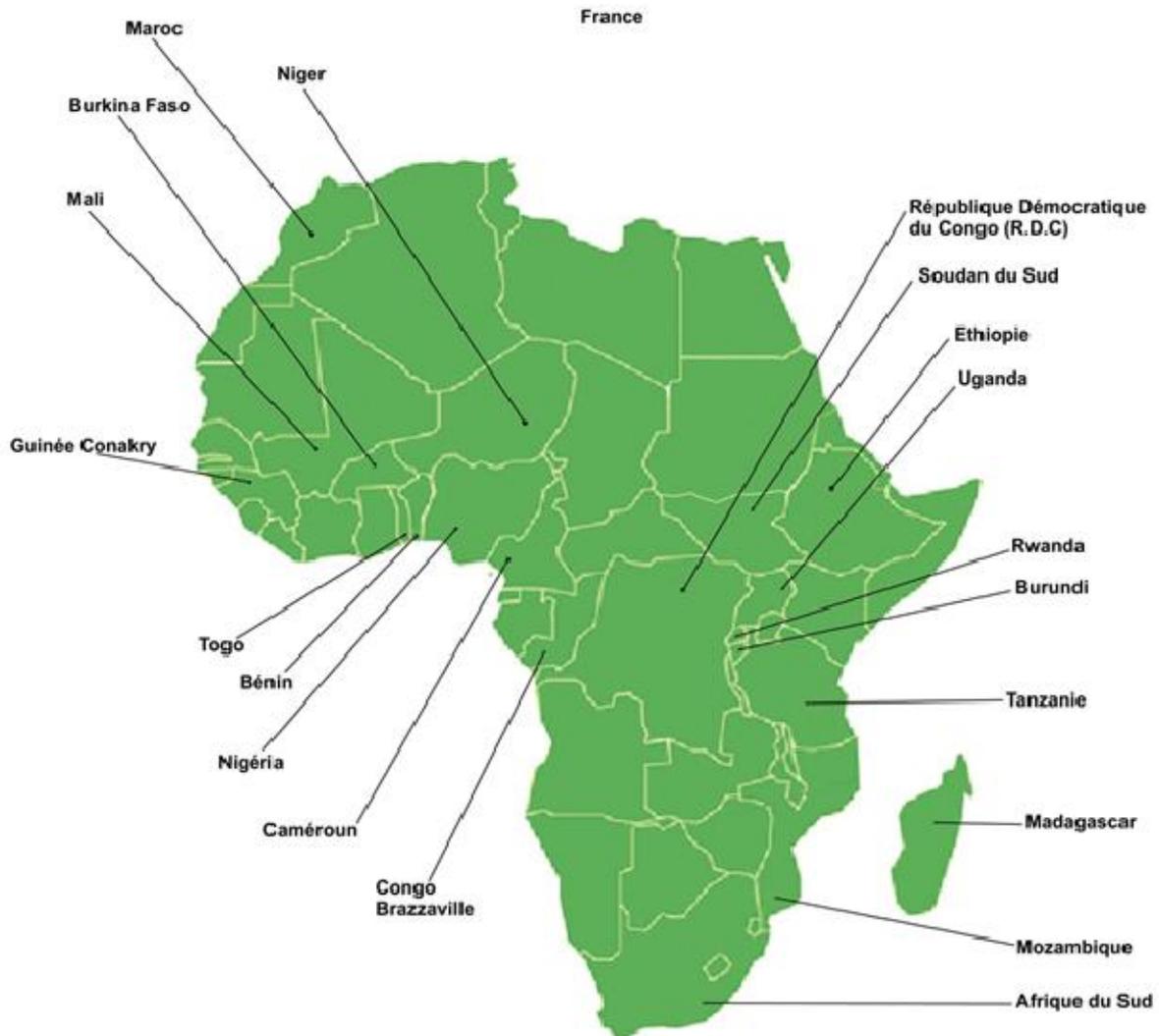


Microfinance African Institutions Network (MAIN)



RAPPORT ANNUEL MAIN - 2015

MAIN

BP : 1646 Lomé, Togo

Email: main@mainnetwork.org

Téléphone: 00 228 22 21 47 57

Web site: www.mainnetwork.org

Table des matières

ABREVIATION	3
MESSAGE DU DIRECTEUR	4
INTRODUCTION	5
I- ORGANISATION DU MAIN	6
1.1 Création	6
1.2 La mission	6
1.3 Les objectifs	6
1.4 Les activités	6
1.5 La gouvernance	6
II- Activités du Réseau MAIN prévues de Janvier –Décembre 2015	8
III- Activités du Réseau MAIN réalisées de Janvier –Décembre 2015	8
1- Activités de renforcement de capacités (Formation) et de publication	8
1.1 Formation sur la gestion des Groupes Villageois d’Epargne et de Crédit -AVEC (Togo)	8
1.2 Atelier de formation sur le « SIG SAVIX » (Togo)	9
1.3 Formation UMU-Ouganda	10
1.4 Formation UCAC-Cameroun	10
1.5 Formation UCAO-Togo	11
1.6 Formation d’Initiation à la Finance Inclusive Responsable (FIR)-RDC-Togo-Ethiopie	11
1.7 Les publications (Newsletters)	11
1.8 Tableau de réalisation chiffrée des activités de formation	12
2- Gouvernance et Direction du MAIN	12
2.1 Conseils d’Administration (CA) du MAIN	12
2.2 Assemblée Générale (AG) du MAIN	13
2.3 Réunion du personnel de la Direction Exécutive	13
2.4 Evolution des adhésions et radiations des membres	14
3- Participation du MAIN aux rencontres nationales et internationales	16
3.1 Participation à la SAM « Semaine Africaine de Microfinance »	16
3.2 Participation au symposium académique	16
3.3 Sommet Africités 2015	17
4- Activités de recherche de financement du Réseau MAIN	17
4.1 Dépôt de projet à l’AFD	17
4.2 Rédaction de projets à différents bailleurs	17
4.2.1 Fondation Caritas France	17

4.2.2	GLS Bank- SCBF.....	18
4.2.3	Porticus	18
4.2.4	Organisations Canadiennes	18
5-	Autres Activités menées par la Direction Exécutive.....	18
5.1	Activités de prestations de service	18
5.2	Développement d'un outil de Diagnostic Institutionnel des IMFs.....	20
6-	Audit des comptes du MAIN –Exercice 2014	20
7-	Suivi –Evaluation des activités et capitalisation	21
7.1	Réunion du comité de pilotage du Master en Microfinance à l'UCAC	21
7.2	Réunion du comité de pilotage d'UMU	21
7.3	Mission d'ADA au MAIN en Mai 2015	21
7.4	Mission de la SIDI (JMC) en Mai 2015	22
7.5	Missions du Directeur Exécutif du MAIN en Europe.....	22
	CONCLUSION	25
	ANNEXE : LISTE DES INSTITUTIONS MEMBRES DU MAIN	26

ABREVIATION

ADA	Appui au Développement Autonome
AFD:	Agence Française de Développement
AFMIN	African Microfinance Network
AFRACA	Association Africaine du Crédit Rural et Agricole
AG	Assemblée Générale
AGR	Activités Génératrices de Revenus
AMT	African Microfinance Transparency
APIM:	Association Professionnelle des Institutions de Microfinance
AVEC:	Association Villageoise d'Epargne et de Crédit
BAD	Banque Africaine de Développement
BEI	Banque Européenne d'Investissement
BENAUDIT	Benin Audit
CA :	Conseil d'Administration
CAPPED	Caisse de Participation à la Promotion des Entreprises et à leur Développement
CCFD-TS	Comité Catholique contre la Faim et pour le Développement-Terre Solidaire
CECAW	Coopérative d'Epargne et de Crédit des Artisans du Wouri
CERUDEB:	Centenary Rural Development Bank
CFPB	Centre de Formation Professionnelle Bancaire
COOPEC	Coopérative d'Epargne et de Crédit
DID	Développement International des Jardins
DSF	Développement Sans Frontière
FIGEC	La Financière Générale d'Epargne et de Crédit
FIR	Finance Inclusive Responsable
FNFI	Fonds National de la Finance Inclusive
GLS	Gemeinschaftsbank eG
GRAINE	Groupe d'Accompagnement à l'Investissement et à l'Epargne
MAIN:	Microfinance African Institutions Network
PADES	Programme d'Appui pour le Développement Economique et Social
PAIDEK :	Programme d'Appui aux Initiatives de Developpement
RDC:	Republique Démocratique du Congo
SACCO:	Savings & Credit Cooperative organisation
SAM	Semaine Africaine de Microfinance
SAVIX:	Savings Informations Exchange
SIDI:	Société d'Investissement et de Développement International
SIG:	Système d'Information et de Gestion
UCAC:	Université Catholique d'Afrique Centrale
UCAO:	Université Catholique d'Afrique de l'Ouest
UMU:	Uganda Martyr's University
URC	Union Régionale des COOPEC
UUT:	Unité Universitaire du Togo
VSLA	Village Savings and Loan Associations

MESSAGE DU DIRECTEUR

Chers membres, chers partenaires,

Les années passent mais ne se ressemblent pas...L'année 2015 a été marquée par la mise en place d'un consortium composé de Développement Sans Frontière (DSF), Solidarité Internationale pour le Développement et l'Investissement (SIDI) et Microfinance African Institutions Network (MAIN) pour la présentation d'un nouveau projet triennal qui a été soumis à l'Agence Française Développement (AFD), partenaire historique du réseau. Ce projet porté par DSF, une association Française sera mis en œuvre par le réseau MAIN.

Le présent projet durera trois ans avec comme date de démarrage janvier 2016. Les activités du projet se dérouleront au Togo, en Ethiopie, en Ouganda, au Cameroun, au Rwanda et en République démocratique du Congo.

