

Microfinance African Institutions Network (MAIN)



RAPPORT ANNUEL MAIN – 2018

MAIN

BP : 1646 Lomé, Togo

Email: main@mainnetwork.org

Téléphone: 00 228 22 21 47 57

Web site: www.mainnetwork.org

Table des matières

ABREVIATIONS.....	3
INTRODUCTION.....	4
I. ORGANISATION DU MAIN	5
1. Création	5
2. Mission.....	5
3. Objectifs.....	5
4. Activités.....	5
5. Gouvernance	6
II. ACTIVITÉS DU RÉSEAU MAIN RÉALISÉES DE JANVIER –DÉCEMBRE 2018	8
1. Activités de renforcement de capacités et de publication.....	8
1.1. Formations thématiques	8
1.1.1 Formation sur la finance agricole.....	8
1.1.2 Formation sur la gestion des Associations Villageoises d'Épargne et de Crédit - AVEC.....	8
1.1.3 Atelier de formation sur les Systèmes d'Information et de Gestion des groupes d'épargne « SAVIX ».....	9
1.1.4 Formation sur la mobilisation de l'épargne à Addis Abeba	10
1.1.5 Formation sur la Finance Digitale à Bukavu	11
1.1.6 La formation sur la Factsheet de MFI à Lomé.....	12
1.1.7 La formation sur le leadership à Lomé	13
1.1.8 Formation sur la transparence en microfinance	14
1.2. Formations Universitaires.....	16
1.2.1. Formation UMU-Ouganda	16
1.2.2. Formation UCAC-Cameroun.....	16
2. Participation du réseau MAIN au rencontres internationales.....	17
3. Les visites d'échanges des membres du MAIN.....	18
4. Les publications (Newsletters)	19
5. Tableau des activités 2018 et réalisation chiffrée des activités de formation MAIN	20
6. Gouvernance et Direction du MAIN	23
6.1. Conseils d'Administration (CA) du MAIN	23
6.2. Evolution des adhésions et perte des membres	23
6.3. Activités de recherche de financement du Réseau MAIN	26
6.4. Audit des comptes du MAIN –Exercice 2018.....	26
6.5. Le site Web du MAIN	26
CONCLUSION	27
ANNEXE : LISTE DES INSTITUTIONS MEMBRES DU MAIN	28

ABREVIATIONS

ADA	Appui au Développement Autonome
AFD	Agence Française de Développement
AG	Assemblée Générale
AMT	African Microfinance Transparency
APIM:	Association Professionnelle des Institutions de Microfinance
ASJD	Appui et Soutien au Jeunes pour le Développement
AVEC:	Association Villageoise d'Epargne et de Crédit
BAD	Banque Africaine de Développement
BENAUDIT	Benin Audit
BDLE	Bureau De Liaison Europe
CA	Conseil d'Administration
CAPPED	Caisse de Participation à la Promotion des Entreprises et à leur Développement
CCFD-TS	Comité Catholique contre la Faim et pour le Développement-Terre Solidaire
CERUDEB	Centenary Rural Development Bank
CFPB	Centre de Formation Professionnelle Bancaire
COOPEC	Coopérative d'Epargne et de Crédit
GRAINE	Groupe d'Accompagnement à l'Investissement et à l'Epargne
IMF	Institution de Microfinance
MAIN	Microfinance African Institutions Network
ONG	Organisation Non Gouvernementale
PAIDEK	Programme d'Appui aux Initiatives de Développement
RDC	République Démocratique du Congo
SACCO:	Savings & Credit Cooperative organisation
SAM	Semaine Africaine de Microfinance
SAVIX	Savings Informations Exchange
SFD	Système Financier Décentralisé
SIDI	Solidarité Internationale pour le Développement et l'Investissement
SIG	Système d'Information et de Gestion
UCAC	Université Catholique d'Afrique Centrale
UMU	Uganda Martyr's University
VSLA	Village Savings and Loan Associations

INTRODUCTION

Enjeu majeur pour le développement d'une économie, l'accès au financement permet aux individus de développer leurs projets et de s'insérer dans la société, aux entreprises d'investir, d'innover et d'embaucher, et à l'économie dans son ensemble de fonctionner. Pour faire face à cette situation, l'inclusion financière reste toujours pour l'Afrique un des grands enjeux.

Malgré une augmentation de l'inclusion financière en Afrique, le continent enregistre toujours des indicateurs inférieurs au niveau global. L'exclusion financière de la population africaine est surtout liée à des facteurs « involontaires ». Les populations subissent le coût trop élevé des services financiers, l'éloignement géographique trop important des banques et le manque de documents officiels.

L'innovation technologique, l'entrepreneuriat et les incitations à l'investissement dans l'économie réelle ne représentent qu'une face de la médaille dans la lutte contre l'exclusion du système financier. Des efforts sont faits sur ces différents plans. Toutefois la nécessité d'avoir un système financier entièrement transparent et inclusif permettant l'accès bancaire à des populations jusqu'ici délaissées est essentiel à une économie plus robuste.

Ainsi, La finance digitale se présente aujourd'hui comme une opportunité pour accélérer l'inclusion financière en Afrique. Défini comme le développement des services financiers à l'aide de moyens de transaction électronique, notamment grâce aux services financiers mobiles, permettant des transactions via téléphone mobile, la finance digitale est très dynamique sur le continent même si, par ailleurs, elle est encore loin du dynamisme des marchés de l'Est. A l'instar des pays dits développés, le digital s'impose sur le continent Africain comme un puissant outil et de création de valeur ajoutée. L'Afrique présente donc des atouts dans un contexte, plus que favorable, marqué par un taux de bancarisation souvent faible et très variable selon les pays.

