



Microfinance African Institutions Network (MAIN)



RAPPORT ANNUEL MAIN – 2020

MAIN

BP : 1646 Lomé, Togo

Email: main@mainnetwork.org

Téléphone: 00 228 22 21 47 57

Web site: www.mainnetwork.org

Table des matières

ABREVIATIONS.....	4
INTRODUCTION.....	6
I. ORGANISATION DU MAIN	8
1. Création.....	8
2. Mission	8
3. Objectifs.....	8
4. Activités	8
5. Gouvernance et Direction de MAIN.....	9
II. Activités du réseau MAIN réalisées de Janvier –Décembre 2020.....	10
2. Activités de renforcement de capacités et de publication.....	10
2.1 Formations thématiques.....	10
2.1.1 Formations en évaluation des performances financières et sociales à Kinshasa et à Goma.....	10
2.1.2 Formation en Gouvernance au Togo.....	11
2.2. Formations Universitaires.....	13
2.2.1 Formation UMU-Ouganda	13
2.2.2 Formation UCAC-Cameroun.....	13
III. Suivi du plan d'action.....	14
3.1 Assistances techniques post SPI4.....	14
3.2 Assistance technique Covid 19 avec Microvision	14
3.3 Suivi Education Financière.....	15
IV. Capitalisation Projet transparence.....	15
4.1 Pacte de transparence	15
4.2 Transparency Award	16
4.3 Atelier de capitalisation.....	16
V. Participation du MAIN aux rencontres internationales.....	16
5.1 Rencontre avec les responsables de UMU en Ouganda	16
5.2 Rencontre avec les responsables de UCAC à Yaoundé.....	17
5.3 Signature de l'accord de siège entre MAIN & le Gouvernement de la République Togolaise.....	17
VI. Activités de recherche de financement du Réseau MAIN.....	18
6.1 Projet ARCHIPELAGO : une initiative africaine et européenne pour la formation professionnelle.....	18
6.2 Projet AFD- Fondation Terre Solidaire- MAIN- SIDI et ESB	19

6.3 Appel d’offre de la BCEAO sur l’Education Financière	19
6.4 Mission de coaching au Tchad	19
6.6 Projet Transparence II	20
VII. Collecte et publications des données	20
VIII. La gouvernance du réseau MAIN	20
8.1 Conseils d’Administration (CA) du MAIN	20
8.2 Evolution des adhésions et perte des membres	21
IX. Autres activités du MAIN	24
9.1 Audit des comptes du MAIN –Exercice 2019	24
9.2 Actions entreprises par le MAIN avec l’avènement du COVID	24
9.3 Le site Web du MAIN	24
CONCLUSION	25
LES ANNEXES :	26
Annexe 1 : Suivi du plan d’action	27
Annexe 2 : Liste des institutions membres du MAIN	29

ABREVIATIONS

ADA	Appui au Développement Autonome
AFD	Agence Française de Développement
AG	Assemblée Générale
AMT	African Microfinance Transparency
ANIMF	Association Nationale des Institutions de Microfinance
APROCEC	Association Professionnelle des Coopératives d'Epargne et de Crédit
APSPD	Association Professionnelle des Systèmes Financiers Décentralisés
BCEAO	Banque Centrale des Etats de l'Afrique de l'Ouest
CA	Conseil d'Administration
CCFD-TS	Comité Catholique contre la Faim et pour le Développement-Terre Solidaire
CFPB	Centre de Formation de la Profession Bancaire
DPFI	Direction de Promotion de la Finance Inclusive
ESB	European Business School
FNFI	Fonds National de la Finance Inclusive
IMF	Institution de Microfinance
MAIN	Microfinance African Institutions Network
MUFEC	Mutuelle Femme Epargne Crédit
RDC	République Démocratique du Congo
SAM	Semaine Africaine de Microfinance
SFD	Système Financier Décentralisé
SIDI	Solidarité Internationale pour le Développement et l'Investissement
SIG	Système d'Information et de Gestion
TES	Transition Ecologique et Sociale

UCAC	Université Catholique d'Afrique Centrale
UCEC - MK	Union des Caisse d'Epargne et de Crédit du Moyo Kebbi
UMU	Uganda Martyr's University

INTRODUCTION

L'année 2020 est marquée par un ralentissement de l'activité économique. Ce ralentissement a affecté considérablement le secteur financier mondial et particulièrement le secteur financier Africain.

Le secteur de la Microfinance encore fragile en Afrique est particulièrement touché par cette pandémie. La situation liée au COVID-19 évolue rapidement et il est encore très difficile d'évaluer l'ampleur des conséquences de la crise. Certaines régions du monde sont désormais complètement bloquées, ce qui oblige les IMF à arrêter complètement leurs opérations, et pratiquement toutes les institutions, quelle que soit leur localisation, prévoient une forte baisse de leurs activités.

