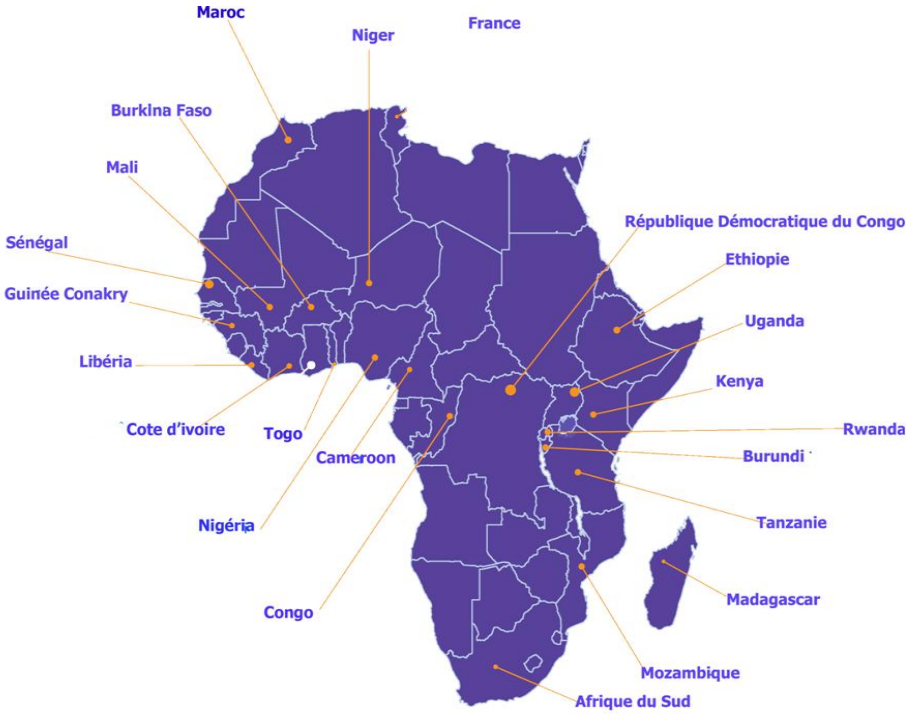
Microfinance African Institutions Network (MAIN)



RAPPORT ANNUEL 2014

MAIN
BP : 1646 Lomé, Togo
Email: main@mainnetwork.org/ mainafrica@cafe.tg
Téléphone: 00 228 22 21 47 57
Web site: www.mainnetwork.org

Table des matières

ABREVIATION 3
MESSAGE DU DIRECTEUR.....Erreur ! Signet non défini.
INTRODUCTION 5
I- ORGANISATION DU MAIN 6
1.1 Création 6
1.2 La mission.....6
1.3 Les objectifs.....6
1.4 Les activités 6
1.5 La gouvernance 6
II- ACTIVITES PREVISIONNELLES (JANVIER-DECEMBRE 2014) 8
III- REALISATIONS DES ACTIVITES DE FORMATION 10
3.1 Formation sur « la conception et la mise en œuvre d'un programme de gestion des groupes d'épargne » -Togo.....10
3.2 Atelier de formation sur le « Système d'Information et de Gestion (SIG) des groupes d'épargne : le SAVIX » -Togo 11
3.3 Formation sur les outils d'évaluation d'impact -Ethiopie 11
3.4 Formation des formateurs sur « l'Education Financière et la Gestion des Activités Génératrices de Revenus » Togo 12
3.5 Formation « Contrôle Interne » Bujumbura - Burundi.....13
3.6 Formation « Etude de marché » Bujumbura - Burundi.....14
3.7 Formation UMU, Ouganda 2014 14
3.8 Formation UCAC, Yaoundé –Cameroun 2014 15
3.9 Formation Master en Management des Systèmes Financiers Décentralisé et de Développement (MaSFiD) UCAO-UUT, Lomé-Togo.....16
3.10 Formations « Contrôle Interne » - Rwanda.....16
3.11 Atelier de formation sur les « Principes de Protection des Clients ».....16
3.12 Publication 17
3.13 Site Web.....17
IV- SUIVI DES ACTIVITES DU MAIN.....17
4.1 Mission SIDI au siège du MAIN.....17
4.2 Réunion du comité de pilotage d'UMU.....17
4.3 Réunion Comité de Pilotage UCAC 18
4.4 Réunion de COPIL à Paris 18
V- QUESTIONS INSTITUTIONNELLES.....18
5.1 Prise de fonction du nouveau Directeur Exécutif du MAIN.....18
5.2 Audit des comptes du MAIN –Exercice 2013.....18
5.3 Le Conseil d'Administration (CA) du MAIN.....19
5.4 Réunion du personnel MAIN 19

5.5 L'évolution des adhésions 19
5.6 Résumé chiffré des activités de formation et Institutionnelle 22
VI- ACTIVITES DE RECHERCHE DE FINANCEMENT 23
VII- PARTICIPATION DU MAIN A DIFFERENTS EVENEMENTS 23
7.1 Rencontre relative à la « Semaine Africaine de Microfiance (SAM 2) » à Ouagadougou 23
7.2 Conférence Annuelle d'INAISE 24
7.3 Semaine Nationale de Microfinance du Togo 24
7.4 La Conférence Biannuelle d'AEMFI 24
7.5 ADA a organisé une journée de réflexion pour ses 20 ans 25
7.6 Réunion d'experts de PAMIGA et FENU sur CleanStart Connect 2014 25

CONCLUSION 26

ABREVIATION

ADA	Appui au Développement Autonome
AEMFI:	Association Ethiopienne des Institutions de Microfinance
AFD:	Agence Française de Développement
AG	Assemblée Générale
AGR	Activités Génératrices de Revenus
APIM:	Association Professionnelle des Institutions de Microfinance
AVEC:	Association Villageoise d'Epargne et de Crédit
CA :	Conseil d'Administration
CAS-IMEC:	Cellule d'Appui et de Suivi des Institutions Mutualistes ou Coopératives d'Epargne et/ou de crédit
CCFD-TS	Comité Catholique contre la Faim et pour le Développement-Terre Solidaire
CECA	Coopérative d'Epargne et de Crédit des Artisans
CERUDEB:	Centenary Rural Development Bank
COPIL	Comité de Pilotage
DG:	Directeur Général
DGA:	Directeur Général Adjoint
FECECAV :	Faîtière des Entités des Caisses d'Epargne et de Crédit des Associations Villageoises
FIDI:	Fonds Ivoirien de Développement et d'Investissement
FUCEC:	Faîtière des Unités Coopératives des Epargnes et de Crédit
GAMF:	Groupe des Acteurs de Microfinance du Kivu
GPS:	Gestion de la Performance Sociale
IMF:	Institution de Microfinance
INAISE :	Association Internationale des Investisseurs dans l'Économie Sociale
MAIN:	Microfinance African Institutions Network
MaSFiD:	Management des Systèmes Financiers Décentralisés et Développement
MIX:	Microfinance Information eXchange
OIF :	Organisation Internationale de la Francophonie
ONG :	Organisation Non Gouvernementale
PAIDEK :	Programme d'Appui aux Initiatives de Developpement
RDC:	Republique Démocratique du Congo
RIM:	Réseau des Institutions de Microfinance
SACCO:	Savings & Credit Cooperative organisation
SAVIX:	Savings Informations Exchange
SFD:	Système Financier Décentralisé
SIDI:	Société d'Investissement et de Développement International
SIG:	Système d'Information et de Gestion
SIPEM:	Société d'Investissement pour la Promotion des Entreprises à Madagascar
SPI:	Social Performance Indicators
SUPS :	Standards Universels de Performance Sociale
UCAC:	Université Catholique d'Afrique Centrale
UCAO:	Université Catholique d'Afrique de l'Ouest
UMU:	Uganda Martyr's University
UUT:	Unité Universitaire du Togo

MESSAGE DU DIRECTEUR

Chers membres, chers partenaires,

L'année 2014 a été marquée par la fin du projet AFD, CCFD-TS, & SIDI intitulé « projet de renforcement des performances et de la viabilité d'une centaine d'institutions de microfinance africaines » qui dans sa phase d'exécution a duré 45 mois. Ce projet a permis au MAIN de mener un grand nombre d'activités et de pérenniser une offre de formation de qualité à destination des praticiens de la microfinance sur le continent africain. Il ressort de l'évaluation que le projet a eu des résultats tangibles sur la consolidation du réseau en aidant à constituer une équipe de qualité, dédiée à l'institution et en contribuant à la bonne gouvernance du réseau.