Si d'une part, les institutions financières ont besoin de collecter des informations traditionnelles sur un individu (pièce d'identité, justificatif de revenus, quittance de loyer, facture d'électricité...) avant de l'inviter à intégrer le système bancaire, elles ont d'autre part face à cette vague de nouveaux clients aux profils peu reluisants qui ont besoin d'accéder à une palette de services (carte de paiement, crédit à la consommation, crédit immobilier, plan d'épargne, transfert d'argent, etc.). Ces institutions doivent donc gérer toute une série de risques, du défaut de crédit à la criminalité financière. La nécessité d'accéder à des informations alternatives devient un impératif pour gérer l'ensemble de ces risques.

Le réseau MAIN conscient de cette nécessité d'un secteur financier transparent en Afrique a mis en place au cours de l'année 2018 le « **Projet de promotion et de développement de la transparence dans le secteur de la microfinance en**

Afrique », une matérialisation de la fusion MAIN-AMT intervenue au cours de la SAM 2017 à Addis.

Au cours de l'année, plusieurs activités (formations thématiques, formations diplômantes, rédaction de projets, recherche de financement, participation à des événements sur le plan international, etc.) ont été réalisées. Il revient de noter que depuis la fusion, le MAIN est l'institution panafricaine qui porte toutes les initiatives de la transparence.

Le présent rapport d'activités retrace toutes les activités du réseau durant l'année 2018. Il met aussi en exergue le niveau de réalisation de chaque activité ainsi que la participation du personnel à différents événements.

I. ORGANISATION DU MAIN

1. Création

Le réseau MAIN (Microfinance African Institutions Network) est une Association internationale à but non lucratif créée en 1995 à Abidjan par l'initiative de plusieurs institutions possédant une longue expérience dans la microfinance et/ou la promotion des micro-entreprises en Afrique.

Au 31 Décembre 2018, le MAIN compte 100 membres dans 27 pays d'Afrique et d'Europe. Le MAIN regroupe en son sein des IMF, des réseaux nationaux, des ONG travaillant dans la microfinance, des coopératives, des banques, et des organismes « ressources » (universités, investisseurs sociaux).

2. Mission

Le réseau MAIN a pour mission de contribuer au renforcement du rôle économique et social des Institutions Africaines de Microfinance par la mise en place d'un programme Africain de promotion de la Microfinance dans le processus de développement du continent.

3. Objectifs

- Renforcer les capacités opérationnelles des Institutions de Microfinance (IMF) africaines afin qu'elles fournissent des services financiers efficaces et durables aux opérateurs économiques marginalisés (à faibles revenus)
- Créer des espaces de réflexion et d'échanges pour aider les IMF à mieux comprendre leur environnement et se saisir des enjeux nationaux et internationaux afin qu'elles intègrent leurs actions dans un processus de développement global.

4. Activités

Les activités du MAIN s'articulent autour des axes suivants à savoir :

- **La formation** : renforcer les capacités internes des institutions de microfinance afin qu'elles puissent assurer leur pérennité et fournir à leur clientèle des produits et services adaptés. MAIN a développé des partenariats avec deux universités africaines et a créé des programmes spécifiques de formation diplômante pour la microfinance. De plus le MAIN organise des

formations thématiques qui répondent aux besoins et aux défis des membres ou acteurs de la finance inclusive sur le continent africain.

- **La promotion de la Transparence** : A travers cet outil, l'institution peut connaître son niveau de transparence. L'index de transparence est calculé et intégré dans SPI4 à partir de plusieurs éléments et donne lieu à un résumé graphique et à un score de transparence.
- **L'apprentissage par les pairs** : par le biais des formations et des visites d'échange, MAIN donne une occasion unique aux praticiens de la microfinance de différents pays d'échanger sur les enjeux auxquels ils font face et les innovations qu'ils sont en train de mettre en œuvre.
- **La communication** : le MAIN facilite et promeut les échanges d'informations dans le secteur de la microfinance en éditant périodiquement une newsletter, en animant un site internet, et en réalisant des publications.
- **La recherche et développement** : analyser et publier les connaissances et expériences acquises avec notamment la réalisation d'études ou la production de matériel méthodologique

5. Gouvernance

Le réseau est composé de trois organes :

- **l'Assemblée Générale (AG)** : qui est composée de membres ordinaires, des délégués des membres affiliés et des délégués des membres honoraires. Elle se réunit une fois tous les deux ans et détermine l'orientation générale de l'association
- **le Conseil d'Administration (CA)** : composé d'un président, d'un vice-président, d'un trésorier et de quatre membres. Le CA se réunit tous les six mois pour suivre l'accomplissement des objectifs de l'association. Il est responsable du suivi de l'exécution des plans et du budget. Le CA contrôle les ressources de l'association et nomme le Directeur Exécutif. L'actuel conseil d'administration est composé de 07 membres:
 - ✓ Mr. Remy Mitima MPANANO, Président (DG PAIDEK- République Démocratique du Congo)
 - ✓ Prof. John Ddumba SSENTAMU, Vice-Président (Président de CERUDEB-Ouganda)
 - ✓ Mr. Dominique LESAFFRE, Trésorier (DG SIDI-France)
 - ✓ Mme. Ghislaine MACKIZA, membre (DG CAPPED-Congo Brazzaville)
 - ✓ Mr. Komi BASSINA, membre (DG Mutuelle ASJD-Togo)
 - ✓ Mr Tite SIBORUREMA membre (Président UMWALIMU SACCO Rwanda)
 - ✓ Mr. Abdelkarim FARAH, membre (DG JAIDA-Maroc)

Après la fusion avec AMT, Messieurs Odanou et Kimanthi ont rejoint le conseil du MAIN jusqu'à la prochaine assemblée générale.