Au cours de l'année 2015, le MAIN a réalisé plusieurs activités. Entre autres les formations qualifiantes et diplômantes, des publications de newsletters, la mise à jour du site, la rédaction de plusieurs projets, la recherche active de financement et de nouveaux partenariats, la rédaction de différents rapports à divers partenaires,, la mission d'audit, la rédaction du nouveau plan d'action 2016-2018, etc..). La Direction Exécutive a participé à plusieurs événements aussi bien sur le plan national qu'international.

Au niveau de la gouvernance du réseau, les membres d'organe ont été renouvelés à la 7ème Assemblée Générale (AG) qui s'est tenue le 03 Juillet 2015 au King Fahd Hôtel en marge de la Semaine Africaine de la Microfinance (SAM) dont le MAIN y a activement pris part. Cinq nouveaux membres ont été élus par vote et deux des trois membres fondateurs sont des membres statutaires du Conseil d'Administration (CA) sur une base tournante. C'est le lieu de remercier les administrateurs sortants pour leur engagement auprès du réseau depuis 2011 à l'AG d'Addis Abeba. C'est aussi le lieu de souhaiter la bienvenue aux administrateurs entrants pour s'être engagés à accompagner le réseau les trois années à venir.

Le MAIN tient ici à témoigner toute sa reconnaissance et sa gratitude à tous les partenaires techniques et financiers qui l'ont accompagné au cours de l'année 2015 et en particulier à l'AFD, le CCFD-Terre Solidaire, la SIDI, l'ADA, la Fondation Caritas France, DSF qui a accepté de porter le nouveau projet. Les remerciements vont aussi à tous ceux qui de près ou de loin ont contribué aux réalisations de l'année 2015. Merci pour votre confiance et pour l'intérêt que vous portez à notre réseau.

Décembre 2015, marque les 20 ans d'existence du réseau. Vingt ans de parcours qui n'est pas sans difficultés mais aussi de grandes réalisations. Il est prévu pour l'anniversaire des 20 ans, une publication d'ouvrage en 2016 qui retracera le parcours, les défis, les réalisations et les perspectives d'avenir du réseau. Nous vous invitons à vous joindre à nous pour célébrer cet événement.

Pour 2016, de nouveaux partenariats seront recherchés pour le bon déroulement des activités. Le MAIN développera aussi une offre de formations adaptées et à grande valeur ajoutée pour les acteurs du secteur en Afrique. ,.

Vive la Finance Solidaire Responsable, Vive la Finance Inclusive, je vous remercie.

Affectueusement,

Mohamed ATTANDA

Directeur Exécutif

INTRODUCTION

Les institutions financières de proximité demeurent les acteurs clés des systèmes financiers qui s'adressent à la clientèle à faible revenu. L'enjeu de la microfinance de nos jours est d'apporter une gamme complète et variée de services financiers & non financiers aux ménages non bancarisés et aux micros -entreprises informelles. Pour y parvenir il faudra relever les défis importants de renforcement de capacité de tous ces acteurs. Les institutions doivent disposer de compétences nécessaires afin d'offrir aux pauvres des services financiers de qualité et de façon permanente. Dans la plupart des pays, l'absence d'une ressource humaine de qualité constitue la principale cause à l'expansion de la microfinance.

La formation est un outil de Gestion des Ressources Humaines favorisant la compétitivité et le développement des institutions. La formation professionnelle est un atout fondamental pour l'employeur comme pour le salarié. Elle est un très bon outil pour conserver les salariés et limiter le turn-over dans une institution. D'où l'importance de continuer à former le personnel déjà compétent, afin qu'il soit assuré de ne pas perdre son employabilité en restant dans l'Institution.

Face donc aux différents défis auxquels le secteur est confronté et principalement celui de la formation, les associations professionnelles et réseaux régionaux ont un rôle important à jouer.

C'est ainsi que le Réseau MAIN, fort de son expérience de vingt (20) ans dans le renforcement de capacités des Institutions de Microfinance et autres organisations exerçant dans la microfinance a proposé pour l'année 2015 une variété de formations et d'activités au profit des acteurs de la microfinance

. Au cours de cette année de nouveaux partenariats ont été signés et de nouvelles stratégies ont été mises en œuvre. Ce rapport met en exergue les différentes activités réalisées et leur niveau de réalisation, les actions menées dans la recherche de financement, la gouvernance et la gestion du réseau.

I- ORGANISATION DU MAIN

1.1 Création

Le réseau MAIN (Microfinance African Institutions Network) est une Association internationale à but non lucratif créée en 1995 à Abidjan par l'initiative de plusieurs institutions possédant une longue expérience dans la microfinance et/ou la promotion des micro-entreprises en Afrique.

Au 31 Décembre 2015, le MAIN compte 79 membres dans 21 pays d'Afrique et d'Europe. Le MAIN regroupe en son sein des IMF, des réseaux nationaux, des ONG travaillant dans la microfinance, des coopératives, des banques, et des organismes « ressources » (universités, investisseurs sociaux). Les institutions membres du MAIN touchent au total 3,2 millions de clients avec un encours de crédit et d'épargne supérieur à 1,260 milliard de dollars.

1.2 La mission

Le réseau MAIN a pour mission de contribuer au renforcement du rôle économique et social des Institutions Africaines de Microfinance par la mise en place d'un programme Africain de promotion de la Microfinance dans le processus de développement du continent.

1.3 Les objectifs

- Renforcer les capacités opérationnelles des Institutions de Microfinance (IMF) africaines afin qu'elles fournissent des services financiers efficaces et durables aux opérateurs économiques marginalisés (à faibles revenus)
- Créer des espaces de réflexion et d'échanges pour aider les IMF à mieux comprendre leur environnement et se saisir des enjeux nationaux et internationaux afin qu'elles intègrent leurs actions dans un processus de développement global.

1.4 Les activités

Les activités du MAIN s'articulent autour des axes suivants à savoir :

- **La formation** : renforcer les capacités internes des institutions de microfinance afin qu'elles puissent assurer leur pérennité et fournir à leur clientèle des produits et services adaptés. MAIN a développé des partenariats avec trois universités africaines et a créé des programmes spécifiques pour la microfinance. De plus le MAIN organise des formations thématiques qui répondent aux besoins et aux défis des membres. Depuis 1998 ; 2132 praticiens de la microfinance ont été formés
- **L'apprentissage par les pairs** : par le biais des formations et des visites d'échange, MAIN donne une occasion unique aux praticiens de la microfinance de différents pays d'échanger sur les enjeux auxquels ils font face et les innovations qu'ils sont en train de mettre en œuvre.
- **La communication** : faciliter et promouvoir l'échange d'informations dans le secteur de la microfinance
- **La recherche et développement** : analyser et publier les connaissances et expériences acquises avec notamment la réalisation d'études ou la production de matériel méthodologique.

1.5 La gouvernance

Le réseau est composé de trois organes.

- **L'Assemblée Générale :** qui est composée de membres ordinaires, des délégués des membres affiliés et des délégués des membres honoraires. Elle se réunit une fois tous les deux ans et détermine l'orientation générale de l'association
- **Le Conseil d'Administration (CA) :** composé d'un président, d'un vice- président, d'un trésorier et de quatre membres. Le CA se réunit tous les six mois pour suivre l'accomplissement des objectifs de l'association. Il est responsable du suivi de l'exécution des plans et du budget. Le CA contrôle les ressources de l'association et nomme le Directeur Exécutif. L'actuel conseil d'administration est composé de 07 membres:
 - ✓ Mr. Remy Mitima Mpanano, Président (DG PAIDEK- République Démocratique du Congo)
 - ✓ Prof. Ddumba John Ssentamu, Vice-Président (Président de CERUDEB-Ouganda)
 - ✓ Mr. Dominique LESAFFRE, Trésorier (DG SIDI-France)
 - ✓ Mme. Ghislaine Mackiza, membre (DG CAPPED-Congo Brazzaville)
 - ✓ Mr. Komi Bassina, membre (DG Mutuelle ASJD-Togo)
 - ✓ Mr. NZAGAHIMANA Jean Marie Vianney, membre (Président UMWALIMU SACCO Rwanda)
 - ✓ Mr. Abdelkarim FARAH, membre (DG JAIDA-Maroc)



Photo des membres actuels du CA

- **La Direction Exécutive :** a la responsabilité de mettre en œuvre les objectifs et les stratégies. La Direction Exécutive développe des programmes et les activités en concertation avec les institutions membres, organise des ateliers de formation et des programmes d'échanges. Elle édite également le bulletin d'information du réseau et mobilise les ressources requises pour la mise en œuvre des activités. Elle anime les échanges du réseau avec des membres et non membres susceptibles de collaborer à la promotion des objectifs de l'association. L'équipe est composée de :
 - ✓ Mr. ATTANDA Mohamed, Directeur Exécutif
 - ✓ Mr. FOSSOU Francis, Chargé de Programmes Francophone et du suivi évaluation,
 - ✓ Mme Selome Wondemu, Chargée de Programmes Anglophone
 - ✓ Mme KANGNI Ayoko Catherine, Responsable Administrative et Financière
 - ✓ Mr. AKONON Camille, Employé de bureau
 - ✓ Mlle Genet Ganta, Employée de bureau

Par ailleurs, pour son activité de renforcement des capacités le MAIN dispose d'un pool de consultants auquel il fait appel dans le cadre de différentes activités (formations, conférences, etc.)

II- Activités du Réseau MAIN prévues de Janvier –Décembre 2015

- ❖ Activités de renforcement de capacités (Formation)
- ❖ Gouvernance et Direction du MAIN
- ❖ Participation du MAIN aux rencontres nationales et internationales
- ❖ Activités de recherche de financement du Réseau MAIN
- ❖ Autres activités menées par la Direction Exécutive
- ❖ Audit des comptes du MAIN –Exercice 2014
- ❖ Suivi –Evaluation des activités et capitalisation

III- Activités du Réseau MAIN réalisées de Janvier –Décembre 2015

1- Activités de renforcement de capacités (Formation) et de publication

1.1 Formation sur la gestion des Groupes Villageois d'Epargne et de Crédit -AVEC (Togo)

La cinquième édition de ce programme de formation en microfinance communautaire organisée conjointement par le MAIN et Carsey Institute s'est déroulée du 25 au 29 Mars 2015 à Lomé.