Au cours de l'année 2014, plusieurs activités (formations qualifiantes et diplomantes, publication de newsletters, mise à jour du site, rédaction de projets, recherche de financement, suivi de projet AFD, évaluation du projet, rédaction de rapports narratifs et financiers, mission d'audit, actualisation du plan d'action 2014-2016, etc..) ont été réalisées. La Direction Exécutive a participé à plusieurs évènements aussi bien sur le plan national que sur le plan international.

L'année 2014 a été aussi marquée par le changement de Directeur Exécutif du MAIN et la mise en œuvre de nouvelles stratégies au niveau du réseau. Pour la Direction Exécutive du MAIN, 2014 a été une année de grands défis mais aussi de grandes réalisations. L'un des défis majeurs reste d'impulser un « changement de mentalité » en introduisant une approche marché dans le réseau marqué jusque-là par des programmes de formations largement subventionnés.

Plusieurs partenaires potentiels ont été contactés au cours de l'année et un nouveau projet de trois ans a été rédigé pour rechercher de nouveaux financements.

Le CCFD-TS et la SIDI, partenaires historiques du réseau, se sont notamment engagés au cours de l'année 2014 pour apporter leur appui technique et financier pour une bonne continuité des activités du réseau. En plus du soutien du CCFD-TS & de la SIDI, d'autres partenariats ont été signés.

Le MAIN tient ici à témoigner toute sa reconnaissance et sa gratitude à tous les partenaires qui l'ont accompagné au cours de l'année 2014 et en particulier à l'AFD, le CCFD-TS, la SIDI, ADA, la fondation Gilles, la Fondation Caritas France, etc. Nous remercions aussi tous ceux qui de près ou de loin ont contribué aux réalisations de l'année 2014. Merci pour votre confiance et pour l'intérêt que vous portez à notre réseau.

Pour 2015, il s'agira de mobiliser des ressources longues pour les besoins de formation, développer une offre de formation adaptée et à grande valeur ajoutée, proposer aux acteurs du secteurs des services spécifiques à titre payant (formation des formateurs, diagnostic institutionnel, sous-traitance, conseils, etc..)

La formation est l'un des éléments majeurs de la réussite de toute institution et indispensable pour son bon fonctionnement dans la mesure où elle favorise l'équilibre, l'autonomie et la bonne qualité des prestations de services. Il s'agit donc d'un instrument puissant qui va jouer sa partition dans le grand orchestre du développement. Le MAIN fort de son expérience dans le domaine de renforcement des capacités poursuivra son bonhomme de chemin en diversifiant ses partenaires et ses actions.

Vive le MAIN, vive le panafricanisme, je vous remercie.

Fraternellement,

Mohamed ATTANDA

Directeur Exécutif

INTRODUCTION

L'enjeu de la microfinance de nos jours est d'apporter une gamme complète et variée de services financiers & non financiers aux ménages non bancarisés et aux micros -entreprises informelles. IL s'agit donc ici de l'inclusion Financière qui est d'élargir la portée et l'éventail des produits financiers et d'en abaisser les coûts. La finance inclusive se veut un véritable outil de lutte contre la pauvreté car elle permet de toucher efficacement et à coût raisonnable les plus pauvres qui de par la précarité de leur situation économique et sociale, se sentent exclus du système financier.

Pour y parvenir il faudra relever ces défis importants pour la microfinance, particulièrement en Afrique. Il importe donc que les IMFs Africaines adoptent de bonnes pratiques, ce qui signifie réussir à atteindre un équilibre entre performances financières et performances sociales grâce à des équipes professionnelles et bien formées. C'est important qu'elles sachent observer, contrôler toutes les opérations pour éviter la fraude, l'inefficacité, la non-conformité aux procédures de l'institution et à la réglementation, le surendettement des clients, etc. Donc qu'elles soient compétentes dans le contrôle des risques, la connaissance des clients, le respect des principes de protection des clients et remettre les clients au cœur de leur activité.

Cependant force est de constater que divers obstacles se sont présentés, notamment le fait que certaines IMF, y compris des leaders de certains pays, ont fait face à des difficultés au cours de la décennie passée. Ces problèmes ont compromis la santé du secteur de la microfinance et ont mis en évidence des difficultés posées par la gestion et la gouvernance de ces institutions

L'une des préoccupations majeures de la microfinance demeure donc la question de l'existence d'actions de formation appropriées et de renforcement des capacités des cadres et dirigeants des IMFs ainsi que leurs clients. Le renforcement de capacités constitue un pilier important pour la réussite de l'inclusion financière tout en faisant face aux défis que sont le financement du monde rural, le financement des jeunes, la protection et l'éducation des clients, le développement de nouveaux produits, les chaînes de valeur, la gouvernance etc.

Face donc aux différents défis auxquels le secteur est confronté et principalement celui de la formation, les associations professionnelles et réseaux régionaux ont un rôle important à jouer. Le MAIN en tant que réseau panafricain de renforcement des capacités des acteurs de la microfinance est dans cette dynamique et continue de former (Salariés des IMFs, dirigeants élus, clients, etc.) des IMF membres et non membres.

Pour la Direction Exécutive du MAIN, l'année 2014 a été une année de grands défis mais aussi de grandes réalisations. Au cours de cette année de nouveaux partenariats ont été signés et de nouvelles stratégies ont été mises en œuvre. Ce rapport met en exergue les différentes activités réalisées au cours de l'année, les actions menées dans la recherche de financement ainsi que les perspectives d'avenir.

I- ORGANISATION DU MAIN

1.1 Création

Le réseau MAIN (Microfinance Africain Institutions Network) est une Association internationale à but non lucratif crée en 1995 à Abidjan par l'initiative de plusieurs institutions possédant une longue expérience dans la microfinance et/ou la promotion des micro-entreprises en Afrique.

Au 31 Décembre 2014, le MAIN compte 77 membres dans 23 pays d'Afrique et d'Europe. Le MAIN regroupe en son sein des IMF, des réseaux nationaux, des ONG travaillant dans la microfinance, des coopératives, des banques, et des organismes « ressources » (universités, investisseurs sociaux). Les institutions membres du MAIN touchent au total 3 millions de clients avec un encours de crédit et d'épargne supérieur à 1,2 milliard de dollars.

1.2 La mission

Le réseau MAIN a pour mission de contribuer au renforcement du rôle économique et social des Institutions Africaines de Microfinance par la mise en place d'un programme Africain de promotion de la Microfinance dans le processus de développement du continent.

1.3 Les objectifs

- Renforcer les capacités opérationnelles des Institutions de Microfinance (IMF) africaines afin qu'elles fournissent des services financiers efficients et durables aux opérateurs économiques marginalisés (à faibles revenus)
- Créer des espaces de réflexion et d'échanges pour aider les IMF à mieux comprendre leur environnement et se saisir des enjeux nationaux et internationaux afin qu'elles intègrent leurs actions dans un processus de développement global.

1.4 Les activités

Les activités du MAIN s'articulent autour des axes suivants à savoir :

- La formation : renforcer les capacités internes des institutions de microfinance afin qu'elles puissent assurer leur pérennité et fournir à leur clientèle des produits et services adaptés. MAIN a développé des partenariats avec trois universités africaines et a crée des programmes spécifiques pour la microfinance. De plus le MAIN organise des formations thématiques qui répondent aux besoins et aux défis des membres.
- L'apprentissage par les pairs : par le biais des formations et des visites d'échange, MAIN donne une occasion unique aux praticiens de la microfinance de différents pays d'échanger sur les enjeux auxquels ils font face et les innovations qu'ils sont en train de mettre en œuvre.
- La communication : faciliter et promouvoir l'échange d'informations dans le secteur de la microfinance
- La recherche et développement : analyser et publier les connaissances et expériences acquises avec notamment la réalisation d'études ou la production de matériel méthodologique.

1.5 La gouvernance

Le réseau est composé de trois organes.