Les IMF au départ ont semblé ne pas être toutes exposées à la crise de la même manière. En fonction de leurs secteurs d'activités, de leur taille, de leur degré de digitalisation ou de leur méthodologie, ainsi que de leur localisation, certaines ont eu plus de facilité à faire face à la situation. Un ralentissement massif de l'économie réelle expose les clients des IMF, les conduisant à cesser leurs activités et à demander des reports ou des restructurations de leurs prêts. La crise du COVID-19 a eu des impacts sur les opérations, le portefeuille et la liquidité des IMF ainsi que sur la valeur de la monnaie locale, le prix des matières premières, le coût de la couverture de change et les nouveaux financements. Les investisseurs reçoivent des demandes de moratoire et de restructuration.

De plus, les autorités locales (Ministères en charge du secteur de la microfinance) et la BCEAO ont mis en place des politiques visant à alléger la charge pesant sur les clients des institutions financières. Ainsi, les IMF ont été obligées ou encouragées à retarder les remboursements ou à restructurer leurs prêts; ces demandes ont très probablement eu un impact sur la manière dont les IMF ont géré leurs dettes et sollicité le soutien de leurs prêteurs et investisseurs.

Au niveau des institutions d'appui au secteur de la microfinance plusieurs initiatives ont été prises. Nous pouvons citer les « Points d'attention pour la continuité des activités des IMF dans le contexte de l'épidémie de covid-19 » élaborés par ADA, la réunion en avril 2020 d'un groupe de Véhicules d'Investissement en Microfinance (VIM) et de parties prenantes de la microfinance, à l'initiative de la Fondation Grameen Crédit Agricole, pour échanger leurs points de vue sur la situation et élaborer un engagement commun afin d'orienter leur réponse à la crise de manière responsable et concertée.

C'est dans ce contexte que la MAIN, en tant que réseau professionnel de microfinance, dans sa mission de contribuer au renforcement des capacités des acteurs de l'inclusion financière, a mené ses activités afin d'amener les institutions membres à préserver et maximiser la continuité d'exploitation et atteindre des résultats financiers, sociaux et environnementaux positifs pendant la crise de COVID-19 et même au-delà.

Au cours de l'année, plusieurs activités (formations thématiques, formations diplômantes, rédaction de projets, recherche de financement, etc.) ont été réalisées. Il convient ici de signaler que le MAIN a introduit de nouveaux modules de formation dans son éventail de formation. On peut citer le module « Gestion des Ressources Humaines », le module sur la transition écologique et sociale qui ont été introduites en Atelier 1 au programme de Master en Microfinance de l'UCAC.

Le présent rapport d'activités retrace toutes les activités du réseau durant l'année 2020. Il met aussi en exergue le niveau de réalisation de chaque activité ainsi que la participation du personnel à différents événements.

I. ORGANISATION DU MAIN

1. Création

Le réseau MAIN (Microfinance African Institutions Network) est une Association internationale à but non lucratif créée en 1995 à Abidjan par l'initiative de plusieurs institutions possédant une longue expérience dans la microfinance et/ou la promotion des micro-entreprises en Afrique.

Au 31 Décembre 2020, le MAIN compte 118 membres dans 29 pays d'Afrique et d'Europe. Le MAIN regroupe en son sein des IMF, des réseaux nationaux, des ONG travaillant dans la microfinance, des coopératives, des banques, et des organismes « ressources » (universités, investisseurs sociaux).

2. Mission

Le réseau MAIN a pour mission de contribuer au renforcement du rôle économique et social des institutions africaines de microfinance par la mise en place d'un programme Africain de promotion de la microfinance dans le processus de développement du continent.

3. Objectifs

- Renforcer les capacités opérationnelles des Institutions de Microfinance (IMF) africaines afin qu'elles fournissent des services financiers efficaces et durables aux opérateurs économiques marginalisés (à faibles revenus)
- Créer des espaces de réflexion et d'échanges pour aider les IMF à mieux comprendre leur environnement et se saisir des enjeux nationaux et internationaux afin qu'elles intègrent leurs actions dans un processus de développement global.

4. Activités

Les activités du MAIN s'articulent autour des axes suivants à savoir :

- **La formation** : renforcer les capacités internes des institutions de microfinance afin qu'elles puissent assurer leur pérennité et fournir à leur clientèle des produits et services adaptés. MAIN a développé des partenariats avec deux universités africaines et a créé des programmes spécifiques de formation diplômante pour la microfinance. De plus le MAIN organise des formations thématiques qui répondent aux besoins et aux défis des membres ou acteurs de la finance inclusive sur le continent africain.
- **La promotion de la transparence** : à travers des pratiques et outils spécifiques, les institutions déterminent leur niveau de transparence. L'index de transparence est un outil intégré au SPI4, il est calculé à partir de plusieurs éléments et donne lieu à un résumé graphique et à un score de transparence.
- **L'apprentissage par les pairs** : par le biais des formations et des visites d'échange, le MAIN donne une occasion unique aux praticiens de la microfinance de différents pays d'échanger sur les enjeux auxquels ils font face et les innovations qu'ils sont en train de mettre en œuvre.

