box 24850 Code 1000 Addis Ababa Ethiopia Tel: 00251-11-4162621 Fax: +251-11-4162649 t.dayesso@bgmfi.com info@bgmfi.com laliseb@bgmfi.com Contact Person : Mr. Teshome Yohannes</p>	<p>Eshet MFI P.O Box 23923 Code 1000 Addis Ababa Ethiopia Tel: +251 11 3206451 Fax: +251 11 4661496 olanimerga@yahoo.com hefba11@gmail.com Contact Person : Mr. Merge Bekele</p>	<p>Gasha Microfinance P.O Box 29249 Addis Ababa, Ethiopia Tel: +251 11 655 88 30 Cel: +251 911 240437 gashamfi@gmail.com Contact Person : M. YABOWERK Haile</p>
<p>Poverty Eradication and Community Empowerment (PEACE) P.O Box 5743 Addis Ababa Ethiopia Tel: +251 11 6520472 / 0116600615 Fax: +251 11 6521542 info@peacemfi.org Contact Person : Mr. Tezera Kebede</p>	<p>Association of Ethiopian Microfinance Institutions (AEMFI) P.O Box 338 Code 1110 Addis Ababa, Ethiopia Tel: +251 11 5522675 Fax: +251 11550 3830 aemfiet@gmail.com Contact Person : Dr. Wolday Amha</p>	<p>Metemamen MFI S.C 21304 codes 1000, Addis Ababa, Ethiopia Tel: +251 11 6615398 / 0913460432 beti3839@gmail.com wega_soli@yahoo.com Contact Person : Mrs. GEBRETSADIK Wegayehu Asrat</p>
<p>Addis Credit and Saving Institution S.C P.O Box 5667 Addis Ababa Ethiopia Tel: +251 11 1572720 / 0911406174 ashebir1998@yahoo.com Contact Person : Mr. Awash Abitew</p>	<p>Sidama Microfinancing Institution P.O Box 565 Hawassa, Ethiopia Tel: +251 46 2204704 / 0916836687 Fax: +251 46 220 4704 tibodawit@yahoo.com bachetarekegn@yahoo.com Contact Person : Mr. Tarekegn Bache</p>	<p>Somali Microfinance Share Company P.O Box 762 Jigjiga, Ethiopia Tel: +251 25 7756987 Fax: +251 25 7756987 geleh32@gmail.com khadmaydh@gmail.com Contact Person : Mr. Mohamed Abdirahman</p>
<p>Specialized Financial and Promotional Institution (SFPI) P.O Box 10689 Addis Ababa, Ethiopia Tel: +251 116 622780 / 81 Fax: +251 116 614804 sfpi@ethionet.et Contact Person : Mr. Solomon W. Giorgis</p>	<p>MEKLIT MFI Code 1000, P.O Box 27634 Addis Ababa, Ethiopia Tel: +251 11 348 4152 teshome.yiheyis@gmail.com info@meklitmfi.com Contact Person : Mr. Teshome Yiheyis</p>	<p>AFAR MICROFINANCE INSTITUTION S.C P.O Box 50 Semera, Ethiopia Tel: +251 033660722 Fax: +251 033660723 afarmi@yahoo.com olaniameya@yahoo.com Contact Person : Sentayehu Ketema</p>
<p>Harbu Microfinance Institution Addis Ababa Ethiopia Tel: +251 11 618 5510 Cel: +251 911 512633 tesfayebefe@gmail.com harbumfi@gmail.com Contact Person : Mr. Tesfaye Befekadu</p>		
FRANCE		

<p>Solidarité Internationale pou le Développement et l'Investissement (SIDI) 12, Rue Guy de la Brosse 75005 Paris, France Tel: +33 1 40467000 Fax: +33 1 46348118 d.lesaffre@sidi.fr Contact Person : Mr. Dominique Lesaffre</p>		
GHANA		
<p>ID GHANA (Initiative Development Ghana) P.O.Box GP 19382, Stephens Close, Dansoman SSNIT Flat, Opposite Block 15 Accra Tel +23321249109 / +233 0302 320 699 chris.czerwonka@idghana.org info.idghana@gmail.com Contact Person : M. Stephen Mawuli Kwesi Dugbazah</p>		
GUINEE		
<p>Crédit Rural de Guinée SA (CRG SA) BP 3790 Conakry, Guinea Tel: +224 41 3571 Fax: +224 41 1278 amarakour@yahoo.fr Contact Person : Amara KOUROUMA</p>	<p>FINADEV GUINEE SA BP 324 Conakry Tel: +224 657 90 90 24 Tel: +224 628 45 64 27 gassevi@finadev-groupe.com Contact Person : Mr ASSEVI Georges</p>	