L'atelier a réuni treize (13) participantes (uniquement des femmes) venues de six (06) pays (Bénin, Togo, Sénégal, République Démocratique du Congo, Burkina Faso & la Côte d'Ivoire).

L'objectif principal de cet atelier était d'apporter aux participants une méthodologie et des outils pour les appuyer dans l'élaboration et dans la gestion de projets en microfinance communautaire.

Au cours de la formation, une visite de terrain a été faite à Anié aux Associations Villageoises d'Epargne et de Crédit (AVEC) de Plan –Togo.

Cette formation pratique a eu une appréciation très positive de la part des participants qui ont promis mettre en œuvre la méthodologie AVEC dès leur retour dans leur pays respectif et recommander cette formation à leurs collègues. Les participantes ont exprimé leur satisfaction à l'issue de la session à travers une évaluation qu'ils ont faite. La facilitatrice a encouragé les participantes à mettre en place des Groupement d'Epargne et réaffirmé sa volonté et sa disponibilité d'accompagner celles qui auront besoin de son assistance. Les remerciements et la remise des certificats ont mis fin à la session de l'année 2015.



Photo de groupe

1.2 Atelier de formation sur le « SIG SAVIX » (Togo)

Cette session de formation organisée en collaboration avec Carsey Institute est à sa quatrième édition. La formation a eu lieu du 01 Juin au 05 Juin 2015 à Lomé et a réuni 08 participants venus de 5 pays (Bénin, Sénégal, Togo, Burkina Faso & Côte d'Ivoire). La formation sur le SIG du VSL a été une occasion d'apprentissage et d'échanges pour tous les 8 participants.

Cette formation a permis à chaque participant de renforcer ses capacités dans l'utilisation du SAVIX, dans l'analyse de la performance des données des projets VSLA afin de pouvoir prendre des décisions importantes pour les programmes en cours.

Cette session est la suite de la première session de formation sur la conception et la mise en œuvre d'un programme de gestion des groupes d'épargne. A travers cette formation, les participants apprennent à créer un SIG, à utiliser le SAVIX (Savings Informations Exchange), à archiver les groupes, à rechercher des informations sur le site de SAVIX, et à collecter des données. La formation très pratique a permis aux participants de créer des SIG pouvant leur permettre de suivre l'évolution des différents groupes de leur projet respectif.

1.3 Formation UMU-Ouganda

La formation UMU s'est tenue du 20 Juillet au 02 Août 2015 en Ouganda. La formation a réuni plus de 150 participants dont 17 sponsorisés par le MAIN venus de 15 institutions du Rwanda, de l'Ethiopie et de l'Ouganda. L'évaluation finale du programme a mis en exergue le bon déroulement de la session et l'intérêt des participants pour le nouveau programme de master qui sera lancé bientôt.

1.4 Formation UCAC-Cameroun

La session 2015 s'est déroulée du 06 au 29 Août 2015 et a réuni 21 participants (16 H & 5 F) dont 15 sponsorisés par le MAIN. Les participants sont venus de 20 institutions et de 12 pays répartis comme suit : Mali (1), Mozambique (1), Cameroun (2), RDC (4), Burundi (2), Rwanda (2), Madagascar (1), Tchad (3), Côte d'Ivoire (1), Congo Brazza (1) ; Burkina-Faso (1) ; Bénin (2). Au cours de la session 2015 et pour la première fois depuis le démarrage de ce programme, quinze (15) étudiants ont soutenu devant un jury leur projet de mémoire. Les orientations ont été données aux participants par le jury pour finaliser leur mémoire. Toujours au cours de cette session, s'est tenue une conférence d'une journée sur le financement des chaînes de valeur organisée par MAIN & UCAC.

La session de formation de Master en « Management des Institutions Microfinance » (MAIN & UCAC) session 2015 a été globalement bien organisé et a répondu à l'attente des participants



Photo des participants UCAC-2015

1.5 Formation UCAO-Togo

La première promotion du programme MAIN de Master en Microfinance dénommé Management des Systèmes Financiers Décentralisés et Développement (MaSFID) () organisé en partenariat avec APIM-Togo et l'Université Catholique d'Afrique de l'Ouest (UCAO-UUT) de Lomé est en fin de cycle de formation.

En effet, sur les sept (7) cadres dirigeants, inscrits à cette formation, quatre (4) ont soutenu leur mémoire dans la semaine du 21 au 26 Décembre 2015. Les différents thèmes pertinents et enrichissants ont été très appréciés par les jurys avec des notes allant de 15 à 17/20.

Les thèmes ont porté sur la Gestion des Risques, Gestion des impayés, la Performance Sociale des IMFs, la gestion des carrières et performance des Institutions de Microfinance etc..

Mr ATTANDA, Directeur Exécutif du MAIN a fait partie du jury pour deux soutenances. Les prochaines soutenances auront lieu en Février 2016.

La deuxième promotion continue toujours avec les cours en présentiel. Le partenariat UCAO-UUT, MAIN & APIM-TG est arrivé à son terme. Une évaluation de la convention de partenariat sera faite par l'université pour définir la nouvelle feuille de route entre les institutions partenaires.

1.6 Formation d'Initiation à la Finance Inclusive Responsable (FIR)-RDC-Togo-Ethiopie

Le MAIN a bénéficié au cours du dernier semestre 2015 du financement de la Facilité pour la Microfinance Responsable pour organiser 3 formations d'initiation sur la finance responsable & inclusive.

Les formations ont eu lieu respectivement en République Démocratique du Congo (RDC) (21-25 sept), Togo (04-06 Nov.) & en Ethiopie (16-18 Nov.). Chaque session de formation a réuni 30 participants. Dans tous ces pays, cette formation a permis aux participants de mieux comprendre la gestion de la Performance sociale, les normes universelles et l'outil SPI 4 de CERISE. Elles se sont bien déroulées et les participants se sont engagés à les diffuser et à mettre en œuvre les acquis de la formation dans leur institution respective.

1.7 Les publications (Newsletters)

En 2015, une édition de MAINnews a été publiée en Mars. Ce Newsletter a mis l'accent sur la célébration de la Semaine mondiale de l'argent qui a eu lieu du 09-17 Mars 2015 à Addis Abeba. Des efforts seront faits en 2016 pour une production régulière des newsletters.

1.8 Tableau de réalisation chiffrée des activités de formation

Activités		2015				Explication des variations
		Prévue	Réalisée	MAIN	Variation	
	1- FORMATIONS DIPLOMANTES					
1	Formation des cadres UCAC- Cameroun	15	21	15	100 %	
2	Formation des cadres UCAO – Togo	5	9	5	100%	
3	Formation des cadres UMU	20	150	17	85%	MAIN a pris en charge seulement les participants qui étaient en 2 ^{ème} année. Pas de nouvelle inscription pour recruter de nouveaux participants
4	Formation d'initiation à la finance responsable -RDC	15	30	14	93%	Absence d'un participant qui s'était inscrit à la formation
5	Formation d'initiation à la finance responsable- Togo	15	29	9	60%	Les membres du MAIN qui sont à l'intérieur n'ont pas envoyé de participants car la prise en charge (hébergement, déplacement et repas etc.) n'était pas prévue. Toutefois la formation était gratuite
6	Formation d'initiation à la finance responsable-Ethiopie	15	29	15	100%	
	Total	85	268	75	88%	

2- Gouvernance et Direction du MAIN

2.1 Conseils d'Administration (CA) du MAIN

Trois (3) Conseils d'Administration se sont tenus en 2015 respectivement le 16 Janvier 2015 à Lomé, le 28 juin à Dakar et le 04 Décembre à Lomé.

Les réunions du Conseil d'Administration (CA) du MAIN abordent les points suivants à l'ordre du jour :

1. Approbation des rapports (narratif & financier)
2. Approbation du rapport d'audit 2014
3. Admission de nouveaux membres
4. Situation des membres
5. Présentation Plan de travail annuel/Semestriel
6. Présentation du budget
7. Evolution du plan d'action et recommandations nécessaires
8. Divers

Tous les rapports ont été approuvés par le CA. Au cours de la réunion de Juillet qui s'est tenue à Dakar, les nouvelles stratégies sur la pérennité du MAIN ont été présentées aux administrateurs. Au cours de la même réunion, le Conseil a aussi sélectionné le nouveau Cabinet d'audit qui va certifier les comptes du réseau à partir de l'exercice 2015. Au cours du Conseil de Décembre, le CA a nommé Mr Christian Schmitz comme **Membre d'Honneur** car ayant rendu des services exceptionnels au réseau depuis sa création. Le Conseil a pris plusieurs autres décisions lors des différentes rencontres. Des recommandations et des orientations ont été données à la Direction Exécutive pour la bonne marche des activités du réseau.

2.2 Assemblée Générale (AG) du MAIN

L'Assemblée Générale 2015 du MAIN s'est tenue le 04 juillet à Dakar (Sénégal) en marge de la Semaine Africaine de la Microfinance (SAM). Cette AG a été marquée par le renouvellement des membres du CA. Le nouveau Conseil se compose comme suit :

1. Mr. Remy Mitima Mpanano, Président (DG PAIDEK- République Démocratique du Congo)
2. Prof. Ddumba John Ssentamu, Vice-Président (Président CERUDEB-Ouganda)
3. Mr. Schmitz Christian, Trésorier (SIDI-France) remplacé par Mr Dominique Lesaffre nommé Directeur depuis Décembre 2015
4. Mme. Ghislaine Mackiza, membre (DG CAPPED-Congo Brazzaville)
5. Mr. Komi Bassina, membre (DG Mutuelle ASJD-Togo)
6. Mr. NZAGAHIMANA Jean Marie Vianney, membre (Président UMWALIMU SACCO Rwanda)
7. Mr. Abdelkarim FARAH, membre (DG JAIDA-Maroc)

Tous les rapports ont été approuvés par l'assemblée générale. Les membres ont pris conscience de l'importance de changement du modèle économique. Ainsi ils ont émis le vœu qu'une journée de réflexion stratégique sur le MAIN soit prévue à la prochaine Assemblée Générale.