- L'Assemblée Générale : qui est composée de membres ordinaires, des délégués des membres affiliés et des délégués des membres honoraires. Elle se réunit une fois tous les deux ans et détermine l'orientation générale de l'association
- Le Conseil d'Administration (CA) : composé d'un président, d'un vice- président, d'un trésorier et de quatre membres. Le CA se réunit tous les six mois pour suivre l'accomplissement des objectifs de l'association. Il est responsable du suivi de l'exécution des plans et du budget. Le CA contrôle les ressources de l'association et nomme le Directeur Exécutif. L'actuel conseil d'administration est composé de 07 personnes:

- ✓ Mr FIOKLOU Messan, DGA FUCEC Togo, Président
- ✓ Ambassadeur RALISON Alphonse, SIPEM, Madagascar, Vice- Président
- ✓ Mr SCHMITZ Christian, Directeur Général de la SIDI, France, Trésorier
- ✓ Professeur DDUMBA John Ssentamu, Président de CENTENARY Bank, Chancelor of Makarere University, Ouganda, member
- ✓ Mme UWIMBABAZI Diane, DG RIM- Rwanda, membre
- ✓ Mr MITIMA Mpanano Remy, DG PAIDEK, RDC, membre
- ✓ Mr NEBYLEUL Tadesse, DG GASHA, Ethiopie, membre

Photo des membres du CA

- La Direction Exécutive : a la responsabilité de mettre en œuvre les objectifs et les stratégies. La Direction Exécutive développe des programmes et les activités en concertation avec les institutions membres, organise des ateliers de formation et des programmes d'échanges. Elle édite également le bulletin d'information du réseau et mobilise les ressources requises pour la mise en œuvre des activités. Elle anime les échanges du réseau avec des membres et non membres susceptibles de collaborer à la promotion des objectifs de l'association. L'équipe est composée de :

  - ✓ M. ATTANDA Mohamed, Directeur Exécutif
  - ✓ M. FOSSOU Francis, Chargé de Programmes Francophone et du suivi évaluation,
  - ✓ Mme Selome Wondemu, Chargée de Programmes Anglophone et de la communication
  - ✓ Mme KANGNI Ayoko Catherine, Responsable Administrative et Financière
  - ✓ M. AKONON Camille, Employé de bureau
  - ✓ Mlle Genet Ganta, Employée de bureau

Photo du personnel actuel

Par ailleurs, pour son activité de renforcement des capacités le MAIN dispose d'un pool de consultants auquel il fait appel dans le cadre de différentes activités (formations, conférences, etc.)

II- ACTIVITES PREVISIONNELLES (JANVIER-DECEMBRE 2014)

Janvier

- Préparation du Rapport Financier 2013
- Préparation du Rapport Annuel 2013
- Réunion du comité de pilotage (COPIL), MAIN-SIDI-CCFD-TS
- Prise de contacts avec les différents partenaires techniques et financiers
- Rédaction du PV de l'AG
- Finalisation du Règlement Intérieur et des Statuts du réseau

Février

- Préparation du Programme de formation Carsey & MAIN de Lomé
- Rédaction du Rapport Annuel 2013
- UMU Advisory board meeting
- Préparation de l'audit annuel des comptes MAIN, exercice 2013
- Réactualisation du projet 2014-2016
- Rédaction du projet pour l'OIF
- Contact avec les différents partenaires

Mars

- Préparation de l'audit annuel des comptes MAIN, exercice 2013
- Edition du rapport annuel 2013
- Préparation des rapports narratifs et financiers de la phase 2
- Edition du projet OIF
- Confection d'un nouveau site
- Réactualisation du projet 2014-2016
- Rédaction du Newsletter
- Formation sur la microfinance communautaire / Lomé –Togo

Avril

- Formation sur les systèmes d'information et de Gestion des Groupes d'Epargne
- Rédaction de rapport pour les autorités Togolaises
- Réunion comité de pilotage UCAC & MAIN
- Préparation des rapports narratifs et financiers de la phase 2
- Mission d'audit annuel des comptes
- Préparation de l'atelier sur l'Education Financière à Lomé
- Préparation de l'atelier de formation sur les outils d'impact à Addis
- Finalisation du rapport annuel 2013
- Mise en ligne du nouveau site MAIN
- Elaboration des termes de références de l'évaluation finale du projet AFD, CCFD-TS, SIDI & MAIN

Mai

- Formations sur l'Education Financière et la Gestion des AGR à Lomé
- Préparation du Conseil d'Administration du MAIN
- Edition & publication du newsletter
- Préparation du rapport narratif et financier des six premiers mois de l'année
- Formation sur les outils d'impact en Ethiopie
- Réunion du comité de pilotage, projet AFD, CCFD-TS, SIDI & MAIN
- Edition des TDR de la mission d'évaluation
- Conférence INAISE
- Publication du Newsletter
- Rédaction de projets sur l'éducation financière

Juin

- Advisory board meeting UMU
- Conseil d'Administration MAIN
- Finalisation des TDR de la mission d'évaluation
- Finalisation des rapports narratifs & financiers AFD
- Préparation de la formation UMU
- Recrutement des participants pour la formation UMU
- Préparation des documents à envoyer au CCFD-TS &-SIDI
- Préparation Formation en RDC sur L'Education Financière et la Gestion des AGR

Juillet

- Préparation de la formation UCAC 2014
- Recrutement des participants
- Formation UMU
- Mise à jour du site internet
- Formation sur l'Education Financière et la Gestion des AGR à Bukavu en RDC
- Atelier de formation sur « le contrôle interne » -Burundi
- Atelier de formation sur « l'Etude de Marché» -Burundi

Août

- Formation UCAC 2014
- Rédaction de projet 2015-2017

Septembre

- Atelier de formation sur « le contrôle interne » -Rwanda
- Rédaction de projet
- Préparation de la mission d'évaluation
- Rapport narratif & financier ADA

Octobre

- Participation à la semaine Nationale de Microfinance au Togo
- Réunion des réseaux africains, Luxembourg
- Préparation des rapports de la phase 3
- Préparation de rapport consolidé du projet (Janvier 2011-sept. 2014)
- Participation à la conférence d'AEMFI, Ethiopie
- Participation à la conférence de PAMIGA, Ethiopie

Novembre

- Préparation du Conseil d'Administration
- Préparation des rapports (narratif & financier) pour le CA
- Participation à la conférence Lighting Africa, Ethiopie
- Rédaction de newsletters
- Mission d'évaluation

Décembre

- Préparation du Conseil d'Administration du MAIN
- Formation sur les « Principes de Protection des Clients »
- Edition et publication du newsletter
- Participation à la conférence Child & Youth Finance International, Ethiopie
- Préparation de la mission d'audit du projet et des comptes annuels 2014

III- REALISATIONS DES ACTIVITES DE FORMATION

3.1 Formation sur « la conception et la mise en œuvre d'un programme de gestion des groupes d'épargne » -Togo

La quatrième édition de ce programme de formation en microfinance communautaire organisée conjointement par le MAIN et Carsey Institute s'est déroulée du 24-28 Mars 2014 à Lomé. L'atelier a regroupé treize (13) participants venus de six (06) pays (Bénin, Togo, Mali, République Démocratique du Congo, Cap – Vert et Tchad.)

Photo des Participants

L'objectif principal de cet atelier est d'apporter aux participants une méthodologie et des outils pour les appuyer dans l'élaboration et dans la gestion de projets en microfinance communautaire.

Objectifs spécifiques :

- Sensibiliser les participants aux principes de base de la microfinance communautaire
- Familiariser les participants avec les approches, les systèmes et les outils de formation de groupes et leur apprendre à sélectionner les meilleures approches selon le contexte local du projet.
- Faire acquérir aux participants une méthodologie de mesure et analyse de la performance de projets en microfinance communautaire
- Offrir aux participants les clefs leur permettant d'élaborer un plan de projet et budget pour un projet en microfinance communautaire.

Au cours de la formation, une visite de terrain a été faite à Anié aux Associations Villageoises d'Epargne et de Crédit (AVEC) de Plan –Togo. Cette formation pratique a eu une appréciation très positive de la part des participants qui ont promis mettre en œuvre la méthodologie AVEC dès leur retour dans leur pays respectif et recommander cette formation à leurs collègues et convaincre de potentiels participants à y prendre part les années à venir.

3.2 Atelier de formation sur le « Système d'Information et de Gestion (SIG) des groupes d'épargne : le SAVIX » -Togo

Cette session de formation organisée en collaboration avec Carsey Institute est à sa troisième édition. La formation a eu lieu du 31 Mars au 04 Avril 2014 à Lomé et a réuni 13 participants venus de 6 pays (Bénin, Mali, Niger, République Démocratique du Congo, Rwanda & Madagascar).