ITALIE		
<p>BANCA POPOLARE ETICA via N. tommaseo 7, 35131 padova Tel: +39 0498 771113 relazioni.istituzionali@bancaetica.com Contact Person : Gabriele Giuglietti</p>		
KENYA		
<p>MUSONI DTM Ltd BP 25351-00100 NAIROBI KENYA Tel: +254 0202609366 info@musoni.co.ke Contact Person : STANLEY Munyao</p>		
MADAGASCAR		

<p>Société d'Investissement pour la Promotion des Entreprises à Madagascar (SIPEM) BP 8616 Antananarivo, Madagascar Tel: +261 20 2230098 Fax: +261 20 2235534 brillant_rakotoarison@sipem.mg Contact Person : Mr. RAKOTORISON Brillant</p>	<p>UNICECAM Société Coopérative des Caisses d'Épargne et de Crédit Agricole Mutuels Lot IVM 104 RD Andohatapenaka 101 Antananarivo, Madagascar Tel: +261 20 4405041 Fax: +261 20 4448653 unicacam@intercecam.mg Contact Person : Mr. Jose Serge RAJAONARISON</p>	<p>RESEAU OTIV de la DIANA Lot 8A Cité élevage, Cité Ouvrière BP 363-201 Antsiranana Tél : 00261 340525303 otivdiego@blueline.mg sec.union@otivdiana.mg Contact Person : Mr YOUSOUF Mohamed</p>
MALI		
<p>Banque Malienne de Solidarité (BMS-SA) BPE 1080 Bamako, Mali Tel: +223 229 5408 Fax: +223 229 5411 mssoumano@bms-sa.com Contact Person : Mr. Harouna Maiga</p>	<p>Réseau des Caisses Niako BP: 107 TEL: 00223 21 52 44 05 reseauriako_kayes@yahoo.fr Contact Person : Mme Tacko TAMBADOU</p>	<p>KAFO JIGINEW Union des Caisses mutuelles d'Épargne et de Crédit Kafo Jiginew Hamdallaye ACI 2000 RUE 286 PORTE 300 BP E 4213 Bamako, Mali Tél : (+223) 20 29 51 25 / +223 76369974303 ddao@orangemali.net ddao@orangemali.net Contact Person : Mr David DAO</p>
MAROC		
<p>Association Al Amana 28, Rue Oum Errabla, Agbal Rabat – Maroc Tel: +212 537 293949 Fax: +212 537 293895 dg@alamana.org.ma Contact Person : Mr. Rhizlane Safae BACHAR</p>	<p>JAIDA S.A Tel: +212(0)537 569 700 Fax: +212(0)537716 317 souitat.jaida@cdg.ma frej.jaida@cdg.ma Contact Person : M. Mohamed Ali BENSOUDA</p>	<p>ATTADAMOUNE (Association Marocaine Solidarite sans Frontieres) 1, Rue Abi DAR EL GHOUFARI, Quartier Prince Héritier, 1st floor Fez Morocco 30 000 TEL: +212 5 35 73 00 24 / +212 6 61 41 61 88 (cell de Kaddouj) amssfmc@amssfmc.ma gharbi.kh@gmail.com Contact Person : Mr Khaddouj Gharbi N. Skalli</p>
<p>HPS B.P: Casablanca Nearshore Park, Shore 14-Sector A 1100 Bd Al quods, sidi Maârouf, Casablanca 20270, Maroc Tél: 00212 529 045100 mohamed.asri@hps-worldwide.com</p>		

Contact Person : Mr. Mohamed ASRI		
MOZAMBIQUE		
Caixa Comunitaria de Microfinancas (CCOM) Av. de Trabalho No.136 1° Andar – Maputo Tel: +258 2140 0580 Fax: +258 2140 0585 caixa.comunitaria@tdm.co.mz erchangamo@hotmail.com Contact Person : Mr. Enoque Raimundo Changamo		
NIGER		
Coopérative des Services d'Intermédiation en Crédit Rural (KOKARI-SICR) BP 11122, Niamey, Niger Tel: +227 20 752512 Fax: +227 20 752512 kokaricop@yahoo.fr Contact Person : Mr. Hamadou Adamou	Coopérative de Service TAANADI BP 13376 Niamey, Niger Tel: +227 20 741569 Fax: +227 20 340184 crn@intnet.ne Contact Person : Mr. Salifou Tahirou	