Membres du Conseil d'Administration

La Direction Exécutive : à la responsabilité de mettre en œuvre les objectifs et les stratégies. La Direction Exécutive développe des programmes et les activités en concertation avec les institutions membres, organise des ateliers de formation et des programmes d'échanges. Elle édite également le bulletin d'information du réseau et mobilise les ressources requises pour la mise en œuvre des activités. Elle anime les échanges du réseau avec des membres et non membres susceptibles de collaborer à la promotion des objectifs de l'association. L'équipe est composée de :

- ✓ Mr. Mohamed ATTANDA, Directeur Exécutif
- ✓ Mr. Koffi MALLY, Chargé de Programmes Francophone
- ✓ Mr Amaury MARTIN, chargé de Programmes Transparence (Juin 2018)
- ✓ Mme Selome WONDEMU, Chargée de Programmes Anglophone
- ✓ Mme Françoise BOKON, Responsable Administrative et Financière
- ✓ Mr. Camille AKONON, Assistant comptable

Par ailleurs, pour son activité de renforcement des capacités le MAIN dispose d'un pool de consultants auquel il fait appel dans le cadre de différentes activités (formations, conférences, etc.)

II. ACTIVITÉS DU RÉSEAU MAIN RÉALISÉES DE JANVIER –DÉCEMBRE 2018

1. Activités de renforcement de capacités et de publication

Les activités de renforcement de capacités concernent les formations thématiques & les formations universitaires. Au cours de l'année 2018, le MAIN a également organisé une visite d'échanges à l'endroit de ses membres anglophones.

1.1. Formations thématiques

1.1.1 Formation sur la finance agricole

L'atelier de formation en Finance Agricole organisé par l' APSFD –Togo en partenariat avec le MAIN et ADA s'est tenu du 27 au 30 mars 2018 au Roc hôtel à Atakpamé au Togo, a réuni 24 participants représentant 13 institutions de microfinance.

La formation a un objectif pédagogique pour les participants et un objectif procédural pour les formateurs car il s'agissait aussi de certifier les formateurs.

La formation a été animée par Hippolyte AHONLONSOU et Richard AMOUSSOU sous la supervision de Soulemane DJOBO (ADA).

Les présentations théoriques des concepts ont été enrichies par de nombreux échanges entre les participants et par des partages d'expériences en finance agricole. Les participants ont globalement été très satisfaits de la formation au regard des résultats de l'évaluation à chaud de la session.

Les participants ont particulièrement apprécié la formation qu'ils ont qualifiée de « véritable Mission d'évangélisation à la Finance Agricole », une thématique qu'ils ont toujours considérée à tort comme trop risquée, car ayant toujours limité la compréhension de la finance agricole au financement de la production qui ne constitue en fait que l'un des maillons de la chaîne de valeurs.

Ils ont à la fin de la formation formulé deux recommandations à l'attention des organisateurs : i) l'organisation d'autres sessions de cet atelier à l'attention d'autres SFD, et aussi ii) aux cadres des Ministères de l'Agriculture, de l'Economie et des banques.

1.1.2 Formation sur la gestion des Associations Villageoises d'Epargne et de Crédit -AVEC

La septième édition de ce programme de formation en microfinance communautaire, organisée conjointement par le MAIN et Carsey School of Public policy, s'est déroulée du 16-20 Avril 2018 à Cotonou (Bénin).

L'atelier a réuni vingt et un (21) participants (05 hommes et 16 femmes) venus de dix (10) pays (Bénin, Togo, Burundi, République Démocratique du Congo, Congo Brazza, Burkina Faso, Cameroun, Niger, Tchad & Guinée).

L'objectif principal de cet atelier était d'apporter aux participants une méthodologie et des outils pour les appuyer dans l'élaboration et dans la gestion de projets en microfinance communautaire.

Au cours de la formation, une visite pédagogique de terrain aux Associations Villageoises d'Épargne et de Crédit (AVEC) de Plan International Bénin a été organisée au profit des participants à Klouekanme (village situé à 150 Km de Cotonou). Les participants au cours de la visite de terrain ont participé à une réunion complète des groupes (épargne, crédit & remboursement)

L'évaluation faite en fin de formation a fait ressortir la satisfaction exprimée par les participants.



Photo de famille

1.1.3 Atelier de formation sur les Systèmes d'Information et de Gestion des groupes d'épargne « SAVIX »

Cette session de formation organisée en collaboration avec Carsey School of Public Policy est à sa sixième édition. La formation a eu lieu du 23 au 27 Avril 2018 à Cotonou et a réuni 13 participants (4 hommes et 9 femmes) venus de 8 pays (Bénin, Togo, Tchad, Cameroun, Mali, Guinée, Niger & RDC).

Cette formation a permis à chaque participant de renforcer ses capacités dans l'utilisation du SAVIX, dans l'analyse de la performance des données des projets VSLA afin de pouvoir prendre des décisions importantes par rapport au projet qu'il gère.

Cette session est la suite de la première session de formation sur la conception et la mise en œuvre d'un programme de gestion des groupes d'épargne. A travers cette formation, les participants apprennent à créer un SIG, à utiliser le SAVIX (Savings Informations Exchange), à archiver les groupes, à rechercher des informations sur le site de SAVIX, et à collecter des données. La formation très

pratique a permis aux participants de créer des SIG pouvant leur permettre de suivre l'évolution des différents groupes de leur projet respectif.