Photo de groupe

Cette session est la suite de la première session de formation sur la conception et la mise en œuvre d'un programme de gestion des groupes d'épargne. A travers cette formation, les participants apprennent à créer un SIG, à utiliser le SAVIX (Savings Informations Exchange), à archiver les groupes, à rechercher des informations sur le site de SAVIX, et à collecter des données. La formation très pratique a permis aux participants de créer des SIG pouvant leur permettre de suivre l'évolution des différents groupes de leur projet respectif.

Un sentiment de satisfaction général a été observé et notifié par les participants à la fin de la formation.

3.3 Formation sur les outils d'évaluation d'impact –Ethiopie

MAIN en collaboration avec l'association professionnelle des institutions de microfinance en Ethiopie (AEMFI) a organisé un atelier international de formation des formateurs sur « les outils d'évaluation d'impact » à Debre Zeit, Ethiopie, du 5-9 mai 2014. L'atelier a réuni 19 participants de l'Ethiopie, du Soudan du Sud, de l'Ouganda, du Rwanda et de la Tanzanie. Après vingt ans d'expérience, l'un des défis auquel les promoteurs de la microfinance sont confrontés est d'être en mesure de donner une réponse claire à la question suivante : « Pourquoi mener une évaluation de l'impact ? ».

Photo des participants

La formation a été animée par un consultant international de BASIX Academy de l'Inde assisté d'un consultant local en Ethiopie.

La formation avait pour objectif :

- D'aider les institutions à acquérir des outils spécifiques pour évaluer et mesurer l'impact de leurs services financiers et non - financiers
- D'élaborer des indicateurs de changements pour aider une IMF à adapter ses produits et services aux besoins de ses clients
- D'apprendre davantage sur la production d'informations pertinentes aux différentes parties prenantes externes telles que :
  - Clients : besoins, éducation et innovation
  - Réseaux d'IMF

La formation a fourni une compréhension plus large sur pourquoi et comment mettre en œuvre l'évaluation d'impact en utilisant des outils spécifiques. Les participants ont reçu des manuels de formation à la fois sur papier et en version électronique.

A la fin de la formation les certificats de participation ont été remis aux participants.

3.4 Formation des formateurs sur « l'Education Financière et la Gestion des Activités Génératrices de Revenus » Togo

Dans le cadre de ses activités de renforcement de capacités des acteurs de la microfinance, le MAIN a organisé en collaboration avec APIM-Togo une « Formation de Formateurs sur l'Education Financière et la Gestion des Activités Génératrices de Revenus ». La formation a eu lieu à Kpalimé à l'hôtel Crystal du 19- 24 Mai 2014 et a réuni 16 participants tous membres du réseau MAIN. Cette formation vient en réponse aux besoins exprimés par les institutions et organisations exerçant dans la microfinance de se doter de techniques et d'outils pratiques innovants pour la formation en Education Financière de leurs clients/membres et d'assurer un suivi/accompagnement efficace dans la gestion de leurs Activités Génératrices de Revenus (AGR).

La formation avait pour objectif de :

- renforcer les compétences des participants en techniques de formation pour adultes
- Développer les capacités et compétences des participants sur les thématiques suivantes :
  - Education Financière (Budget, Epargne, Crédit, services financiers et négociations financières)

- Culture Entrepreneuriale
- Comptabilité simplifiée
- Marketing de base
- Suivi et accompagnement d'une micro-entreprise

La formation a permis aux participants non seulement de se familiariser aux techniques d'animation et d'acquérir de nouvelles connaissances en andragogie mais également de renforcer leur compétence sur la gestion des AGR et l'Education Financière.

L'évaluation de la session a permis de savoir que les attentes des participants ont été comblées et que les enseignements reçus ont renforcé leurs compétences en matière d'appui aux bénéficiaires des IMF.

Cette même formation s'est aussi déroulée en RDC avec le GAMF du 07-12 juillet 2014 au profit des responsables ou salariés des institutions membres du GAMF. La formation a réuni 16 participants tous de la région du Sud Kivu. Les objectifs étaient les mêmes que ceux de la formation de Lomé.

Photos des participants –FdF-RDC

Les commentaires des participants après analyse des fiches d'évaluation montrent l'intérêt que les IMF portent à cette thématique. Ils ont apprécié la méthode participative et le bon déroulement de la session.

3.5 Formation « Contrôle Interne » Bujumbura - Burundi

Du 15-16 Avril 2014 s'est tenue à Bujumbura une formation sur « le contrôle interne » avec la collaboration du partenaire local RIM-Burundi. L'objectif de la formation était de faire connaître aux participants des notions, des approches et des outils du contrôle interne.

La formation a été animée par Mr Denis Ciza (formateur habituel) et le Responsable Géographique de la SIDI Mr Jean Marie Cavarroc et s'est déroulée à l'hôtel Pearl Résidence de Bujumbura. Dix-sept (17) participants de 14 organisations ont participés à cette formation. Au cours de la session les participants ont été sensibilisés aux enjeux du contrôle interne, aux « techniques » d'évaluation des risques et (très accessoirement) à de simples approches d'audit interne.

Les participants étaient majoritairement des contrôleurs internes. N'ayant par reçus de formations sur ce thème jusqu'à présent, la plupart des participants étaient satisfaits. Ils ont souhaités pouvoir se réunir de nouveau (sans que ce soit lors d'une formation).

3.6 Formation « Etude de marché » Bujumbura – Burundi

Cette formation s'est déroulée du 17-18 Avril 2014 dans la salle de l'hôtel Pearl Résidence de Bujumbura. Quinze (15) participants de 12 organisations ont pris part à cette formation. La formation avait pour objectif de faire connaître aux participants quelques notions et outils concernant les études de marché en particulier destinés aux IMF. La formation a été animée par Mr Denis Ciza (formateur habituel) et le Responsable Géographique de la SIDI grâce à l'appui logistique (mobilisation des participants) de RIM-Burundi partenaire local.

Des exercices pratiques ont été donnés aux participants au début de la session pour permettre de recentrer mais aussi vérifier que les participants comprenaient les concepts simplifiés de cette thématique.
L'évaluation de la session par les participants a montré que les exercices et études de cas pratiques ont été très appréciés.

3.7 Formation UMU, Ouganda 2014

Ce programme de formation de niveau BAC+2 dénommé « diploma in Microfinance » dépendant de la chaire de Microfinance (MF) de l'Uganda Martyrs' University (UMU) de Nkozi en Ouganda s'adresse aux praticiens anglophones de la microfinance. Il se déroule sur deux ans en une session résidentielle de deux semaines chacune, complétée par des cours par correspondance entre ces sessions et la réalisation d'un mémoire conduisant à l'obtention d'un diplôme en « Microfinance et Développement Economique Communautaire ».

Photo des participants –UMU 2014

La session résidentielle en « microfinance et développement économique communautaire » a eu lieu du 14 au 24 juillet 2014 à l'Uganda Martyrs' University (Ouganda) et a réuni un total de 146 étudiants dont 93 d'entre eux étaient de l'Ouganda, 12 de l'Ethiopie, 11 du Sud-Soudan, 17 du Nigeria, 4 de la Tanzanie, 1 du Cameroun, 1 de la République Démocratique du Congo, 4 du Rwanda, 2 du Kenya et 1 du Malawi. Vingt (20) participants ont été sponsorisés par le MAIN.

La session résidentielle offre aux étudiants une excellente expérience d'apprentissage. Pendant cette période et sur le campus, les étudiants ont la possibilité d'interagir avec des experts tant du monde universitaire que des praticiens du secteur de la microfinance. Les séances de cours eux-mêmes sont très interactifs et l'expérience des participants est mise en valeur par les échanges entre participants et formateur.

Le département va lancer un programme de Master en microfinance à la rentrée de Juillet 2015 ainsi que d'autres programmes de formation de courte durée en microfinance.

3.8 Formation UCAC, Yaoundé –Cameroun 2014

Dans le cadre de la mise en œuvre de son programme annuel de renforcement des capacités des professionnels du secteur de la Microfinance, le MAIN a organisé du 11 au 30 Août 2014 à Yaoundé (Cameroun) en collaboration avec l'Université Catholique d'Afrique Centrale (UCAC) son programme de master en Microfinance intitulé « Management des Institutions de Microfinance ». Ce Master offre des connaissances en gestion des Institutions de Microfinance (IMF), en finance décentralisée et en économie sociale.

Cette formation vise les personnes en activité dans le secteur de la finance décentralisée et a pour objectif de former des personnes capables de mener au quotidien la gestion saine et efficace d'un Système de Financement Décentralisé (SFD).