NIGERIA		
Lift Above Poverty Organisation (LAPO) 18, Dawson Road, Benin City, Edo State, Nigeria Tel: +234 52 882169 nig@yahoo.com Contact Person : Mr. Godwin Ehigiamusose		
UGANDA		
Centenary Rural Development Bank (CERUDEB) P.O.BOX 1892 Kampala, Uganda Tel: +256 414 530115 jddumba@yahoo.com Contact Person : Prof. John Ddumba	OMIPA CO-OPERATIVE SOCIETY LTD P.O.BOX 1240 Mbarara, Uganda Tel: +256 048522611 Fax: +256 48521584 omipa_micro@yahoo.com Contact Person : Mr. Bwerer Fulgence	Uganda Martyrs' University (UMU) P.O.BOX 5498 Kampala, Uganda Tel: +256 382 410 611 Fax: +256 38 410100 micro@umu.ac.ug Contact Person : Peter LUGEMWA
Hofokam Tél: +256-0483-422-234 Fax/Télécopie: +256-0483-4322-034 info@hofokam.co.ug Contact Person : Mr CHARLES ISINGOMA		
RWANDA		

<p>URWEGO Community Banking P.O.BOX 6052 Kigali, Rwanda Tel: +250 583691 Fax: +250 520319 faustin@uomb.org Contact Person : Mr. Faustin Zihiga</p>	<p>Réseau Interdiocésain de Microfinance (RIM) B.P 951 Kigali, Rwanda Tel: +250 252 503 616 Mob: +250 252 0788306384 Fax: +250 252 503 617 rimsa@rwanda1.com dgatera@yahoo.fr Contact Person : Mr. Damien GATERA</p>	<p>Association of Microfinance Institutions in Rwanda (AMIR) 6526 Kigali, Rwanda Tel: +250 830 6518 / +250 782889582 rwevu2004@yahoo.co.uk Contact Person : Peter RWEMA</p>
<p>UMWALIMU SACCO BP 2257 Kigali, Rwanda sacco.umwalimu@gmail.com gaspahaki09@yahoo.com Contact Person : HAKIZIMANA Gaspard</p>		
SENEGAL		
<p>U-IMCEC (Union des Institutions Mutualistes Communautaires d'Epargne et de Crédit) BP: Hann Mariste Extension Lot P41 BP 37 167 Grand Yoff Dakar TEL: 00221 33 832 08 55 / 00221 77 569 05 17 / 00221 33 867 40 97 othiongane@uimcec.sn kandemohamadou2000@yahoo.fr uimcec.dn@orange.sn Contact Person : Mr Ousmane THIONGANE</p>		
SOUDAN DU SUD		
<p>Rural Finance Initiative (RUFII) C/O P.O.BOX 72, Juba-South Sudan Tel: +211 955 023 259 info@rufimfi.com Contact Person : Mr. Denis Kenyi Poggo</p>		
SOMALIE		
<p>KIMS MICROFINANCE Mogadishu, Banadir 252, SO TEL: mohamed.a@kismfi.com Contact Person : Mr Mohamed Abdirahman Malin</p>		
SUD AFRIQUE		
<p>Verdant Capital Limited Edmund.higenbottam@verdant-</p>		

cap.com Contact Person : Mr Edmund Hugenbottam		
TANZANIA		
TUJIJENGE Tanzania P.O.BOX 22320 Dar es Salaam- Tanzania Tel: +255 688 467934 Fax: +255 22 2701075 jacksonw@tujijenge.or.tz Contact Person : Dr Jackson Wanjau		
TOGO		
Faïtière des Unités Coopératives d'Épargne et de Crédit du TOGO (FUCEC-TOGO) BP 3541, Lome, Togo Tel: +228 22 21 78 25 Fax: +228 22 22 25 70 reseau@fucec-togo.com fucectg@cafe.tg Contact Person : Mr. Adrien Kokoumeh FEDY	Women and Association for Gain both Economic and Social (WAGES) BP 1339, Lome, Togo Tel: +228 22 22 54 71 Fax: +228 22 22 78 99 wages@cafe.tg Contact Person : Mr. SAMEY Yessou Comlan	Union des Caisses Mutuelles d'Épargne et de Crédit des Savanes (UCMECS) BP 247, Dapaong, Togo Tel: +228 770 8437 ucmecs@gmail.com odanoui@yahoo.fr Contact Person : Mrs. Barnabo Mydie