Photo de famille

1.1.4 Formation sur la mobilisation de l'épargne à Addis Abeba

Du 13-16 Août 2018, le MAIN a organisé en collaboration avec l'Association Ethiopeenne des Institutions de Microfinance (AEMFI), une formation sur la mobilisation de l'épargne. La formation a réuni 22 participants venus de Rwanda, de l'Ouganda et de l'Ethiopie.

L'objectif général de l'atelier était de permettre aux participants d'avoir une compréhension plus approfondie sur la mobilisation de l'épargne et de sa mise en œuvre dans les institutions de microfinance. Au cours de la formation plusieurs thématiques ont été présentées aux participants sur la mobilisation de l'épargne. Entre autres on peut citer : ce que signifie être un épargnant, épargne & clients, pourquoi épargner ? Comment mettre en œuvre une stratégie de mobilisation de l'épargne dans une institution de microfinance.

Chaque sous session est étayée par des exemples concrets et de courtes séquences de vidéo. Tout ceci pour montrer aux participants l'importance pour une institution de microfinance de mobiliser de l'épargne localement. Au cours de

la session, le facilitateur a aussi présenté les 7 habitudes de ceux qui réalisent tout ce qu'ils entreprennent de Stephen R. Covey.

La session a été très interactive et édifiante pour les participants. L'analyse des fiches d'évaluation a montré que l'approche du facilitateur a été très appréciée. Les participants dans leurs recommandations ont demandé à ce que le MAIN organise d'autres sessions du genre à Addis pour ceux qui n'ont pas eu la chance de participer à cette session. La clôture de la formation a été faite par le directeur du MAIN qui a exhorté les participants à faire bon usage des acquis de la formation suivie de la remise des attestations de participation.



Photo de famille Addis 2018

1.1.5 Formation sur la Finance Digitale à Bukavu

Dans le cadre de ses activités de renforcement de capacité des institutions de microfinance, le MAIN en collaboration avec le GAMF (Groupe d'Acteurs de Microfinance du Kivu) a organisé à Bukavu en RDC, du 4 au 8 juin 2018, une formation sous régionale sur la thématique de « la Finance Digitale dans les IMF ». La formation avait pour objectif d'initier les participants au concept de la finance digitale et de leur montrer comment une institution pourrait se lancer dans un tel projet.

Animée par M. Victorin SALIFOU (Expert International en Finance Digitale), la formation a regroupé 32 participants (dont 03 femmes) venus du Tchad, du Burundi et de la RDC.

La formation a été ouverte par le Conseiller Financier du Gouverneur de la Région du Sud Kivu en présence du Président du Conseil d'Administration du PAIDEK.

Dix modules ont meublé la formation très pratique qui a donné aux participants un aperçu des opportunités que la finance digitale peut apporter aux SFD et a

fourni des outils et les connaissances que les participants pourront utiliser dans leurs organisations respectives afin de se lancer dans des projets de Finance Digitale.



Photo de famille Bukavu 2018

1.1.6 La formation sur la Factsheet de MFI à Lomé

Le MAIN (Microfinance African Institutions Network) a organisé en collaboration avec l'APSF-D-Togo une formation sous-régionale sur « **l'utilisation de l'outil Factsheet de Microfact** ».

Portant sur « **les indicateurs de performance financière et sociale des IMF** », la formation a réuni 30 participants venus de 7 pays (Bénin, Madagascar, Guinée, Burkina-Faso, Niger, Tchad et Togo) et de 20 institutions de microfinance. La formation a eu lieu à l'hôtel BKBG de Baguida en périphérie de Lomé du 03-05 septembre 2018.

Il s'est agi d'une formation à l'utilisation de l'outil Factsheet MFI de Microfact, faisant référence dans le domaine de l'analyse des performances des IMF. La création de l'outil Factsheet a été rendue possible grâce aux efforts conjoints d'ADA et BRS. Cet outil permet de réunir en un seul fichier les résultats financiers d'une IMF détaillés sur plusieurs années et d'en extraire les principaux indicateurs de performance. L'outil Factsheet MFI reprend la méthodologie de Microfact qui propose 16 principaux indicateurs répartis en 4 catégories :

- Qualité du portefeuille ;
- Efficacité et productivité ;
- Gestion financière ;
- Rentabilité et viabilité.

L'objectif de la formation était de fournir aux participants un outil efficace et standardisé pour assurer et améliorer la gestion et les reportings de leurs institutions.

L'animation de la formation a été assurée par un consultant certifié sur l'utilisation de l'outil, en la personne d'Ignace DOVI. La formation a été très pratique, dynamique et participative. L'analyse des fiches d'évaluation montre un niveau de satisfaction bien satisfaisant de la part des participants. La clôture et la remise des attestations ont été faites par le directeur exécutif de MAIN qui a encouragé les participants à partager les acquis de la formation avec leur collègues.



Photo des participants en plénière

1.1.7 La formation sur le leadership à Lomé

Dans le cadre de ses activités de renforcement des capacités des cadres des acteurs de la microfinance, le MAIN (Microfinance African Institutions Network) a organisé du **17-21 Septembre 2018** à Lomé au Togo, en collaboration avec l'Association Professionnelle des Systèmes Financier Décentralisés (APSFD) du Togo, une formation sous-régionale sur le thème « **Améliorer le leadership des cadres pour la viabilité et la croissance des Systèmes Financiers Décentralisés (SFD)** ».

Animée par deux formateurs, Experts en développement personnel, la formation a regroupé des présidents, vice-présidents, des directeurs généraux, et des secrétaires de Conseil d'Administration provenant de 23 institutions et de 7 pays de la sous régions (Bénin, Burkina-Faso, Burundi, Madagascar, RDC, Tchad et Togo).