La formation s'organise sur une durée de deux (2) ans avec deux formations résidentielles de trois semaines chacune qui ont lieu à l'Institut Catholique de Yaoundé entre le mois d'août et le mois de septembre.

Photo des participants-UCAC 2014

La session résidentielle 2014 a réuni 31 participants dont 20 sponsorisés par le MAIN. Les participants sont venus de 25 institutions et de 16 pays (1-Mali, 1-Mozambique, 1-Niger, 5-Cameroun, 7-RDC, 1-Burundi, 4-Rwanda, 1-République Centre Africaine, 1- Madagascar, 1-Maroc et 3-Tchad, 1- Guinée Equatoriale ,1- Côte d'Ivoire, 1-Congo ; 1-Burkina-Faso ; 1-Bénin) Pour la session 2014, il y a eu neuf (9) femmes sur les 31 participants soit 29%.

La session de formation de Master en « Management des Institutions Microfinance » (MAIN & UCAC) session 2014 a été globalement bien organisé et a répondu à l'attente des participants. La procédure d'inscription et la communication ont été jugées satisfaisantes. Il en est de même pour l'accueil, le campus et son environnement jugés très propres et propice aux études.

Pour ce qui concerne la formation proprement dite, les participants dans l'ensemble ont trouvé le contenu des modules approprié et fait mention du professionnalisme des consultants-formateurs. Les travaux de groupes ont été aussi bien appréciés par les apprenants.

3.9 Formation Master en Management des Systèmes Financiers Décentralisé et de Développement (MaSFiD) UCAO-UUT, Lomé-Togo

Dans le cadre du partenariat signé en 2012 entre l'Université Catholique d'Afrique de l'Ouest, Unité Universitaire du Togo (UCAO-UUT) le MAIN & l'APIM-Togo, la formation du Master en Microfinance continue son petit bon homme de chemin. Cette formation a pour objectif de former des cadres immédiatement opérationnels, capables de mener ou d'accompagner au quotidien une gestion saine et efficace des Systèmes Financiers Décentralisés. Au cours de cette année 2 regroupements ont eu lieu au cours desquels 17 Unités d'Enseignement (UE) ont été dispensées.

Cette première promotion a réuni 8 participants dont 3 sponsorisés par le MAIN. La soutenance de cette première promotion est prévue pour le premier semestre 2015 et la prochaine rentrée pour le MaSFiD est pour Mars 2015.

3.10 Formations « Contrôle Interne » - Rwanda

Ces formations ont été réalisées les 23 & 24 septembre 2014 puis le 25 & 26 septembre 2014 dans les salles de l'hôtel Golf Eden Rock de Karongi (ex-Kibuye). 17 participants de 17 organisations ont participé à la première session de formation. 17 participants de 17 organisations ont participé à la seconde session de formation.La plupart des participants à la première session étaient les manager (gérants) des Umurenge Sacco (14) auxquels se sont ajoutés 1 AC, 1 Comptable, 1 Auditeur. Dans la seconde session, il n'y avait que des managers.

AMIR a orienté une partie de ses appuis vers ces organisations à dominance rurale ou le personnel est (en général) peu nombreux. L'approche utilisée (sensibilisation et pratique) convenait donc à ces dirigeants d'organisations encore jeunes et en construction.

L'objectif était de faire connaître aux participants des notions, des approches et des outils du contrôle interne.

Le cours incluait 3 exercices pratiques autour de la définition des étapes de procédures, la définition de risques, le contrôle sur pièces.

Leur appréciation globale est positive même si la majorité a trouvé la durée de la formation trop courte. Les participants ont particulièrement apprécié le côté pratique qu'ils n'avaient pas dans des formations similaires.

3.11 Atelier de formation sur les « Principes de Protection des Clients »

Le Réseau MAIN en collaboration avec la SMART Campaign a organisé du 15 au 17 Décembre 2014 à l'hôtel M'Rode de Lomé un atelier de formation sur les « Principes de Protection des Clients ». L'atelier a réuni 22 participants dont 9 du MAIN. L'objectif principal était de sensibiliser les Responsables des Institutions de Microfinance sur la nécessité de la mise en œuvre de ces principes au sein de leurs Structures. Une telle action aura pour avantage de renforcer la viabilité sociale et financière des IMF à travers un traitement respectueux et équitable des clients dans la transparence.

Photo des participants

Les participants sont repartis très satisfaits de la formation. Ils ont tous élaboré des plans d'action pour une mise en œuvre effective des Principes de Protection des clients.

3.12 Publication

Les publications font partie des activités associées au partage d'expériences et de réflexion sur les enjeux du secteur à l'échelle du continent entre les IMF membres du MAIN. Elles favorisent le partage de connaissances et encouragent le dynamisme du réseau.

Au cours de cette année 2014, quatre (4) éditions de MAINnews ont été publiées.

3.13 Site Web

Au début de l'année 2014, la direction a demandé la confection d'un nouveau site suite au piratage de l'ancien. Ce travail a été confié à InfoNet basé ici à Lomé. Le nouveau site a été mis en ligne fin Avril 2014 et peut être consulté à l'adresse (www.mainnetwork.org).

IV- SUIVI DES ACTIVITES DU MAIN

4.1 Mission SIDI au siège du MAIN

Dans le cadre du suivi du projet AFD , CCFD-TS, et SIDI, Camille Frazzetta Chargée de Partenariat à la SIDI a effectué une mission de suivi au siège du réseau du 17-21 Février 2014. Au cours de cette mission, un point sur les ressources (humaines et financier) du projet ont été passé en revue. La mission a permis de retracer les grands axes du TdR de l'évaluation finale du projet. La même occasion a été saisie pour revoir le budget du projet 2014-2016. IL a été recommandé au cours de la mission d'affecter le temps du directeur et des chargés de programme aux activités. Ce qui réduira considérablement la ligne budget du personnel.

4.2 Réunion du comité de pilotage d'UMU

Le Directeur Exécutif a effectué une visite en Ouganda du 27 Février au 3 Mars 2014.
Objectif de la mission :

- ✓ Rencontre avec le Vice-chancelier de l'Université
- ✓ Signature du MOU entre MAIN & UMU
- ✓ Rencontre avec le Directeur de Département de la Microfinance
- ✓ Participation Advisory board meeting de UMU

La rencontre avec le vice-chancelier a porté sur le MOU entre MAIN et UMU. Le MOU entre les deux institutions a pris fin depuis Juillet 2009. Et depuis ce protocole d'entente entre les deux institutions n'a plus été renouvelé. Pour une bonne collaboration il était nécessaire que les institutions signent un nouveau protocole pour formaliser leur relation. Alors le draft proposé a été révisé et renvoyé au vice chancelier.

Plusieurs améliorations ont été apportées à ce nouvel MOU qui a été signé entre les deux parties concernées.
La rencontre entre le MAIN et le directeur de département de microfinance a porté sur les améliorations futures du programme à savoir les nouveaux modules à ajouter, l'organisation de la session prochaine, la mise en place d'un programme de e-learning de MBA, le marketing du programme aussi bien en Ouganda qu'à l'international.

Advisory board meeting d'UMU s'est réuni le samedi 1 mars 2014 au siège d'AMFIU. Au cours de cette réunion le comité a validé le plan de travail 2014 du département de microfinance, le budget et le PV de la réunion précédente. Ce comité de pilotage a aussi statué sur les nouvelles orientations du département de microfinance.

4.3 Réunion Comité de Pilotage UCAC

Du 8-10 Avril 2014, le Directeur Exécutif du MAIN était à Yaoundé au Cameroun pour la réunion du comité de pilotage à l'Université Catholique d'Afrique Centrale (UCAC) campus d'Ekonnou. L'objectif de la mission était d'échanger sur les points suivants qui minent le bon déroulement de la session et du partenariat MAIN-UCAC:

- ✓ Le partenariat MAIN/UCAC (Renouvellement du Protocole d'accord entre les deux institutions)
- ✓ Le programme UCAC
- ✓ Le suivi-post formation et le cas spécifique des abandons
- ✓ Les rapports de formation
- ✓ Le budget du programme
- ✓ La communication sur le programme et sa notoriété

Le Protocole d'Accord (PA) entre MAIN et UCAC ayant pris fin depuis 2009, il urge qu'un nouveau PA soit signé pour formaliser la collaboration entre les deux institutions. Un nouveau PA a été rédigé et soumis à UCAC pour observation.