2.3 Réunion du personnel de la Direction Exécutive

Les réunions du personnel participent à la bonne gouvernance et au style de Direction participative qui contribue à la bonne marche du travail et renforce la motivation du personnel. A cet effet, le personnel tient des réunions sur l'ordre du jour suivant :

- Point du travail effectué le mois passé,
- Planning des activités du mois en cours
- Divers sujets relatifs à la bonne marche du travail

2.4 Evolution des adhésions et radiations des membres

Au 31 Décembre 2015, le nombre de membres du MAIN est de soixante-dix-neuf (79) dans 21 pays avec une composition de Cinquante (50) membres Francophones dans 13 pays et vingt-neuf membres (29) Anglophones dans 8 pays

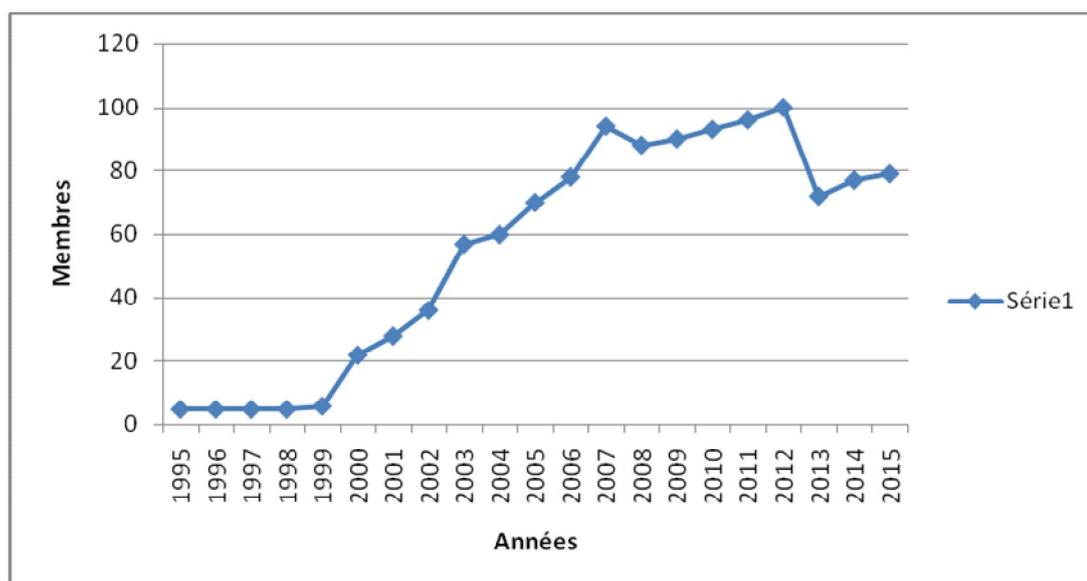
- **Adhésion et Exclusion en 2015**

Institutions admises au MAIN	Membres Exclus du MAIN
1- COOPEC AD (Togo)	1- FCRMD (Mali)
2- Corilac MFI (Burundi)	2- FECECAV (Togo)
3- URC-Nazinon (Burkina-Faso)	3- INADES (Côte d'Ivoire)
4- VIRL (Zimbabwe)	4- MECPROPEM (Sénégal)
5- FNFI (Togo)	5- Vision Finance (Rwanda)
6- Millenium MFI (Togo)	6- VIRL (Zimbabwe)
7- PADES (Togo)	7- APEF (RDC)
8- CECAW (Cameroun)	
9- FIGEC (Cameroun)	
10- GRAINE (Burkina Faso)	

- **Pourcentage d'évolution d'adhésion 1995-2015**

Année	Membres	% évolution
1995	5	
1996	5	0%
1997	5	0%
1998	5	0%
1999	6	20%
2000	22	267%
2001	28	27%
2002	36	29%
2003	57	58%
2004	60	5%
2005	70	17%
2006	78	11%
2007	94	21%
2008	88	-6%
2009	90	2%
2010	93	3%
2011	96	3%
2012	100	4%
2013	72	-28%
2014	77	7%
2015	79	3%

- Graphique : Evolution adhésion 1995 – 2015



- Répartition régionale des membres au 31 Décembre 2015

Régions	Francophones		Anglophones		Total	
	Membres	Pays	Membres	pays	Pays	Membres
Afrique de l'Ouest	27	6	1	1	7	28
Afrique Centrale	5	2			2	5
Afrique du SUD	0		2	2	2	2
Grands Lacs	11	2	4	1	3	15
Océan Indien	4	1			1	4
Afrique du Nord	2	1			1	2
Afrique de l'EST	0		22	4	4	22
Europe	1	1			1	1
Total	50	13	29	8	21	79

- **Catégorisation des membres au 31 Décembre 2015**

Catégorie	Nombre	%
Institutions de Microfinance	65	81%
Associations professionnelles de Microfinance	6	8%
Banques	3	4%
Investisseurs Sociaux	3	4%
Fonds Nationaux	2	3%
Total	79	100%

3- Participation du MAIN aux rencontres nationales et internationales

3.1 Participation à la SAM « Semaine Africaine de Microfinance »

« **Innovier pour accélérer la finance rurale en Afrique** », tel était intitulé le thème de la deuxième édition de la Semaine Africaine de la Microfinance (SAM) qui s'est tenue à Dakar du 29 juin au 3 juillet, à l'initiative des 4 réseaux africains African Microfinance Transparency (AMT) (y), African Microfinance Network (AFMIN), African Rural & Agricultural Credit Association (AFRACA) et Microfinance African Institutions Network (MAIN) (). La SAM est une initiative des réseaux Africains mais soutenue par ADA et le gouvernement du Grand-Duché de Luxembourg. La SAM a mobilisé 547 participants venus de 49 pays dont 36 pays africains.

Lors de cette édition 2015, le Réseau MAIN y a pris une part active aussi bien dans l'organisation que dans la plénière des réseaux et dans les sessions parallèles. La SAM a permis d'explorer de nouvelles pistes de collaboration entre les différentes parties prenantes, de réfléchir sur les innovations liées au financement des chaînes de valeur, au développement du financement par les nouvelles technologies, au rôle des Etats et à la participation des populations concernées.

3.2 Participation au symposium académique

Au cours de la mission au Luxembourg le Directeur a participé au deuxième symposium d'ADA qui portait sur le thème « **la réglementation : frein ou accélérateur de l'innovation en finance inclusive** ». Cette année, c'est la BEI (Banque Européenne d'Investissement) qui a accueilli le symposium qui s'est tenu au Luxembourg le 21 Octobre 2015. Quatre sessions consécutives portant sur 4 domaines thématiques ont meublé la rencontre. La première session thématique a donné un aperçu des cadres réglementaires pour la construction de systèmes financiers inclusifs, la deuxième session thématique a porté sur les fournisseurs de l'influence de la réglementation sur le développement de produits et services, la troisième session portait sur le point de vue des clients sur la réglementation, et la quatrième session examinait les perspectives des bailleurs sur la question. Les échanges entre acteurs ont été très riches et le prochain symposium est prévu pour l'année prochaine en Octobre.

3.3 Sommet Africités 2015

Du 29 novembre au 3 décembre 2015 a eu lieu le Sommet Africités 7 qui s'est tenu à Johannesburg en Afrique du Sud. Qui a réuni plus de 5000 personnes. L'édition 2015 avait pour thème central:

« Construire le futur de l'Afrique avec ses populations : la contribution des autorités territoriales d'Afrique à la prospective 2063 de l'Union Africaine ».

Le Sommet Africités est le rendez-vous des autorités locales d'Afrique. Organisé tous les trois ans par Cités et Gouvernements Locaux Unis d'Afrique (CGLU Afrique), Africités est devenu aujourd'hui une opportunité d'envergure d'évaluation de la mise en œuvre des politiques de la décentralisation en Afrique. L'idée de ces rendez vous, qui réunissent maires et membres de la société civile, est de refonder le développement du continent à partir de ses territoires et de ses populations.

Le MAIN a facilité la participation de deux de ses membres (SIPEM au Madagascar et TEMBEKA en Afrique du Sud) sur le thème **« Organisations de Microcrédit : importance de la microfinance dans les communautés locales »**. SIPEM-Banque avait été représentée par son Directeur Adjoint M. Isaac RANDRETSA, et TEMBEKA par M. Ben Nkuna, Tembeka Social Investment Co. Ltd.

Il ressort des deux présentations que le microcrédit révèle toute son importance pour les couches vulnérables. Il a en effet sorti plus d'un de la situation de précarité même s'il a encore besoin d'un coup de pouce. En effet, il est important de capitaliser les différentes expériences de son système de financement et de les partager. Aussi, les collectivités locales et les gouvernements centraux ont un rôle primordial à jouer dans la création des conditions de mise en route du système afin de faciliter la tâche aux institutions financières et responsabiliser les clients.

Les gouvernements doivent également légiférer en la matière pour garantir la survie du secteur qui inévitablement réduit la pauvreté et amène progressivement l'informel au formel.