Cette formation, une référence dans le domaine du développement personnel, de la communication efficace et de l'interdépendance productive, a permis aux participants de se mettre en contact direct avec leur véritables valeurs, les plus durables et les plus profondes. Elle a défini non seulement une méthodologie séquentielle progressive du succès dans les affaires, mais également la philosophie d'un mode de vie basée sur les principes de l'éthique, de l'intégrité, de la sagesse et du bon sens.

La formation a été ouverte par la Secrétaire d'Etat chargée de l'inclusion financière et du secteur informel en présence du Président de l'APSFD -Togo et d'un Administrateur du MAIN. Elle a dans son allocution d'ouverture, rappelé la volonté du gouvernement de « *faire de l'inclusion financière, une priorité* ». La représentante du gouvernement a également rappelé aux participants la nécessité de renforcer leurs capacités afin de parvenir à une meilleure gestion de leurs institutions respectives.

Pour finir, La Secrétaire d'Etat a aussi insisté sur l'utilité pour les cadres d'« *acquérir une nouvelle manière de penser et de travailler avec les autres* ».



Photo de famille atelier leadership 2018

1.1.8 Formation sur la transparence en microfinance

Le MAIN (Microfinance African Institutions Network) a organisé, du 23 au 25 Octobre 2018 à Lomé au Togo, en collaboration avec ADA une formation sous-régionale sur le thème de « la Transparence en pratique ».

L'objectif de la formation était de sensibiliser les participants sur les questions clés liées à la transparence. Les participants ont été formés sur l'outil d'index de transparence développé par CERISE en collaboration avec ADA et le MAIN.

La formation des formateurs a été animée par Aïda GUEYE, Consultante Indépendante assistée de cinq formateurs apprenants.

La formation s'est déroulée en deux phases :

- La première a consisté à la formation des formateurs. Elle a eu lieu le 22 octobre : 5 participants dont trois du MAIN, un de la CECA et une de ADA ont pris part à cette formation qui a été consacrée aux activités suivantes :
 - Le passage en revue du contenu de la formation aussi bien sur la forme que sur le fonds ;
 - La répartition des différentes sessions entre les apprenants formateurs pour préparer la co-animation du lendemain. Chaque apprenant formateur a travaillé dans le détail sur sa présentation ;
 - Les répétitions : y compris le jeu de la roulette (rôle des croupiers et des joueurs).
- La deuxième partie est la formation des participants sur la transparence du 23 au 25 octobre. Elle a regroupé 15 participants dont 3 venant d'APSF (Bénin et Côte d'Ivoire), 11 venants d'institutions financières et un Président de Conseil de surveillance.



Photo des participants en pleine séance

1.2. Formations Universitaires

1.2.1. Formation UMU-Ouganda

La session résidentielle UMU 2018 a eu lieu du 22 Juillet au 04 Août à Ngozi. La formation a réuni des participants de l’Ethiopie, de l’Ouganda, du Rwanda et du Kenya. Plus de 100 participants ont pris part à cette session de 2018. MAIN a sponsorisé au total 21 participants.

Il faut noter que UMU a lancé cette année, le master en management des IMF. Le MAIN a sponsorisé 5 membres pour prendre part à ce programme de master. Les cours intersessions débiteront à partir de Janvier 2019.



Photo de famille UMU 2018

1.2.2. Formation UCAC-Cameroun

La session de formation UCAC a eu lieu du 13 août au 1er septembre 2018. Vingt-cinq (25) participants ont pris part à la session, 08 en Atelier 1 et 17 en Atelier 2. Des 25 participants 23 sont membres du réseau MAIN (7 en Atelier 1 et 15 en Atelier 2).

L’ouverture de la formation a été faite par le Prof Jean Robert KALA

Au cours de cette séance le Prof KALA, après avoir souhaité la bienvenue aux participants, a fait la genèse de la collaboration MAIN-UCAC qui a donné naissance à la Formation Diplômante en Microfinance et a donné des informations sur les 3 semaines de formation sur le campus d’Ekounnou.

Deux évènements majeurs ont marqué la session 2018. D’abord, dix-sept participants ont soutenus leur projet de mémoire devant un jury. Les thèmes des mémoires portaient sur différents sujets (gestion du crédit, gestion de risque, gestion des ressources humaines, système d’information de gestion, gouvernance, etc.). Ensuite, après 13 années que le programme ait été mis en place, la première remise solennelle des diplômes a eu lieu le samedi 01 septembre 2018. Plusieurs allocutions ont marqué cette cérémonie de remise de diplôme. Entre autre on peut citer l’allocution du vice-recteur de l’université, celle du Président du MAIN, celle du représentant des récipiendaires et celle du représentant des participants

à la session 2018. Tous ont souligné l'importance de cette formation dans leur travail quotidien et ont remercié le MAIN et l'UCAC d'avoir mis en place ce master. Les évaluations des différents ateliers ont montré un niveau de satisfaction bien élevé de la part des participants. Ceci démontre de l'efficacité et de la pertinence de la formation pour les apprenants.

Enfin, la remise des diplômes a été faite par le vice-recteur de l'université alors que la remise des attestations pour les participants à la session 2018 a été faite par le Directeur Exécutif du MAIN.



Photo de la Cérémonie de remise des diplômes UCAC 2018

2. Participation du réseau MAIN au rencontres internationales

Le Directeur Exécutif a participé à la réunion des réseaux ainsi qu'à la conférence internationale sur la finance responsable et inclusive organisée par SEEP Network et AMIR (l'association professionnelle du Rwanda) au Rwanda. La mission s'est effectuée du 19-22 mars 2018.