Des propositions ont été faites pour le cas des abandons afin de repêcher les étudiants qui ont la volonté de terminer et de soutenir leur mémoire. Il a été demandé à UCAC de relancer les promotions 2007, 2008, 2009 et 2010.

Des recommandations ont été faites à UCAC pour améliorer la qualité et le contenu du programme. Pour une bonne coordination et suivi du programme il a été demandé à UCAC de produire un rapport à la fin de chaque session et ceci à partir de 2014.

4.4 Réunion de COPIL à Paris

Dans le cadre de la planification de la mission d'évaluation finale du projet et de ses perspectives, une réunion du COPIL a eu lieu à Paris dans les locaux du CCFD-TS le 05 Mai 2014. Etaient présents

- ✓ Mohamed Attanda – DE MAIN
- ✓ Christian Schmitz – DG SIDI
- ✓ Jeanne Métayer– Chargé de partenariat (CP) SIDI (remplacera CF pendant son congé maternité)
- ✓ Camille Frazzetta (CF) – CP SIDI
- ✓ Philippe Mayol – RdS Afrique CCFD-Terre Solidaire
- ✓ Fedwa Ait Kaddour – CdM Cofs CCFD-Terre Solidaire

Au cours de cette réunion une présentation des activités menées de Septembre 2013 à Avril 2014 ainsi que les contacts entrepris par la Direction a été faite aux membres du COPIL par le Directeur du MAIN. Des réflexions ont été menées sur l'après projet et les TdR de l'évaluation finale du projet ont été revus.

V- QUESTIONS INSTITUTIONNELLES

5.1 Prise de fonction du nouveau Directeur Exécutif du MAIN

Le nouveau Directeur Exécutif du MAIN, Mr ATTANDA Mohamed a pris fonction le 1er Janvier 2014 en remplacement de Mr FANTA qui a occupé ce poste de 2000 à 2013. Bien avant sa nomination au poste de Directeur Exécutif, Mr ATTANDA était chargé de programme au MAIN depuis 2008.

5.2 Audit des comptes du MAIN –Exercice 2013

A la fin de chaque année, les comptes du MAIN sont audités et certifiés par un cabinet d'audit international (SOFIDEEC BAKER TILLY). L'audit de l'exercice 2013 s'est déroulé à Lomé du 31 Mars au 03 Avril 2014. Il a été

conduit par Mr Mattias Okoumassoun du cabinet Benaudit – Consultex (Bénin), partenaire de SOFIDEEC (Paris).

Les travaux de vérification et de contrôle ont été effectués sur la base des pièces comptables et tout autre document financier ou technique conformément aux normes internationales de vérification comptable et aux exigences des partenaires financiers du MAIN.

La mission s'est achevée sur des recommandations qui ont été formulées à l'endroit du MAIN pour une amélioration dans sa comptabilité les années futures.

5.3 Le Conseil d'Administration (CA) du MAIN

Le seul Conseil d'Administration de l'année 2014 s'est tenu à Lomé au Togo dans les locaux du MAIN, le 16 Juin 2014. Étaient présents : le Président du Conseil d'Administration, le Trésorier, 2 membres du conseil, le Directeur Exécutif du MAIN et la secrétaire du CA.

Les décisions importantes suivantes ont été prises lors de de ce CA :

- ✓ Admission de 7 nouveaux membres
- ✓ Approbation des rapports narratifs et financiers de l'Association
- ✓ Approbation du PV du dernier Conseil d'Administration
- ✓ Sur demande de deux associations professionnelles (RIM-Burundi & et association professionnelle des IMF du Kenya) le C.A a accepté leur demande de retrait du réseau et à demander au secrétariat de les informer
- ✓ Approbation du rapport d'audit de l'exercice 2013
- ✓ Approbation de la proposition du secrétariat à changer de bureau (déménagement du bureau d'Avépozo vers Lomé centre)
- ✓ Sur recommandation des Administrateurs Relancer tous les membres dont le solde des cotisations est supérieur ou égal à 2000 € au 31 Mai 2014

5.4 Réunion du personnel MAIN

Chaque mois, le personnel du MAIN se réunit pour évaluer l'avancée des différentes tâches qui lui sont confiées. A cette date, au total six réunions ont été tenues sous la conduite du Directeur Exécutif.

Concernant l'ordre du jour de ses réunions, on peut noter les aspects suivants : Points sur le travail du mois précédent, présentation du plan de travail du mois à venir, partenariats MAIN, différentes missions internes ou externes du personnel, recommandations diverses, les doléances du personnel, etc.

En termes de partenariats, le Directeur Exécutif décrit de manière succincte à chaque réunion la situation du MAIN vis-à-vis de ses partenaires & l'évolution.

En somme, la réunion du personnel est un élément moteur du travail en équipe au sein du MAIN. Elle permet à chaque employé de rendre compte de son travail de manière responsable et consciente.

5.5 L'évolution des adhésions

Au cours de l'année 2014, le MAIN a enregistré l'adhésion de sept(7) nouveaux membres et en a exclus deux (2). Ce qui ramène le nombre de membres du Réseau à 77 au 31 Décembre 2014.

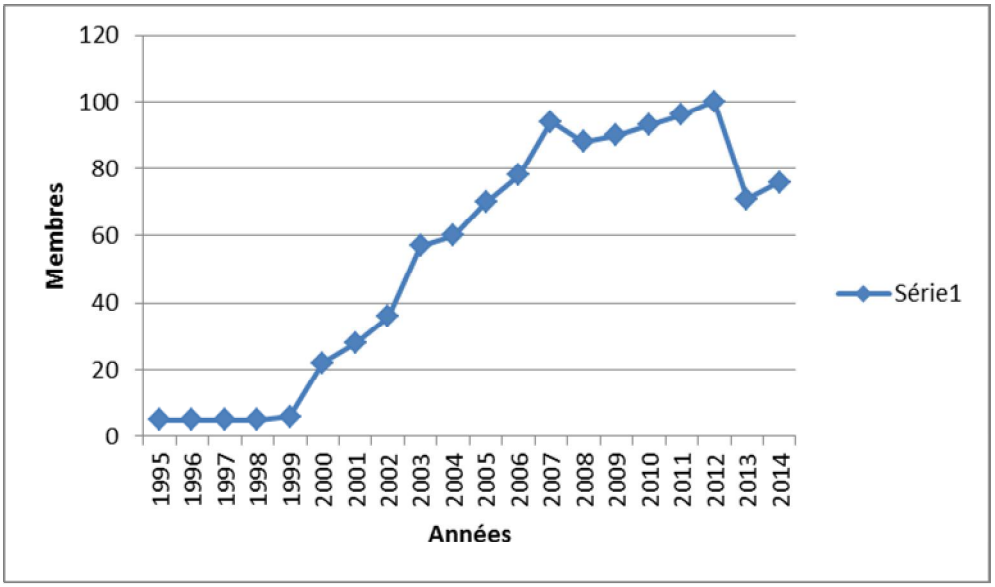
- Adhésion et Exclusion

Adhésions	Exclusions
1. Victoria Finance Limited (Tanzanie) 2. JAIDA-SA (Maroc) 3. COOCEC-Kivu (RDC) 4. CONSORTIUM ALAFIA (Benin) 5. ONG SIA N'SON MICROFINANCE (Benin) 6. ISHAKA MICROFINANCE (Burundi) 7. PROMOFINANCE (Togo)	1. RIM-Burundi 2. Association of MFI (Kenya)

- Pourcentage d'évolution d'adhésion 1995-2014

Année	Membres	% évolution
1995	5	
1996	5	0%
1997	5	0%
1998	5	0%
1999	6	20%
2000	22	267%
2001	28	27%
2002	36	29%
2003	57	58%
2004	60	5%
2005	70	17%
2006	78	11%
2007	94	21%
2008	88	-6%
2009	90	2%
2010	93	3%
2011	96	3%
2012	100	4%
2013	72	-28%
2014	77	7%

- Graphique : Evolution adhésion 1995 – 2014



- Répartition régionale des membres au 31 Décembre 2014

Régions	Francophones		Anglophones		Total	
	Membres	Pays	Membres	pays	Pays	Membres
Afrique de l'Ouest	27	8	1	1	9	28
Afrique Centrale	4	2			2	4
Afrique du SUD			2	2	2	2
Grands Lacs	15	3			3	15
Océan Indien	4	1			1	4
Afrique du Nord	2	1			1	2
Afrique de l'EST			21	4	4	21
Europe	1	1			1	1
Total	53	16	23	7	23	77