4- Activités de recherche de financement du Réseau MAIN

4.1 Dépôt de projet à l'AFD

Le projet 2016-2018 vient répondre aux nouveaux besoins des membres comme stipulé dans le rapport d'évaluation du précédent projet de l'AFD. Le projet a été déposé au niveau de la DPO en Octobre 2015. Ce projet est porté par DSF (Développement Sans Frontière), une association Française. Les partenaires associés au projet sont la SIDI et le MAIN

4.2 Rédaction de projets à différents bailleurs

4.2.1 Fondation Caritas France

Caritas France est l'une des institutions qui avait été sollicitée pour accompagner la transition en 2014. Le dossier de financement pour le soutien des programmes universitaires francophones leur a été soumis et a connu une suite favorable. Le projet a pris fin en Mars 2015 et tous les rapports ont été soumis à bonne date à cette institution. Suite aux bonnes relations de partenariat et de la bonne gestion dont le MAIN a fait preuve, un nouveau projet

de trois ans leur a été présenté en Avril 2015. Le nouveau projet soumis a été présélectionné, validé par le comité de sélection et approuvé par le Conseil d'Administration de la fondation qui s'est réuni le 29 Mai 2015 pour avis final. Le projet a commencé en Juillet 2015 et prendra fin en Octobre 2016.

4.2.2 GLS Bank- SCBF

Un projet de soutien aux formations diplômantes anglophones a été soumis en Mars à la GLS en Allemagne et à Suisse Capacity Building Fund (SCBF) en Suisse. SCBF a donné avis non favorable à cette demande. GLS dans un premier temps n'a pas manifesté d'intérêt par rapport à la demande qui leur a été soumise. En Juin 2015, GLS revient vers le MAIN avec un intérêt aux activités du réseau. Ainsi, elle demande au MAIN de soumettre un nouveau dossier pour analyse. Le dossier a été de nouveau soumis à la banque pour analyse mais n'a pas abouti à un partenariat entre les deux institutions.

4.2.3 Porticus

Ce partenaire Néerlandais que le MAIN a contacté depuis 2014 avait un intérêt particulier pour la microfinance en Afrique. Un dossier de financement de trois ans a été soumis à Porticus. Une fois le bureau Afrique Porticus a ouvert ses portes à Nairobi en Février 2015, MAIN a repris contact avec la représentante Afrique de cette institution. Les recommandations de l'évaluation ont été envoyées à cette institution. Après analyse de notre dossier, il ressort que le MAIN ne rentre pas dans le cadre des activités que la fondation finance.

4.2.4 Organisations Canadiennes

Plusieurs organisations Canadiennes ont été contactées. Parmi elles, trois (Oxfam, œuvre léger et DID) ont répondu et de possibles collaborations entre les institutions respectives sont en train d'être analysées.

5- Autres Activités menées par la Direction Exécutive

5.1 Activités de prestations de service

Dans la dynamique de changement du modèle économique du MAIN, il a été initié depuis 2014 des activités de prestations de services avec différents partenaires ou les institutions de microfinance. Au cours de l'exercice 2015, plusieurs activités ont été menées dans ce sens sur différentes thématiques comme :

1. Formation de Formateurs (FdF) en Education Financière et Gestion des AGR (Lomé)
2. Renforcement des IMFs intervenant dans le monde rural : enjeux et défis (Kpalimé)
3. Pourquoi financer les jeunes pour une meilleure inclusion financière ? (Kpalimé)
4. Gestion des Risques liés à la finance inclusive (Kpalimé)
5. Gestion du crédit et la maîtrise des impayés (Cameroun & Lomé)

Tableau récapitulatif

Formations	Nombre de participants	Partenaires ou institutions bénéficiaires	Lieu de la formation
FdF Education Financière et Gestion des AGR et Gestion du Crédit	11	Caisse le Salut	Lomé-Togo
Renforcement des IMFs intervenant dans le monde rural : enjeux et défis	28	FNFI et personnels des SFD	Kpalimé -Togo
Pourquoi financer les jeunes pour une meilleure inclusion financière ?	24	FNFI et personnels des SFD	Kpalimé -Togo
Gestion des Risques liés à la finance inclusive	28	FNFI et personnels des SFD	Kpalimé -Togo
Gestion du crédit et la maîtrise des impayés	20	Personnel de la MUFFA	Yaoundé-Cameroun

Ce nouveau service initié depuis 2014, contribue à renforcer la gamme de service que le MAIN offre à ses membres.

Développement d'un module de formation de formateurs sur « la Gestion du Crédit et la maîtrise des impayés » Les Institutions de Microfinance (IMF) sont confrontés à divers problèmes de management dans la gestion quotidienne de leurs activités. Le crédit étant une activité principale des IMF, il mérite d'être géré de façon rigoureuse, efficace et professionnelle. Une gestion saine du crédit est une condition essentielle de la stabilité et de la rentabilité d'une institution, tandis qu'une détérioration de la qualité du portefeuille crédit est l'une des causes de faillite des institutions de microfinance. Face aux difficultés des IMF à gérer professionnellement le crédit, le MAIN a développé un module de Formation de Formateurs sur la « **Gestion du Crédit et la maîtrise des impayés** » pour remédier de façon efficace à ce au problème auquel les IMFs sont confrontées.. Ce module a été conçu avec l'appui d'un consultant international, certifié CGAP et qui possède une longue expérience

dans la Microfinance. Ce module est proposé aux IMFs dans le cadre des nouveaux services à valeur ajoutée que le MAIN propose à ses membres.

5.2 Développement d'un outil de Diagnostic Institutionnel des IMFs

Le diagnostic institutionnel est ressorti de l'évaluation des activités du MAIN comme un besoin immédiat des Institutions membres. C'est ainsi que le MAIN est en train de développer un outil de diagnostic institutionnel afin de répondre à ce besoin. Sa diffusion rentrera dans le cadre d'une assistance technique que le MAIN mettra à la disposition du secteur en Afrique.

6- Audit des comptes du MAIN –Exercice 2014

L'audit des comptes du MAIN s'est déroulé cette année en deux temps :

6.1 L'audit du projet AFD-CCFD-Terre Solidaire –SIDI &MAIN

L'audit du projet s'est déroulé du 20 au 24 Avril 2015 au siège du MAIN par Mathias OKOUMASSOUN du cabinet BENAUDIT du Bénin partenaire de SOFIDEEC Baker Tilly, de Paris.

De manière général, l'audit du projet s'est bien passé. Toutes les dépenses affectées au projet depuis la date de démarrage consignées sur les différentes lignes budgétaires des rapports intermédiaires ont été vérifiées sur la base des pièces comptables.

L'auditeur a eu à valider les différents rapports financiers intermédiaires par ligne budgétaire. Il faut préciser que les dits rapports ont déjà été examinés et approuvés par le CCFD-Terre Solidaire, la SIDI & l'AFD.

6.2 Audit comptable exercice 2014

L'audit des comptes du MAIN pour l'exercice 2014 s'est déroulé du 11 au 15 Mai 2015 dans l'enceinte du MAIN par le même cabinet.

Au 31 Décembre 2014, le bilan enregistre un total net de 189 744€ et le compte de résultat connaît un excédent de 59 507€. Le total des charges d'exploitation s'élève à 323 398€ alors que nous notons un total de 385 289€ de produits d'exploitation.

Au regard de ces chiffres, nous notons que la situation financière du MAIN s'est nettement améliorée en 2014. Le MAIN qui jusqu'en 2013 n'enregistrait que des résultats négatifs s'est retrouvé en fin d'exercice avec un résultat positif de **59 507€**

Cette amélioration de la situation nette du MAIN est due entre autre à une politique soutenue de la maîtrise (diminution) des dépenses sur la période et des charges à payer sur l'exercice prochain.

7- Suivi –Evaluation des activités et capitalisation

7.1 Réunion du comité de pilotage du Master en Microfinance à l'UCAC

Dans le cadre de la prochaine organisation des sessions de formation à UCAC, le directeur a participé à la réunion du comité de pilotage. Les échanges au cours de cette réunion ont tourné autour des points suivants :

Le calendrier de la session 2015 (atelier, soutenance des projets de mémoires, forum)

Le thème du forum 2015 (sujet : La chaîne de valeur agricole et Finance Inclusive) .La communication sur le programme

- les extensions possibles à la formation (faisabilité de mise en place d'un programme de licence en microfinance).

- les évaluations des enseignants et des étudiants.

Tous les points énumérés ci-haut ont été débattus lors de la réunion du comité de pilotage et un chronogramme des activités à mener avant la session d'Août a été établi avec un cahier de charges pour le comité.

Au cours de la même mission, des prospections ont été faites auprès de potentielles IMF qui pourraient adhérer au MAIN. Aussi, le directeur a rendu une visite à la MUFFA pour discuter des modalités pratiques de la formation des agents de crédit de cette institution sur demande de la Directrice Générale, Mme Tchépanou .

La mission de 3 jours a été concluante dans l'ensemble avec de belles perspectives pour les mois prochains.

7.2 Réunion du comité de pilotage d'UMU

Le Directeur Exécutif du MAIN a effectué une mission en Ouganda dans le cadre de la révision du partenariat entre UMU & le MAIN en Juillet 2015. Au cours de cette mission le Directeur Exécutif et Prof Ddumba ont rencontré le Recteur de l'université, son adjoint et le Directeur du département de la microfinance pour une meilleure amélioration du partenariat entre l'université et le MAIN. Le MAIN a demandé un tarif privilégié à ses membres à partir de 2016. Ce que le Recteur de l'université a accepté. Une doléance a été formulée envers le MAIN pour porter assistance à l'université dans le cadre de la création d'une plateforme pour les cours à distance des étudiants en microfinance.

Aussi au cours de la même mission, le Directeur Exécutif du MAIN a participé au Advisory Board meeting d'UMU. Le conseil a approuvé les rapports du département de Microfinance et a fait des recommandations pour l'amélioration du programme les années à venir.

7.3 Mission d'ADA au MAIN en Mai 2015

Conformément au Protocole d'accord signé entre MAIN & ADA en 2014, il était convenu d'une mission de suivi par ADA à Lomé et au Cameroun avant la fin de la convention. C'est dans ce cadre que deux chargées de Projet d'ADA ont effectué une mission de suivi à Lomé du 09- 13 Mai 2015. Au cours de cette mission les chargées de projet ont pris part à la session présentielle qui a commencé le 09 Mai à UCAO.