Union des Mutuelles de Crédit-Épargne du Togo (UMECTO) BP 12734 Lome, Togo Tel: +228 22 20 31 09 / Fax: +228 22 22 40 81 kodzodema@yahoo.fr mozeka@yahoo.fr akouavikodjovi@gmail.com umecto@yahoo.fr Contact Person : Mme. Kodzode Ahonsou / Adzua M. Cécile	Coopérative d'Épargne et de Crédit des Artisans (CECA) BP 12874 Lome, Togo Tel: +228 22 22 64 93 Fax: +228 22 22 62 70 cecalome@gmail.com Contact Person : Mr. Yombo Odanou	A.S.J.D Microfinance BP 80896 Lome, Togo Tel: +228 22 25 33 46 asjdcad@yahoo.fr kbassina@yahoo.fr Contact Person : Jean-Claude Komi Bassina
APSPFD Togo 08BP 80753 Lome, Togo Tel: +228 22 25 50 75 / 22 35 22 47 Fax: +228 22 25 50 55 apim_togo@yahoo.fr Contact Person : Mr. Ketor Kossi	UCMECF-TO BP 220 Sokode, Togo Tel: +228 24 45 02 83 ucmecfto@yahoo.fr Contact Person : Mr. BONFOH B. Bossa	URCLEC BP 749 Sokode, Togo Tel: +228 25 50 00 68 furclec@yahoo.fr Contact Person : M. Abalonoyou EKPAWOU
MUTUELLE AKWABA BP 264 Tsevie, Togo Tel: +228 23 30 00 79 Fax: +228 23 30 00 73 mutuelleakwaba@yahoo.fr Contact Person : Mr. Adokou Koffi Ametowoyona	COOPEC SIFA BP 61 Lome, Togo Tel: +228 22 44 40 92 / 90 30 62 86 Fax: +228 27 70 86 90 coopsifa@gmail.com Contact Person : Fori Yendoumban	PROMOFINANCE BP 512 Kara Tel: +228 90 46 15 43 promofinance2016@gmail.com Contact Person : TCHAMDJA LOKOU Amida
MILLENIUM MICROFINANCE BP 10260 Lome, Togo	COOPEC-AD 01BP 2527 Lome, Togo	Fonds National de la Finance Inclusive (FNFI)

<p>Tel: +228 22 27 04 13 / 99 03 69 59 milleniummicrofinance@yahoo.fr Contact Person : LISSANON DOSSOU Romaric</p>	<p>Tel: +228 22 22 89 78 Fax: +228 22 22 89 78 coopec_ad@yahoo.fr Contact Person : AHIANKOU Kodjo Emmanuel A.</p>	<p>02BP 20899 Lome, Togo Tel: +228 22 26 95 00 togo.fnfi@gmail.com Contact Person : VIHO Akossiwa N.</p>
<p>PADES MICROFINANCE Programme d'Appui pour le Développement Economique et Social du Togo 08 BP 80581 Lomé – Togo Tel 00228 22 20 53 85/22 31 36 39 Fax 00228 22 20 51 64 padestogo@yahoo.fr Contact Person : DAHOU A. Adjo</p>	<p>Coopérative Chrétienne d'Epargne et de Crédit (COCEC) 11 BP 164 Lomé-TOGO Tél: 00228 22 71 41 48 cocec2004@yahoo.fr cocec@cocectogo.org Contact Person : Mr GABIAM Kokou</p>	<p>Mutuelle Femme Epargne et Crédit (MUFEC) BP 33 Kara Togo Tél: 00228 26 61 04 57 mufec_kara@yahoo.fr mufeckara@gmail.com Contact Person : Mr FALLADEMA Christophe</p>
<p>ASSILASSIME SOLIDARITE Tél : 00228 22211234 BP :13979 , 174 rue nebetso-Tokoin Lomé assilassime.solidarite@entrepreneursdumonde.org Contact Person : Mr AFETOR Komi</p>	<p>COOPECFI 19 BP 177 Lomé-Togo TEL: 00228 22 51 95 64 / 90 18 17 97 coopec.fidelite@yahoo.com Contact Person : Mr AHONOR Kodjovi</p>	<p>ILEMA coopec_ilema@yahoo.fr; oopecilema@yahoo.fr</p>
TUNISIE		
<p>ENDA (Enda Inter-arabe) BP: 3 rue El Aâcha ,Cité Ettadhamen Ariana 2041 TEL: +216 71 80 40 02 GSM:+216 24 42 99 13 – 98 42 99 13 – 00 216 222 522 essma@endarabe.org.tn semia.raggad@endarabe.org.tn Contact Person : M. Essma Ben Hamida</p>		
TCHAD		
<p>CINQ TALENTS S.A Tél : 0023566602695/90996650 BP :6435, N'djamena, Tchad cinqtalents@gmail.com Contact Person : Mr YAMINGAYE Israël</p>	<p>UCEC-MK Tél : +235 22 69 30 07 BP : 09 pala justin.juleskout@gmail.com ucecpala@gmail.com Contact Person : Mr KOUTETE Justin Jules</p>	