- Catégorisation des membres au 31 Décembre 2014

Catégorie	Nombre	%
Institutions de Microfinance	65	84%
Associations professionnelles de Microfinance	6	8%
Banques	3	4%
Investisseurs Sociaux	3	4%
Total	77	100%

5.6 Résumé chiffré des activités de formation et Institutionnelle

Activités		2014				
		Prévu	Prévu révisé	Réalisé	MAIN	Variation
	1- FORMATIONS DIPLOMANTES					
1	Formation des cadres UMU (Ouganda)	20	20	146	20	100 %
2	Formation des cadres UCAC/UCAO (Cameroun –Togo)	20	20	31	20	100%
	2- FORMATIONS THEMATIQUES					
3	Atelier de formation sur la « Microfinance communautaire » (Togo)	20	30	26	3	10%
4	Formation étude de marché (Burundi)	15	15	15	15	100%
5	Formations contrôle interne (Burundi -Rwanda)	45	45	51	51	113%
6	Formations de formateurs sur l'Education Financière et la Gestion des AGR (Togo-RDC)	20	32	32	32	100%
7	Atelier de formation sur l' « Outil d'Impact » (Ethiopie)	40	20	20	19	95%
8	Atelier de formation sur les « Principes de Protection des Clients » (Togo)	25	25	22	9	36%
	TOTAL	205	207	343	169	82%
	3- GOUVERNANCE ET DIRECTION DU MAIN					
9	Conseil d'Administration (CA) du MAIN (Togo)	2	2	1	1	50%
10	Recrutement de nouveaux membres du MAIN	10	10	7	7	70%
11	Audit des comptes du MAIN (Exercice 2013)	1	1	1	1	100%
	4- PUBLICATIONS					
12	Publication MAINnews	4	4	4	4	100%

NB/ les formations : Etude de marché, Contrôle interne, Outils d'impact et Education financière (Togo) sont les formations réalisées au titre des activités restantes sur le projet AFD.

VI- ACTIVITES DE RECHERCHE DE FINANCEMENT

Le projet actuel (AFD-CCFD-TS, SIDI & MAIN) qui finance les activités du réseau depuis Janvier 2011 a pris fin en Septembre 2014. Ainsi, afin d'anticiper sur les recherches de financement, la Direction Exécutive a rédigé un nouveau projet de 3 ans (2015-2017) qui est soumis aux potentiels bailleurs de fonds. Ce projet embrasse l'inclusion financière et les défis actuels de formation du secteur de la Microfinance avec les thématiques telles que : le financement des jeunes, le financement des chaînes de valeur agricoles, la protection des clients, l'éducation financière des clients, les techniques d'évaluation et de mesure d'impact, remettre les clients au cœur de la microfinance, etc.

Ce gros projet triennal est décomposé en de petits projets. C'est ce qui a vu le nouveau partenariat avec ACCION I NTERNATIONAL sur les Principes de Protection des Clients, ADA pour les formations universitaires francophones, etc. Le projet sera régulièrement actualisé pour tenir compte des besoins et défis actuels du secteur. Au cours de l'année 2014, plusieurs contacts ont été entrepris avec différents partenaires techniques & financiers. Entre autres on peut citer, Fondations Gilles, Organisation Internationale de la Francophonie (OIF), Appui au Développement Autonome (ADA), Banque Africaine de Développement (BAD), United Nations Capital Development Fund (UNCDF), Programme des Nations Unis pour le Développement (PNUD), Agence Française de Développement au Togo, le Service de Coopération et d'Action Culturelle (SCAC) de l'ambassade de France au Togo, la Banque Européenne d'Investissement, la BRS, GLS Bank, Porticus, etc…

Certains partenaires de cette liste ont répondu favorablement à la demande du MAIN et ont apporté leur contribution financière et /ou technique à certaines activités spécifiques du réseau au cours de l'année. D'autres ont fait des promesses et la Direction Exécutive est toujours en attente de leur réponse.

Les partenaires historiques du MAIN (CCFD-TS & la SIDI) ne sont pas restés insensibles à cette période de transition.

Il faut aussi noter que des projets spécifiques ont été soumis à certains partenaires et qui sont en cours d'instruction.

VII- PARTICIPATION DU MAIN A DIFFERENTS EVENEMENTS

7.1 Rencontre relative à la « Semaine Africaine de Microfiance (SAM 2) » à Ouagadougou

Du 27-28 Janvier 2014 s'est réuni à Ouagadougou (Burkina-Faso) le comité de pilotage de la SAM 2.
Objectifs de la rencontre étaient les suivants :

- ✓ Approuver le compter rendu du comité de pilotage de la réunion du 5 Décembre 2013 à Arusha.
- ✓ Définition du thème de la SAM 2
- ✓ Modalités de définition des sujets à traiter
- ✓ Mise en place d'un nouveau comité de pilotage
- ✓ Finalisation de la note conceptuelle
- ✓ Revoir les aspects organisationnels et logistiques de l'événement

Tous les points à l'ordre du jour ont été abordés exhaustivement.

S'agissant du thème, la problématique de la finance rurale a été retenue par le comité comme sujet principal. Ce thème présente l'avantage d'être assez transversal, d'intéresser une gamme élargie de décideurs institutionnels, de pouvoir être facilement décliné en différents panels et d'être décisif dans la lutte contre la pauvreté. IL correspond à une des spécificités de la microfinance africaine et constitue un thème d'actualité en ce sens que les Nations Unies ont décrété 2014 comme année des petits producteurs agricoles.

Concernant l'intitulé du thème, deux suggestions ont retenu l'attention du comité :

1. « La finance rurale : comment accélérer l'inclusion financière en Afrique ? »
2. « Améliorer l'inclusion financière dans le monde rural en Afrique »

La spécificité de l'organisation de la SAM 2 est la mise en place d'un comité scientifique composé à concurrence d'une personne ressource par réseau (3 personnes) et deux représentants d'ADA. Ce comité devra être mis en place au plus tard le 28 Février 2014 et sera présidé par Mr Ousmane Thiongane, Président en exercice du réseau AFMIN.

IL a été demandé à chaque réseau d'envoyer le nom d'une personne ressource qui le représentera dans le comité de pilotage. C'est ainsi que Prof Martin O'Reilly a été contacté pour représenter le MAIN dans le comité scientifique.

7.2 Conférence Annuelle d'INAISE

Sur financement de la SIDI, le Directeur Exécutif du MAIN a pris part à la conférence internationale d'INAISE. L'Association Internationale des Investisseurs dans l'Économie Sociale, INAISE organisait le 8 mai 2014 la Conférence Internationale de la Finance Sociale et Solidaire au siège de la GLS Bank à Bochum/ Allemagne. Le thème de la conférence était « Mobiliser la finance sociale à l'échelle mondiale – apprendre les uns des autres ». Le but de cet événement était donc de créer un espace favorisant les convergences internationales sur la finance sociale et solidaire pour donner de la visibilité aux différentes pratiques de financement favorisant le développement de l'Economie Sociale et Solidaire. Cent (100) participants d'une cinquantaine d'institutions et venus de 35 pays ont pris part à cette conférence dont la spécificité était le « World Café ». Le but de cette méthode était de permettre l'échange libre en petits groupes sur un thème commun dans un espace d'échange, d'analyse et de dialogue entre les participants de contextes et d'environnements très différents. Les participants venus d'horizon diverses échangeaient dans une diversité fascinant leurs regards sur les thèmes des actions solidaires, des coopératives, de l'énergie renouvelable et de l'agriculture. Les résultats, publiés sur www.inaise.org montrent que sur les cinq continents de ce monde, des visions et des trajectoires très différentes convergeaient vers un objectif visant à plus de solidarité et à la promotion des biens communs.

7.3 Semaine Nationale de Microfinance du Togo

Du 13 au 17 Octobre 2014, le MAIN a pris part à la semaine Nationale de Microfinance qui a eu lieu à Lomé. Le thème central était intitulé « Cap sur la Finance Inclusive ». Au cours de cette semaine, le MAIN a pris part à deux panels, l'un sur la « Performance sociale des IMFs » et l'autre sur la « Mobilisation des Ressources des IMFs » quatre (4) jours ont été consacrés aux échanges et le dernier jour a été réservé aux activités du FNFI, pour son bilan et le témoignage des bénéficiaires. Cette cérémonie a été présidée par la Ministre du Développement à la Base du Togo. Le MAIN a été représenté à cette semaine Nationale de la Microfinance par le chargé de Programme FOSSOU Francis.