Au cours de cette même mission, les chargées de projet ont rencontré le candidat qu'ADA a suivi dans la rédaction de son mémoire. Ce suivi a consisté à recadrer le travail de ce dernier aussi bien sur la forme que sur le fond. L'occasion a été aussi de discuter des perspectives futures entre ADA & MAIN après à la fin de cette convention qui était prévue pour décembre 2015.

7.4 Mission de la SIDI (JMC) en Mai 2015

Du 28 au 30 Mai 2015, Mr Jean Marie CAVARROC (JMC), responsable géographique à la SIDI a effectué une mission au siège du Réseau MAIN au Togo. Lors de cette mission, les points suivants ont été abordés.

- ✓ Les modules de formation des Grands lacs à transmettre au MAIN
- ✓ La formation SMDP organisée par le MAIN à Lomé et les MUSO
- ✓ La réflexion commune autour des formations CFPB-AFD

La mission effectuée par la SIDI a été fructueuse en échanges et a permis au Réseau MAIN de mieux s'appropriier les modules des programmes Grands lacs. Il est à retenir aux dires des bénéficiaires que ces programmes ont eu un impact positif. Il y a donc lieu d'envisager une autre phase qui va impliquer davantage tous les acteurs notamment le MAIN, la SIDI, les associations professionnelles des trois pays concernés (Burundi, Rwanda, RDC) et leurs membres respectifs.

Quant aux formations SMDP, il y a lieu de trouver des synergies entre les VSLs & les MUSO. Mr JMC devrait donc intervenir prochainement au cours d'une formation SMDP pour présenter les MUSO.

MAIN souhaiterait une collaboration avec le CFPB vu les axes d'intervention de ce dernier. C'est ainsi qu'il a été demandé à JMC lors de sa mission s'il pouvait faciliter le contact entre les deux institutions. Le contact établi et les deux institutions ont échangé sur plusieurs chantiers de collaboration. Les différents échanges conduiront à la signature en 2016 d'un accord cadre de partenariat.

7.5 Missions du Directeur Exécutif du MAIN en Europe

Du 12 au 24 Octobre 2015, le Directeur Exécutif du MAIN a effectué une mission en Europe pour rencontrer les partenaires du MAIN (SIDI, CCFD-Terre Solidaire, AFD, etc.) et échanger sur les perspectives d'avenir et de leur soutien éventuel au réseau les années prochaines. Le second volet de la mission était aussi de rencontrer les nouveaux partenaires (ADA, CARITAS France, l'Université de Lille & le CFPB) du MAIN pour voir les actions possibles qui pourraient être menées conjointement. Lors de cette mission, les points suivants ont été abordés avec les différents partenaires:

- **Au niveau de la SDI**
 - Il a été question de la participation du nouveau Directeur de la SIDI Mr Dominique LESAFFRE au CA du MAIN qui a eu lieu en Décembre 2015. Mr LESAFFRE a réitéré son engagement de continuer dans la même dynamique que son prédécesseur dans les contacts et dans tout ce qui concerne les appuis institutionnels au réseau.

➤ Le projet DSF-MAIN-AFD-SIDI a été présenté au nouveau directeur ainsi que l'évolution des contacts avec les différents partenaires actuels et futures du MAIN

- **Au niveau du CCFD-Terre Solidaire**

La rencontre avec le Directeur Afrique (Mr Mayol) du CCFD-Terre Solidaire a porté sur les évolutions au niveau du changement du modèle économique du MAIN et d'un appui éventuel du CCFD-Terre Solidaire sur l'année 2016. Le CCFD-Terre Solidaire va continuer à soutenir le MAIN en 2016. La demande du MAIN pour le soutien à ses activités passera en comité de Décembre 2015. Le Directeur Exécutif du MAIN a saisi l'opportunité de la rencontre pour demander la situation du solde projet AFD-MAIN-SIDI-CCFD-Terre Solidaire 2011-2014. Une situation sera présentée au Directeur Afrique par son service administratif et le solde sera reversé au MAIN une fois celui déterminé.

- **Au niveau de l'AFD**

Le Projet du MAIN 2016-2018 a été déposé à l'AFD. Une rencontre avec la chargée de mission au niveau de la DPO, MAIN et DSF a eu lieu. Cette rencontre a permis de présenter le projet à la chargée de mission, de recueillir et répondre à ses premières interrogations sur le projet et présenté les spécificités de ce nouveau projet. Le projet étant récurrent alors il sera présenté au comité de Février ou d'Avril 2016. L'AFD va contacter le porteur du projet pour d'éventuels compléments d'information. Mme Séon (chargée de mission, division DPO à l'AFD) nous a recommandé de commencer les contacts avec les ambassades une fois la note de sélection du projet sera reçue.

- **Avec l'Université de Lille (France)**

Il est envisagé un partenariat entre cette Université, l'UCAO au Togo et le MAIN sur un programme de jeunes entrepreneurs pour un diplôme de niveau Master. L'université de Lille s'était engagée à envoyer la première maquette de la formation début Décembre pour commentaire. Ce rendez-vous n'a pu tenir. Un travail préalable a été demandé à UCAO-UUT pour faire une évaluation d'un projet similaire qui avait été lancé au Togo mais qui n'a pas abouti afin que les mêmes erreurs ne soient pas commises avec le nouveau projet.

- **Avec le Centre de Formation de la Profession Bancaire -CFPB**

Au cours de la mission en Europe, le Directeur Exécutif a eu une rencontre avec le Centre de Formation de la profession Bancaire (CFPB), institution avec laquelle il était en contact depuis Mai 2015. La visite de travail a permis aux deux institutions de mieux se connaître et de voir les pistes de collaboration. A ce niveau plusieurs pistes de collaborations ont été identifiées. Le MAIN et le CFPB se sont convenus de commencer par un projet pilote sur le Rwanda avec le module de formation des agents de crédit. A ce niveau une mission conjointe a été organisée en Novembre entre le CFPB et le MAIN pour présenter le projet à la BAD pour un soutien financier.

Une deuxième piste de collaboration serait sur le module des responsables d'agence que le CFPB commencera par mettre en œuvre en 2016. Sur ce point les échanges se poursuivent entre les deux institutions pour voir quel appui le MAIN pourrait apporter au CFPB sur ce module spécifique.

- **Avec ADA**

La mission au Luxembourg avait pour objet de :

1. faire le point de la SAM avec les autres réseaux régionaux et ADA
2. Discuter du partenariat MAIN & ADA sur 2016
3. Discuter sur la collaboration entre MAIN & AMT

Le point financier et des évaluations de la SAM ont été faits par ADA aux membres du comité de pilotage présents. Il faut retenir de cette rencontre qu'il n'y aura pas de SAM 2016. ADA fera une évaluation sur le prochain pays qui abritera la SAM. Des propositions de thèmes ont été faites sur la prochaine SAM. Reste à le reformuler pour prendre en compte les éléments souhaités.

ADA continuera à appuyer le MAIN en 2016. Le soutien d'ADA sur 2016 servira à soutenir les formations diplômantes francophones & anglophones. Le montant du soutien d'ADA en 2016 sera discuté lors du prochain comité de direction. Aussi en 2016, ADA apportera un appui technique au MAIN à travers son expertise sur les nouvelles thématiques telles que la microassurance et le Mobile Banking.

Depuis 2014 les réflexions & échanges sont en cours pour voir ce qu'AMT & le MAIN pourraient faire ensemble. Un rapprochement dans un premier temps entre les deux réseaux reviendrait au MAIN d'abriter le secrétariat d'AMT et d'assurer son fonctionnement. Les échanges dans ce sens ont beaucoup évolué. La convention de partenariat entre les deux institutions a été signée et le recrutement du Chargé de projet senior AMT sera fait en 2016.

CONCLUSION

Pour la Direction Exécutive, cette année 2015 a connu deux phases importantes. Le premier semestre de l'année 2015 a été très intensif en recherche de financement et de nouveaux partenariats. Différentes activités (formations, recherche de financement, nouveaux partenariats, prestations de service etc.) ont été réalisées et plusieurs contacts ont été entrepris.

Dans la dynamique de changement de modèle économique et de pérennisation du réseau, le MAIN devra développer de nouveaux services pour les IMF et diversifier les sources de financement. Dans le même temps, le MAIN s'est positionné comme prestataire de service au niveau du Fond National de la Finance Inclusive (FNFI) au Togo avec l'organisation de plusieurs formations. Toujours dans cette même dynamique le MAIN a conçu des modules de formation de formateurs et de diagnostic institutionnel pour mieux se positionner et répondre aux besoins des institutions membres.

Pendant le deuxième semestre de l'année il a noté que toutes les activités prévues ont été réalisées. La recherche du financement étant une activité permanente de la Direction Exécutive, différents projets ont été rédigés. De nouveaux contacts ont été aussi entrepris pour de nouveaux partenariats à partir de l'année 2016.

De grands défis restent à relever quant à la viabilité du réseau. La recherche de financement étant une activité constante dans la vie d'un réseau, le MAIN va développer au cours de l'année 2016 de petits projets sur des activités qui intéressent plus les partenaires et sur les nouvelles thématiques du secteur.