La rencontre des réseaux a permis de présenter les différents outils dont dispose SEEP. Les échanges et le partage de bonnes pratiques entre participants ont été très édifiants.

La conférence, riche en présentations, a permis de mettre un accent particulier sur la protection des clients ainsi que les facteurs propices à une finance inclusive responsable.

Toujours au cours de cette mission s'est tenue la première réunion du comité de pilotage de la Semaine Africaine de la Microfinance (SAM). Cette réunion a permis de faire le bilan (points forts et points faibles) de la SAM 3. Ainsi les réflexions sur

la prochaine SAM (2019) ont été lancées (thème de la conférence, lieu, période, side events, promotion, visibilité, nouveaux partenaires à associer, etc.).

Du 1-7 Avril, le Directeur a effectué une mission de travail en France sur demande de l'AFD (bailleur principal du MAIN). Au cours de cette mission le MAIN a rencontré plusieurs partenaires tels que le CFPB, Ginkgo, la fondation Caritas et la SIDI.

La réunion de l'AFD avait pour objectif de présenter avec Ginkgo (porteur du projet MAIN à l'AFD) les principaux résultats de la phase 1 du projet ainsi que les activités de la phase 2 avec le plan de financement correspondant conformément au projet initial présenté à l'AFD en 2015. La présentation faite au comité de validation de projets de l'AFD, a permis à l'AFD de comprendre toutes les évolutions qui ont eu lieu au cours de la tranche précédente. Très satisfait des résultats de la tranche, l'AFD a demandé à Ginkgo d'introduire une lettre demandant le décaissement de la deuxième tranche pour la continuité des activités de la phase 2 du projet.

Au cours de la même mission, le Directeur a participé à la réunion du comité exécutif du CFPB. Cette réunion avait pour objectif de définir les thèmes potentiels sur lesquels le centre pourrait développer des formations diplômantes comme celui des agents de crédit ou des responsables d'agence. Quelques questions d'examen ont été passées en revue et des propositions sur les ateliers gouvernance et contrôle interne ont été faites au CFPB.

Avec Ginkgo, les documents de la phase 2 ont été revus un à un. Aussi les échanges ont porté sur la mission du congé Solidaire de Mr Emmanuel Rondeau qui s'est déroulé du 27 Juin au 12 Juillet 2018. La mission avait pour but de réfléchir sur le modèle économique du MAIN. Des contacts (téléphonique ou physique) entre les administrateurs, les membres, les consultants, l'AFD, la SIDI, le CCFD-TS et autres ont eu lieu pour bien comprendre le fonctionnement et le financement des activités du réseau.

Avec la SIDI et le BDLE, il s'est agi de voir comment consolider les relations entre la SIDI et le MAIN mais également entre la SIDI, le MAIN et le fonds de dotation que la SIDI a créé il y a quelques années.

Avec la fondation Caritas, il était question de voir comment le MAIN pourrait encore introduire un nouveau dossier de financement à la Fondation. Il faut noter que la Fondation a appuyé le MAIN durant trois années successives (2014-2016).

3. Les visites d'échanges des membres du MAIN

Le MAIN a lancé en Février 2018 un appel à proposition pour financer la participation d'un membre à une visite d'échange. Des propositions ont été reçues par la direction. Suivant les critères de sélection, c'est HOFOKAM de l'Ouganda qui a été retenu. C'est ainsi que le MAIN a financé la participation de 7 personnes de Hofokam pour visiter SMEP microfinance Bank Ltd du Kenya. La visite a duré 5 jours et avait pour objectif :

- De se familiariser avec une structure organisationnelle optimisant les fonctions de contrôle et de surveillance dans une institution de microfinance performante,
- De comprendre les implications nécessaires pour le passage d'une institution de crédit direct à une institution mobilisant l'épargne
- D'analyser les initiatives et innovations régionales visant à accélérer l'inclusion financière de la clientèle cible située au bas de la pyramide

Au terme de la visite les participants sont repartis très satisfaits de la visite et ont mis en place un plan d'action pour la restructuration de leur institution.

4. Les publications (Newsletters)

Au cours de l'année 2018, le MAIN a publié quatre Newsletters (mars, juillet, septembre et décembre). Les newsletters portent sur l'actualité du secteur en Afrique, sur les événements passés au niveau du réseau et sur les formations qu'organisent le MAIN ou d'autres organismes similaires au MAIN et qui font la promotion de la finance inclusive responsable et éthique.

5. Tableau des activités 2018 et réalisation chiffrée des activités de formation MAIN

N° d'ordre	Actions / Activités	Prévue MAIN	Total Réalisée	Réalisée MAIN	Taux de réalisation	Explication des variations
	1- FORMATIONS DIPLOMANTES				107,50%	
1	UMU	20	21	21	105,00%	Forte mobilisation de la part des membres et des non membres
2	UCAC	20	25	22	110,00%	Grand intérêt de la part des membres
	II. FORMATIONS QUALIFIANTES				81,25%	
3	Financement des chaînes de valeur agricole	20	24	11	55,00%	Thématiques d'actualité qui a suscité un intérêt de la part des non membres
4	Formation sur la Conception et mise en œuvre des Groupes d'épargne	20	21	8	40,00%	Sujet de plus d'intérêt pour les non membres