7.4 La Conférence Biannuelle d'AEMFI

L'Association des Institutions de Microfinance Ethiopiennes (AEMFI) a tenu sa conférence biannuelle dans la ville Hawassa, en l'Ethiopie du 22 au 25 octobre 2014. Le thème de la conférence était intitulé « Inclusive Finance for Expanding Opportunities to the Financially Excluded Population » Elle a réuni plus de 150 participants d'horizons divers : des praticiens de la microfinance, des chercheurs, des universitaires, des partenaires techniques et financiers etc. Autour du thème central qu'est le développement de la finance inclusive en Ethiopie, des réflexions ont été menées sur les sous thèmes tels que l'Epargne, le financement des

jeunes, la finance rurale etc. Cette conférence s'est achevée par une visite de terrain aux clients pour mieux comprendre leurs projets et les défis auxquels, ils font face dans le contexte de la finance inclusive. Le MAIN a été représenté par Selome Wondemu., chargée de programme Anglophone.

7.5 ADA a organisé une journée de réflexion pour ses 20 ans

Le 15 Octobre 2014 ADA a fêté ses 20 ans d'existence, un anniversaire qui marque également deux décennies d'engagement pour une meilleure inclusion financière. A cette occasion, une journée de réflexion a été organisé sous le thème : « Quelle autonomie pour la microfinance ? » Cette journée avait pour but d'apporter une nouvelle vision sur l'autonomie institutionnelle dans le domaine de l'inclusion financière et susciter un débat constructif sur les thèmes choisis afin de renforcer le lien entre le monde académique et les praticiens sur le terrain.

L'autonomie a été au cœur des actions menées par ADA depuis ses débuts visant à fournir à ses partenaires des outils nécessaires pour qu'ils puissent décider de leur propre destin. Au cours de cette journée, il y a eu plusieurs communications sur différents aspects de l'autonomie à savoir : Les dimensions de l'autonomie institutionnelle, Quelle autonomie pour la microfinance ? Quelle gouvernance pour l'autonomie ? Rôle des organisations d'appui sur le chemin de l'autonomie.

Précédemment à la célébration des 20 ans anniversaire d'ADA, une réunion des réseaux africains (MAIN, AMT, AFMIN & AFRACA) s'est tenue au Luxembourg. L'objectif de la rencontre est d'unir les acteurs des réseaux africains de la microfinance afin de promouvoir le dialogue et les échanges entre ces derniers. Cette rencontre a permis de revoir les rôles des réseaux en Afrique et observer le contexte africain actuel.

7.6 Réunion d'experts de PAMIGA & FENU sur CleanStart Connect 2014

Addis-Abeba, a tenu un certain nombre de réunions les 3 derniers mois, en particulier sur le secteur de la microfinance. Parmi ces réunions, la conférence de PAMIGA (Groupe Microfinance Participative pour l'Afrique) a été l'une des rencontres qui a traité de l'innovation dans l'énergie, microfinance & accès à l'eau qui a attiré plus de 100 participants provenant de différentes parties du monde. PAMIGA est un groupe de 15 institutions de microfinance africaines, très motivés pour développer la finance rurale dans 10 pays d'Afrique sub-saharienne et de travailler pour libérer le potentiel de l'Afrique rurale. Cette conférence a été co-organisée par le Fonds d'Equipement des Nations Unies (FENU). La conférence s'est tenue du 30 au 31 Octobre 2014 en vue de promouvoir la microfinance comme un instrument de lutte contre la pauvreté et la faim.

Photo de groupe

L'événement était axé sur de nouvelles idées de la microfinance et a donné des orientations aux acteurs impliqués dans l'inclusion financière sur l'accès à l'énergie et à l'eau. Parmi les sujets abordés lors de cette rencontre on peut citer : des modèles de financement des consommateurs par la microfinance, pay as you go (système de paiement mobile), l'impact de l'implication des investisseurs dans l'intensification de l'énergie et d'eau à l'échelle des entreprises, l'électrification des villages et de nouvelles zones en développement.

CONCLUSION

L'année 2014 a été pleine de défis pour le réseau MAIN mais aussi de grandes réalisations et de nouveaux partenariats. Les résultats atteints sur l'année 2014 sont satisfaisants. Au total, 343 praticiens de la microfinance dont 169 du MAIN ont bénéficié d'un renforcement de capacité.

Les bénéficiaires des formations du MAIN ont généralement exprimé leur satisfaction quant aux services de renforcement de capacité dont ils ont bénéficié. Ils continuent de souligner la pertinence d'une approche pédagogique qui mêle enseignement théorique et cas pratiques. Par ailleurs, les évaluations des formations par les participants soulignent qu'au-delà du contenu pédagogique, ce que le MAIN leur apporte est une possibilité unique d'échanger avec des pairs, ce qu'ils disent avoir peu l'occasion de faire par ailleurs. Dans certains cas, et en particulier pour les promotions des cursus universitaires, la dynamique d'échanges qui s'est mise en place à la suite des formations est toujours maintenue. Les participants continuent à se solliciter sur divers enjeux et problèmes après la fin formelle des sessions. Toutefois le besoin d'un suivi post-formation exprimé par des participants reste d'actualité et se présente comme un défi pour le MAIN.

D'une part au cours de l'année2014, la collaboration entre le MAIN et ses partenaires stratégiques tels que les universités UMU, UCAC, UCAO-UUT s'est davantage consolidée. . La participation très nombreuse aux formations diplomantes (177 participants si l'on compte l'ensemble des participants, y compris les non membres du MAIN) démontre que ces cursus universitaires demeurent largement reconnus par les professionnels du secteur et constituent à la fois une référence en la matière et une alternative solide aux formations similaires mais plus coûteuses. Fort de cet acquis, le MAIN continue d'être sollicité par des universités d'autres pays comme le Rwanda.

D'autre part, le MAIN a poursuivi son travail en alliance étroite avec les associations professionnelles de microfinance de divers pays (en particulier du Togo, de l'Ethiopie, du Rwanda, de la RDC,). Cette collaboration offre plusieurs avantages. Primo, par l'intermédiaire des réseaux nationaux, le MAIN peut connaître plus finement les besoins de ses membres en fonction de leurs contraintes et de leurs contextes propres. Secondo, celles-ci peuvent réaliser un suivi plus rapproché des institutions ayant bénéficié des formations, ce que le MAIN ne peut faire systématiquement du fait de son équipe relativement réduite. Enfin, cette collaboration permet de partager les coûts d'organisation de ces ateliers.

Le MAIN a maintenu une bonne présence au sein des différentes plateformes de réflexion du secteur de la microfinance.

L'équipe du MAIN s'est quant à elle positivement renforcée en termes de compétences. Le Directeur Exécutif et le Chargé de programme Francophone interviennent comme formateurs dans les programmes de formations diplomantes (UCAC /UCAO-UUT) et sur ces thématiques très demandées notamment l'Education Financière et la Gestion de la Performance sociale.

Le projet AFD-CCFD-TS & SIDI a pris fin en Septembre 2014 et l'évaluation a eu lieu en Novembre de la même année. Il ressort de l'évaluation que le projet a eu des résultats tangibles sur la consolidation du réseau en aidant à constituer une équipe de qualité, dédiée à l'institution et en contribuant à la bonne gouvernance du

réseau. En revanche, il a insuffisamment pris en compte, dans son approche global, la nécessité de faire évoluer le modèle économique et a plutôt contribué à maintenir un modèle dans lequel le MAIN dépend lourdement de subventions extérieures et des appuis financiers. Le MAIN devra donc pour l'avenir revoir son modèle économique et développer d'autres activités pour les lesquelles les membres et non membres seront fortement demandeurs.
De nouveaux partenariats ont été signés au cours de l'année 2014. Il' s'agit entre autre du partenariat entre MAIN et ADA, du partenariat entre MAIN et ACCION International, partenariat entre MAIN et la fondation Caritas de France.

Le MAIN tient ici à témoigner toute sa reconnaissance et sa gratitude à tous les partenaires qui l'ont accompagné au cours de l'année 2014 et en particulier l'AFD, le CCFD-TS, la SIDI, ADA, la fondation Gilles, la fondation Caritas, etc.

Nous remercions aussi tous ceux qui de près ou de loin ont contribué aux réalisations de l'année passée.

Fort de ce qui précède, il est à noter que de grands défis restent encore à relever les années à venir pour la pérennité et la viabilité du réseau dans un environnement ou les financements deviennent de plus en plus rares.