ANNEXE : LISTE DES INSTITUTIONS MEMBRES DU MAIN

(79 Institutions membres dans 21 pays)

BENIN

CONSORTIUM ALAFIA

02BP 1052 Cotonou
Tel +229 21 32 66 58
+229 21 32 47 30
Fax +229 21 32 67 80
contact@alafianetwork.org
Contact Person
Ignace DOVI

SIAN'SON

MICROFINANCE
BP 488 Parakou
Tel +229 23610458
+229 23111337
siansonmf@hotmail.fr
Contact Person
AMADOU S. A. Latif

BURKINA FASO

Réseau des Baore
Tradition d'Epargne et
de Crédit Naam
(RBTEC/Naam)
BP 100, Ouahigouya,
Burkina Faso
Tel: +226 40 550411
btecfngn@yahoo.fr
ghas_saa2000@yahoo.fr
Contact Person
Mr. Ghassimi

URC-Nazinon
Union Régionale des
COOPEC du Nazinon
BP 334 Manga Burkina Faso
Tel : +226 25 400034
E-mail :
coopec.nazinon@fasonet.bf,
ouedham2@yahoo.fr
Contact Person
OUEDRAOGO Hamado

GRAINE - SARL

Groupe
d'Accompagnement à
l'Investissement et à
l'Epargne
Mogho (7.02), Porte 1158,
11 BP 124 Ouagadougou
CMS 11
Tel : 00226 25 40 77 13/14
ou 71 38 28 32
graine.sarl@graine.bf
graine.sarl@gmail.com
e.gybre@graine.bf
Contact Person
Eléonore Marie-Céline
COMPAORE GYEBRE

BURUNDI

TURAME Community
Bank
BP 7537 Av. de la Croix
Rouge, Burundi
Tel: + 257 22 256736 or 22
25 6418
Cell: + 257 764197
rsulla@turame.com
Contact Person
SULLA Regina

ISHAKA MICROFINANCE
BP 105
Tel +257224145
+25777791861
ishakamicrofinance@yahoo.fr
/ sindimwoc@yahoo.fr
Contact Person
Sindimwo Côme

Fonds de Micro – Crédit
Rural (FMCR)
BP 180 Bujumbura –
BURUNDI
Tel : +(257) 22245588 /
22245591 / 22245537 /
22245587
Email: fmcrbu@yahoo.fr
Contact Person
BAMPAZE Perpétue

CORILAC
MICROFINANCE
BP 267 Industriel, Route
Aéroport
Tel +257 79 40 98 52
corilacmicrofinance@yahoo.fr
Contact Person
BIZINDAVYI Ernest

CAMEROON

Coopérative Féminine
D'Epargne et Crédit
MUFFA CAMEROUN
BP 11 646
Yaoundé, Cameroon
atchepannou@yahoo.fr
Tel: +237 223 07 48
Fax: +237 2279150
Contact Person
Mrs. Alice Tchepannou

Association des CVECA
et CECA du Centre (A3C)
BP 4340 Yaounde,
Cameroun
Tel: +237 77576993

ofcentre2006@yahoo.fr,
mballa2007dof@yahoo.fr
Contact Person
MBALLA ASSEMBE Aloys

CECAW
Coopérative d'Epargne
et de Crédit des Artisans
du Wouri
BP 12873 Douala Cameroun
Tel : 00237 233 41 10 19
Cecaw98@yahoo.fr
Contact Person
Alvine NGUIMZANG

FIGEC SA
La FINANCIERE
GENERALE d'EPARGNE et
de CREDIT
BP 1920 Douala Cameroun
Tel 00233 43 65 66
Fax 00233 43 65 66
figecsa@gmail.com
Contact Person
Mr Aubert André
TCHIKANTIO

CONGO
BRAZZAVILLE

CAPPED (Caisse de Participation à la Promotion des Entreprises et à leur Développement)
13700 Brazzaville
République du Congo
Tel: +242 666 2611
ghismackiza@gmail.com
cappedbv1@yahoo.fr
Contact Person
Mrs. Ghislaine Mackiza

DRC

Coopérative d'Epargne et de Crédit de Nyawera (COOPEC NYAWERA)
B.P. 264 Cyangugu,
Rwanda
Tel: +243 98669330
coopecnya@yahoo.fr
Contact Person
Mr. Lubala Namegabe

Programme d'Appui aux Initiatives de Développement (PAI DEK)
BP 257, Cyangugu, Rwanda
Tel: +243 98 611 677
Fax: +250 0538334
mitimaremy@yahoo.fr
Contact Person
Mr. Mitima Mpanano Remy
Mr. Ramazani Musong

Groupe d'Acteurs de Microfinance du Kivu (GAMF)
257 Cyangugu/Rwanda
Tel: +243 998 625830
gamfkivu@yahoo.fr
Contact Person
Mr. Léon Luganda

Tous Pour Le Genre Dans Le Développement (TGD)
27, avenue Maniema
Sud Kivu RD Congo
Tel: +243 998 611385
tgdbukavutgd@yahoo.fr
Contact Person
Mrs. Hendwa Ciza Esperence

Institution de Microfinance HEKIMA (IMF-HEKIMA)
IMF-HEKIMA
Tel. +243(0)999302912
mmatabishi@hekima-microfinance.org
Contact Person
Mr. Marcellin MATABISHI

COOCEC-KIVU
BP 1741
Tel +
(243)998624732/853
708 751
coocec_kivu@yahoo.fr
Contact Person
M. Célestin Ntayira
Kazamba Yakungula

Coopec Kalundu
BP 969 RD – Congo
Tel : +243 994 406 358
Email: nditafr@yahoo.fr
Contact Person : Pasteur
Kiza Muhato

ETHIOPIA

BUUSAA GONOFI MFI
P. O. Box 24850 Code 1000
Addis Ababa Ethiopia
Tel. 00251-11-4162621
Fax +251-11-4162649
bgmfi@ethionet.et
bgmfi.admin@ethionet.et
Contact Person
Mr. Teshome Yohannes

Eshet MFI
P.O.Box 23923 Code 1000
Addis Ababa Ethiopia
Tel: +251 11 3206451
Fax: +251 11 4661496
eshetmfi@ethionet.et
Contact Person
Mr. Merge Bekele

Gasha Microfinance
P.O.Box 29249
Addis Ababa, Ethiopia
Tel: +251 11 655 88 30
Cel. +251 911 240437
gashamfi@gmail.com
gmfi@ethionet.et
Contact Person
M. YABOWERK Haile

Poverty Eradication and Community Empowerment (PEACE)
P.O.Box 5743
Addis Ababa Ethiopia
Tel: +251 11
6520472/0116600615
Fax: +251 11 6521542
peace@ethionet.et
Contact Person
Mr. Tezera Kebede

Association of Ethiopian Microfinance Institutions (AEMFI)
P.O.Box 338 Code 1110
Addis Ababa, Ethiopia
Tel: +251 11 5522675
Fax: +251 11550 3830
aemfi@ethionet.et
Contact Person
Dr. Wolday Amha

Metemamen MFI S.C
21304 codes 1000,
Addis Ababa, Ethiopia
Tel: 00251 11 661
5398/0913460432
mmfisc@ethionet.et
Contact Person
Mrs. Wogayehu Asrat

Harbu Microfinance Institution
Addis Ababa Ethiopia
Tel: +251 11 618 5510
Cel: +251 911 512633
harbumfi@ethionet.et
harbumfi@gmail.com

Contact Person
Mr. Tesfaye Befekadu

Wasasa Microfinance Institution S.C
P.O.Box 1192
Addis Ababa Ethiopia
Tel: +251 911 673822
wasasamf@ethionet.et
Contact Person
Mr. Amsalu Alemayehu

Dire Microfinance
Institution S.C

P.O.Box 2589
Dire Dawa Ethiopia
Tel: +251 25
1129702/0911353890
Fax: +251 11 20246
dmfi@ethionet.et
ygttatchew@yahoo.com
Contact Person
Mr. Getachew Yemir

Addis Credit and Saving
Institution S.C
P.O.Box 5667 Addis Ababa,
Ethiopia
Tel: +251 11
1572720/0911406174
adcsi@ethionet.et
Contact Person
Mr. Awash Abitew

Sidama Microfinancing
Institution
565 Hawassa, Ethiopia
Tel: +251 46 220
4704/0916836687
Fax: +251 46 220 4704
sd10@ethionet.et
bachetarekegn@yahoo.com
Contact Person
Mr. Tarekegn Bache

Somali Microfinance
Share Company
762 Jigjiga, Ethiopia
Tel: +251 25 7756987
Fax: +251 25 7756987
sentualm2011@yahoo.com
Contact Person
Sentayehu Ketema

Specialized Financial and
Promotional Institution
(SFPI)
P.O.Box 10689
Addis Ababa, Ethiopia
Tel: +251 116 622780/81
Fax: +251 116 614804
sfpi@ethionet.et
Contact Person
Mr. Solomon W.Giorgis

MEKLIT MFI
Code 1000,
P.O.Box 27634
Addis Ababa, Ethiopia
mmfi@ethionet.et
Contact Person
Mr Teshome

AFAR MICROFINANCE
INSTITUTION S.C.
PO Box 50 Semera,
Ethiopia
Tel : +251 033660722
Fax : +251 033660723
E mail : afarmi@yahoo.com
Contact Person
Mr. Sentayehu Ketema

RAYS MICROFINANCE
INSTITUTION S.C.
496 Code 1110 Addis
Ababa, Ethiopia
Tel : +251 11 61 88166
E mail
info@raysfinance.com
rays@ethionet.et
Contact Person
Mr. Habtamu Debela

FRANCE

Solidarité Internationale
pour le Développement et
l'Investissement (SIDI)
12, Rue Guy de la Brosse
75005 Paris, France
Tel: +33 1 40467000
Fax: +33 1 46348118
c.schmitz@sidi.fr
Contact Person
Mr. Schmitz Christian

GUINEE

Crédit Rural de Guinée
SA (CRGSA)
BP 3790 Conakry,
Guinea
Tel: +224 41 3571
Fax: +224 41 1278
lamaranasd@yahoo.fr
sibadelamou@yahoo.fr
Contact Person
Mr. Lamarana Sadio

MADAGASCAR

Société d'Investissement
pour la Promotion des
Entreprises à Madagascar
(SIPEM)
BP 8616 Antananarivo,
Madagascar
Tel: +261 20 2230098
Fax: +261 20 22 355 34
assdg@sipem.mg
brillant_rakotoarison@sipem.mg