5	Formation SIG des Groupes d'épargne	20	13	5	25,00%	Sujet de plus d'intérêt pour les non membres
6	Mobilisation de l'épargne	20	22	11	55,00%	Sujet de plus d'intérêt pour les non membres
7	Finance Digitale	20	32	16	80,00%	Sujet d'actualité suscitant un grand intérêt de la part des membres
8	Utilisation de l'outil factsheet MFI	20	31	31	155,00%	Engouement des membres pour les questions de transparence
9	Formation en Leadership	20	30	28	140,00%	Sujet innovant qui dépasse le cadre de la gestion opérationnelle pour prendre en compte les questions de développement personnel

10	La transparence en pratique	15	15	15	100,00%	Engouement des membres pour les questions de transparence
	III. AUTRES ACTIVITES				100,00%	
11	Conseil d'Administration	2		2	100,00%	
12	Publication de Manuel sur la méthodologie du crédit individuel	1		1	100,00%	
13	Audit de l'exercice 2017	1		1	100,00%	
14	Recrutement du personnel	1		1	100,00%	
15	Visites d'Echanges	1		1	100,00%	
16	Mise à jour du site web	1		1	100,00%	
17	Rédaction de projets	1		1	100,00%	
18	Publication de News letters	4		4	100,00%	

6. Gouvernance et Direction du MAIN

6.1. Conseils d'Administration (CA) du MAIN

Le Conseil d'Administration du MAIN s'est réuni deux fois (Mai & Décembre) au cours de l'année 2018.

Les réunions du Conseil d'Administration (CA) du MAIN ont abordé les points suivants à l'ordre du jour :

- Approbation des rapports (narratif & financier)
- Approbation du rapport d'audit MAIN
- Admission de nouveaux membres
- Situation des membres
- Présentation Plan de travail annuel/Semestriel
- Présentation du budget
- Evolution du plan d'action et recommandations nécessaires
- Divers

Au cours de différentes réunions, le conseil statue sur les différentes activités de l'association, suit l'évolution de la situation financière du réseau, donne de nouvelles orientations à la direction exécutive.

6.2. Evolution des adhésions et perte des membres

Au 31 Décembre 2018, le MAIN compte 100 membres dans 27 pays dont 67 membres francophones dans 16 pays et 33 membres anglophones dans 11 pays. Le réseau a connu 20 nouvelles adhésions et 4 membres ont perdu leur membership.

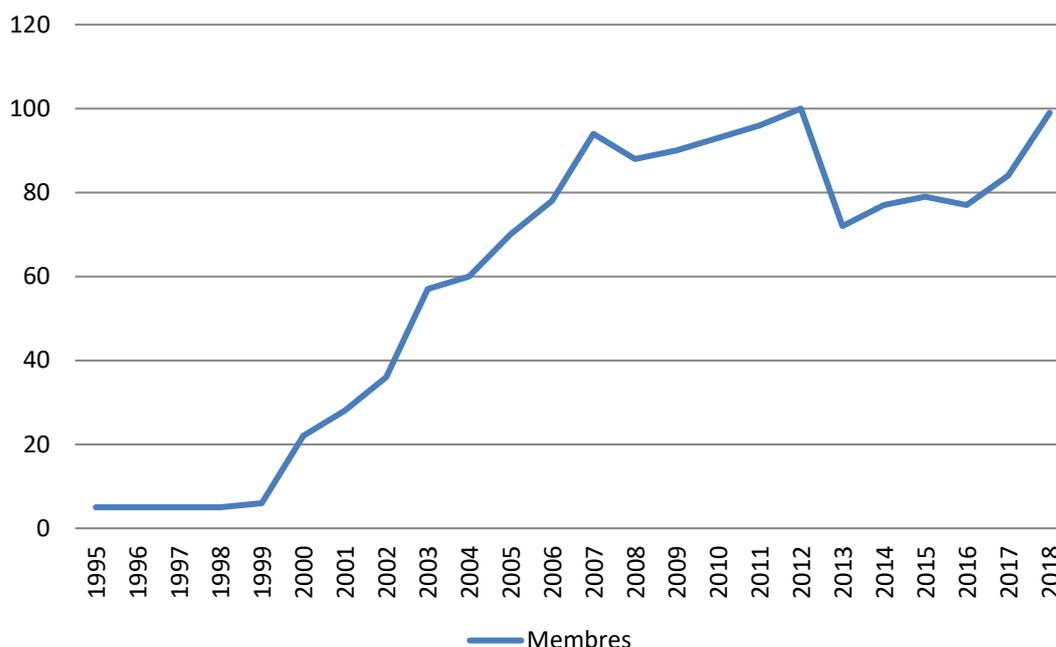
Adhésion & perte de qualité de membres en 2018

Institutions admises au MAIN	Institutions ayant perdu leur qualité de membres
<ol style="list-style-type: none">1- COOPEC GUILGAL - RDC2- VERDANT CAPITAL LIMITED - Sud Afrique3- COOPECFI - Togo4- HPS - Maroc5- GECEVIC SA - Cameroun6- RESEAU OTIV de la DIANA - Madagascar7- NIAKO – Mali8- KAFO JIGINEW - Mali9- CIF - Burkina Faso10- ATTADAMOUNE - Maroc11- ID GHANA - Ghana12- ENDA - Tunisie13- ACFB - Bénin14- ABF - Burkina Faso15- COSPEC – Burundi16- SOFINA SA – Cameroun17- U-IMCEC - Sénégal18- FINADEV BENIN - Bénin19- CECM – Burundi20- FCPB / RCPB –Burkina Faso	<ol style="list-style-type: none">1- COOPEC NYAWERA – RDC2- CPILD – Bénin3- VICTORIA FINANCE LIMITED – Tanzanie4- WASASA MICROFINANCE - Ethiopie