Contact Person
Mr. Ralison Alphonse
Mr. RAKOTOARISON
Brillant

Tahiry Lombonan'ny
Tantsaha Eto
Madagasikva (TITEM)
BP 1291 - 101
Antananarivo, Madagascar
Tel: +261 20 2265867
Fax: +261202265867
titem@moov.mg
Contact Person
Mr.Rakotondrosoalimanga
Velo Antoine

UNICECAM Société
Coopérative des Caisses
d'Epargne et de Crédit
Agricole Mutuels
Lot IVM 104 RD
Andohatapenaka 101
Antananarivo Madagascar
Tel: +261 20 44050 41
Fax: +261204448653
unicecam@intercecam.mg
Contact Person
Mr. Jose Serge
RAJAONARISON

Association
Professionnelle des
Institutions de
Microfinances du
Madagascar (APIMF)
Près lot IIA 119 Bis
sg.apimf.mada@gmail.com
apimf_mada@moov.mg
Contact Person
Fanjaharivola RAKOTOMAHARO

MALI

Réseau NIAKO des
caisses d'épargne et de
Crédit
107 Mali
Tel: +252 4405
Fax: +252 4405
reseauniako_kayes@yahoo.fr
Contact Person
Mrs. Tacko Tambadou

Banque Malienne de
Solidarité (BMS-SA)
BPE 1280 Bamako, Mali
Tel: +223 229 5408
Fax: +223 229 5411
secretariatbms@yahoo.fr
mssoumano@bms-sa.com
Contact Person
Mr. Babaly Ba

CAMEC-Nationale
Bamako-Mali
Tél: +2232022 2896
Cell: +223763689 56
camec@camecnationale.com
hami_coul@yahoo.fr
Contact Person
Mr. Hamidou COULIBALY

MOROCCO

Association Al Amana
28, Rue Oum Errabia, Agdal
Rabat - Maroc
Tel: +212 537 293949
Fax: +212 537 293895
dg@alamana.org.ma
Contact Person
Mr. Fouad Abdelmoumni

JAIDA S.A.

Tel +212(0)537 569 700
Fax +212(0)537716 317
souitat.jaida@cdq.ma ;
frej.jaida@cdq.ma
Contact Person
M. Abdelkarim FARAH

MOZAMBIQUE

Caixa Comunitaria de
Microfinancas (CCOM)
Av. de Trabalho No. 136 1^o
Andar –Maputo
Tel: +258 2140 0580
Fax: +258 2140 0585
caixa.comunitaria@tdm.co.mz
erchangamo@hotmail.com
Contact Person
Mr. Enoque Raimundo
Changamo

NIGER

Coopérative des Services
d'Intermédiation en Crédit
Rural
SICR-Kokari
BP 11122,
Niamey, Niger
Tel: +227 20 752512
Fax: +227 20 752512
kokaricop@yahoo.fr
Contact Person
Mr. Hamadou Adamou

Coopérative de services
TAANADI
BP 13 376
Niamey, Niger
Tel: +227 20 7415 69

Fax: +227 20 340184
crn@intnet.ne
Contact Person
Mr. Salifou Tahirou

NIGERIA

Lift Above Poverty
Organisation (LAPO)
18, Dawson Road, Benin
City, Edo State, Nigeria
Tel: +234 52 882169
lapo_nig@yahoo.com
Contact Person
Mr. Godwin Ehigiamusoe

RWANDA

URWEGO Community
Banking
P.O. BOX 6052
Kigali, Rwanda
Tel: +250 583691
Fax: +250 520319
faustin@uomb.org
Contact Person
Mr. Faustin Zihiga

Réseau Interdiocésain
de Microfinance (RIM)
B.P. 951
Kigali, Rwanda
Tel: +250 252 503 616
Mob.: +250 0788306384
Fax: +250 252 503 617
rimsa@rwanda1.com,
dgatera@yahoo.fr
Contact Person
Mr Damien GATERA

Association of
Microfinance Institutions
in Rwanda (AMIR)
6526 Kigali, Rwanda
Tel: (250) 830 6518
(250) 782889582
rwevu2004@yahoo.co.uk
Contact Person
Peter RWEMA

UMWALIMU SACCO
BP 2257 Kigali Rwanda
Sacco_umwalimu@yahoo.com
Contact Person
NZAGAHIMANA Jean Marie
Vianney

SOUTH AFRICA

TEMBEKA Guarantee
Limited

P.O.Box 13859
Republic of South Africa
Tel: +27 21447-8138
michael@tembeka.co.za
Contact Person
Mr. Michael Brand / Nisreen

SOUTH SUDAN

Rural Finance Initiative
– RUFİ
C/O P.O.Box 72, Juba-
South Sudan
Tel: +211 955 023 259
info@rufimfi.com
Contact Person
Mr. Denis Kenyi Poggo

TANZANIA

TUJİJENGE Tanzania
P.O.Box 22320
Dar es salaam – Tanzania
shafin@tujijenge.org
tujijengetanzania@tujijenge.org
g
Tel: +255 688 467934
Fax: +255 22 2701075
Contact Person
Mr. Nambobi Shafi

Victoria Finance Limited

P.O Box 12102
Tel 00255 22 218 0510 /
784 92 59 53
ceo@victoriafinance.co.tz
/ nibomas@yahoo.co.uk
Contact Person
Festo Mwaipaja

TOGO

Fédération des Unions
Coopératives des
Epargne et de Crédit
FUCEC-Togo
BP 3541, Lome, Togo
Tel: +228 22 21 7825
Fax: +228 222 25 70
mesfioklou@yahoo.fr
Contact Person
Mr. FIOKLOU Messan

Women and Association
for Gain both Economic
and Social (WAGES)
BP 1339, Lome, Togo
Tel: 00228 2 225471
Fax: +228 222 7899

wages@cafe.tg,
comlansamey2010@yahoo.com

Contact Person
Mr. SAMEY Yessou Comlan

Union des Caisses
Mutuelles d' Epargne et
de Crédit des Savanes
(U-CMECS)

BP 247 Dpaong-Togo
Tel: +228 770 8437
ucmecs@gmail.com
Contact Person
Mrs. Barnabo Mydie

Union des Mutuelles de
Crédit - Epargne du Togo
BP 12734 Lome - Togo
Tel: +228 222 5913/14
Fax: +228 222 4081
kodzodema@yahoo.fr
kodzodececile@umecto.tg
Contact Person
Mme Kodzode Ahonsou
Adzua M. Cécile

Coopérative d'Epargne
et de Crédit des Artisans
(CECA)
BP 12 874 Lome-Togo
Tel: +228 2222 6493
Fax: +228 222 6270
cecalome@laposte.tg
Contact Person
Mr. Yombo Odanou

A.S.J.D Microfinance
BP 80896 Lome-Togo
Tel: +2282 225 3346
asjdcad@yahoo.fr,
kbassina@yahoo.fr
Contact Person
Jean-Claude Komi Bassina

APIM Togo
08 BP 80753
Lome, Togo
Tel: +228 22
255075/22/352247
Fax: +228 22 255055
apim_togo@yahoo.fr
Contact Person
Mr. Ketor Kossi

UCMECF-TO
BP 220, Sokodé-Togo
Tel : +228 24 450283
ucmecfto@yahoo.fr
Contact Person
Mme. BONFOH B.Bossa

URCLEC
BP 749 Sokode-Togo
Tel : +228 255 00068
furclec@yahoo.fr
Contact Person
M. ALI Patouani

MUTUELLE AKWABA
BP 264 Tsevie-Togo
Tel : +228 2330 0079
Fax : +228 2330 0073
mutuelleakwaba@yahoo.fr
Contact Person
Mr. Adokou Koffi
Ametowoyona

COOPEC SIFA
BP 61 Lomé Togo
Tel +228244 40 92
+22890306286
Fax +228 27 70 86 90
coopsifa@gmail.com
Contact Person
Fori Yendoumban

PROMOFINANCE
BP 512 Kara
Tel +22890461543
ppromofinance@yahoo.fr
Contact Person
TCHAMDJA LOKOU
Amida

**MILLENIUM
MICROFINANCE
BP 10260 Lomé – TOGO**
**Tel : +228 222704 13/ +228
99 03 69 59**
Email :
milleniummicrofinance@yahoo.fr
oo.fr

Contact Person
LISSANON DOSSOU
Romaric

COOPEC-AD
01BP 2527Lomé-TOGO
Tel : + 228 22 22 89 78
Fax : +228 22 22 89 78
Email
coopec_ad@yahoo.fr
Contact Person :
AHIANKOU Kodjo
Emmanuel A.

**Fonds National de la
Finance Inclusive (FNFI)**
02BP 20899 Lomé-TOGO
Tel : +228222695 00
Email : togo.fnfi@gmail.com
Contact Person
VIHO Akossiwa N.

PADES
MICROFINANCE
Programme d'Appui
pour le
Développement
Economique et Social
du Togo
08 BP 80581 Lomé –
Togo
Tel 00228 22 20 53
85/22 31 36 39
Fax 00228 22 20 51 64
padestogo@yahoo.fr
Contact Person
Mme DAHOUI A. Adjo

UGANDA
Centenary Rural
Development Bank
(CERUDEB)
P.O.BOX 1892
Kampala, Uganda
Tel: +256 414 530115
jddumba@yahoo.com
Contact Person
Prof. John Ddumba

OMI PA CO-OPERATIVE
SOCIETY LTD
P.O.Box 1240,
Mbarara - Uganda
Tel: +256 048522611
Fax: +256 48 521584
omipa_micro@yahoo.com
Contact Person

Mr. Bwerere Fulgence

Uganda Martyrs'
University (UMU)
P.O.BOX 5498,
Kampala Uganda
Tel: +256 382 410 611
Fax: +256 38 410100
micro@umu.ac.ug

Contact Person
Jude Kimera