Pourcentage d'évolution d'adhésion 1995-2018

Année	Membres	% évolution
1995	5	
1996	5	0%
1997	5	0%
1998	5	0%
1999	6	20%
2000	22	267%
2001	28	27%
2002	36	29%
2003	57	58%
2004	60	5%
2005	70	17%
2006	78	11%
2007	94	21%
2008	88	-6%
2009	90	2%
2010	93	3%
2011	96	3%
2012	100	4%
2013	72	-28%
2014	77	7%
2015	79	3%
2016	77	-3%
2017	84	9%
2018	100	19%

Graphique : Evolution adhésion 1995-2018



Répartition régionale des membres au 31 Décembre 2018

Régions	Francophones		Anglophones		Total	
	Membres	Pays	Membres	Pays	Membres	Pays
Afrique de l'Ouest	44	8	2	2	46	10
Afrique Centrale	14	4	0	0	14	4
Afrique Australe	3	1	2	2	5	3
Afrique du Nord	5	2	0	0	5	2
Afrique de l'Est	0	0	29	7	29	7
Europe	1	1	0	0	1	1
Total	67	16	33	11	100	27

Catégorisation des membres au 31 Décembre 2018

Catégorie	Nombre	%
Institutions de microfinance	85	85%
Associations professionnelles	7	7%
Banques	4	4%
Investisseur social	1	1%
Fonds Nationaux	3	3%
Total	100	100%

6.3. Activités de recherche de financement du Réseau MAIN

Les résultats de l'appel d'offres soumis à l'AFD en consortium avec Le CFPB à Paris, Fidev à Madagascar, le CFBT au Togo et le CTPES au Maroc sur le Projet de « **promotion d'incubateurs africains proposant des programmes dédiés à l'accompagnement et au financement de start-ups numériques proposant un business inclusif** » a été communiqué en Avril 2018. Le Consortium n'a pas été retenu car l'AFD estime que l'aspect numérique était faiblement pris en compte dans la proposition du MAIN.

Le projet de « **promotion et de développement de la Transparence dans le secteur de la Microfinance** » soumis à ADA en Novembre 2017 a été finalisé en Avril 2018. Le projet d'une durée de 32 mois (Mai 2018-Décembre 2020) a été retenu pour financement. Le montant total du projet est de 330 303, 90€ (247 089,5 pour ADA et 83 214,4€ pour le MAIN).

Les notes conceptuelles soumises à la Fondation Argidius et à Wholeplanet n'ont pas reçu un écho favorable.

Le projet de renforcement des capacités soumis à la Banque Africaine de Développement (BAD) est toujours en cours d'instruction.

6.4. Audit des comptes du MAIN – Exercice 2018

L'audit des comptes du MAIN pour l'exercice 2018 a eu lieu du 18-22 mars 2019. La mission a été conduite par le cabinet «BENAUDIT CONSULTEX BAKER TILLY».

Au 31 Décembre 2018, le bilan enregistre un total net de 316 117 et le compte de résultat présente un solde de 56 979. Le total des charges d'exploitation s'élève à 345 603 alors que nous enregistrons un total de 384 870 de produit d'exploitation.

Nous précisons que MAIN dispose au 31 /12/2018 sur ses membres d'une créance de 8 956. Une créance de 4 623 a été constituée sur les créances.

Au regard de ces chiffres, nous pouvons dire que la situation financière de MAIN, a connu une certaine stabilité d'une manière générale.

6.5. Le site Web du MAIN

Le site du MAIN est régulièrement mis à jour. La partie intranet y est aussi disponible.

Des documents ressources y sont postés et des membres pourront le consulter à temps voulu. La consultation est gratuite.

La page facebook est également disponible et régulièrement actualisée. Le réseau s'en sert pour la publication de ses événements et pour se faire davantage

connaître. A travers les réseaux sociaux, le MAIN se donne plus de visibilité et fait connaître ses activités.

CONCLUSION

L'inclusion financière se renforce en Afrique avec le développement de la digitalisation des finances. Toutefois des disparités subsistent encore de part et d'autre du continent. Les questions de transparence, de gouvernance, de système d'information et de gestion, etc. restent également de grands défis pour une inclusion financière viable, durable et pérenne.

L'année 2018 a été celle de la concrétisation de la fusion entre l'AMT et le MAIN. Le transfert des activités de transparence à MAIN a connu sa réalisation avec l'organisation de deux ateliers sur la transparence (Factsheet et transparence en pratique) et l'organisation d'un audit social auprès d'une institution membre. Trois personnes au niveau du MAIN ont été également formées sur l'outil d'index de transparence.

Le projet 2016-2019 avec l'AFD, le groupe SOS Pulse et la SIDI est à sa dernière année d'exécution.

Pour 2019, les activités du projet transparence vont se poursuivre. Aussi au cours de l'année 2019, se fera la clôture du projet (évaluation et audit) avec l'AFD. Les échanges sont déjà en cours pour un autre cycle de projet pour la période 2020-2022 avec l'AFD. Le nouveau projet sera soumis à l'AFD bien avant la fin de 2019. A ce titre un nouveau consortium va se constituer et un nouveau porteur de projet sera identifié.

La recherche de financement constitue toujours l'un des défis majeurs dans la vie d'un réseau. Les activités de recherche de financement demeurent une priorité pour la direction exécutive. Le MAIN étant à la croisée des chemins, la diversification des sources de financement devra s'intensifier pour mieux mener les activités et proposer davantage de formations aux membres.

**ANNEXE : LISTE DES INSTITUTIONS MEMBRES DU MAIN
(100 Institutions membres dans 27 pays)**