- **La communication** : le MAIN facilite et promeut les échanges d'informations dans le secteur de la microfinance en éditant périodiquement une newsletter, en animant un site internet, et en réalisant des publications.
- **La recherche et développement** : analyser et publier les connaissances et expériences acquises avec notamment la réalisation d'études ou la production de matériel méthodologique

5. Gouvernance et Direction de MAIN

Le réseau est composé de trois organes :

- **l'Assemblée Générale (AG)** : qui est composée de membres ordinaires, des délégués des membres affiliés et des délégués des membres honoraires. Elle se réunit une fois tous les deux ans et détermine l'orientation générale de l'association
- **le Conseil d'Administration (CA)** : composé d'un Président, d'un Vice-Président, d'un Trésorier et de quatre membres. Le CA se réunit tous les six mois pour suivre l'accomplissement des objectifs de l'association. Il est responsable du suivi de l'exécution des plans et du budget. Le CA contrôle les ressources de l'association et nomme le Directeur Exécutif. L'actuel Conseil d'Administration est composé de 07 membres:



Membres du Conseil d'Administration (Octobre 2019) de la gauche vers la droite

1. Prof. DDUMBA John Ssentamu, membre (CERUDEB-Ouganda)
2. M. ASRI Mohamed, membre (HPS, Maroc)
3. Mme MAMPOUYA. Ghislaine, membre (CAPPED-Congo Brazzaville)
4. M. ODANOU Yombo, Président (CECA, Togo)
5. M. Dominique LESAFFRE, Trésorier (SIDI, France)
6. Mme ADOUKONOU H. Valentine, membre (Africa Finance, Bénin)
7. M. KIMANTHI Mutua, Vice-Président (K-Rep, Kenya)

La Direction Exécutive : a la responsabilité de mettre en œuvre les objectifs et les stratégies. La Direction Exécutive développe des programmes et les activités en concertation avec les institutions membres, organise des ateliers de formation et des programmes d'échanges. Elle édite également le bulletin d'information du réseau et mobilise les ressources requises pour la mise en œuvre des activités. Elle anime les échanges du réseau avec des membres et non membres susceptibles de collaborer à la promotion des objectifs de l'association. L'équipe est composée de :

1. M. ATTANDA Mohamed, Directeur Exécutif
2. M. MALLY Koffi, Chargé de programmes
3. M. Martin Amaury, Chargé de Programmes Transparence
4. Mme BOKON Françoise, Responsable Administrative et Financière
5. M. AYASSOU Madji, Informaticien chargé de la logistique

Par ailleurs, pour son activité de renforcement des capacités, le MAIN dispose d'un pool de consultants auquel il fait appel dans le cadre de différentes activités (formations, conférences, etc.).

II. Activités du réseau MAIN réalisées de Janvier –Décembre 2020

2. Activités de renforcement de capacités et de publication

Les activités de renforcement de capacités concernent les formations thématiques et les formations universitaires. Durant la période Janvier à Décembre 2020, la direction s'est également activée à l'élaboration des projets dans le cadre de la recherche de financement et à l'organisation des formations au plan national et international.

2.1 Formations thématiques

2.1.1 Formations en évaluation des performances financières et sociales à Kinshasa et à Goma

Deux formations sur cette thématique ont eu lieu au cours de l'année.

La première s'est déroulée à l'hôtel Selton du 02 au 04 Mars à Kinshasa en collaboration avec l'APROCEC & l'ANIMF. Les formations ont été animées par Manzi Ndamukunze, expert de l'outil microfact sheet. La première formation a réuni 17 participants venus de 13 institutions. L'objectif de la formation était d'approfondir la capacité d'analyse et d'évaluation des performances financières, échanger et

partager les expériences et mieux maîtriser la performance financière de sa propre institution. Les formations ont tourné autour de deux grands axes à savoir : 1. l'utilisation, la compréhension et le fonctionnement de la factsheet, 2. Analyse de la performance des IMF.

La deuxième formation a eu lieu à Goma et a réuni douze (12) participants venus de dix (10) institutions.

Les formations ont été très interactives et le formateur a assisté chaque institution présente à finaliser le remplissage de leur factsheet à partir de leurs états financiers. Les ateliers ont été très bénéfiques pour les participants car le besoin de comprendre les chiffres en commençant par les comptes, le plan comptable et les états financiers a été manifesté et le formateur y a consacré du temps à l'évaluation et à l'analyse des chiffres.

A la fin de la session les participants ont rempli la fiche d'évaluation et s'en est suivi la remise des attestations de participation.



Photo de famille Factsheet - Goma 2020

2.1.2 Formation en Gouvernance au Togo

Dans le cadre de la collaboration entre les institutions nationales partenaires du Togo et le MAIN, le Ministère chargé de l'Inclusion Financière et du Secteur Informel, à travers le Fonds National de la Finance Inclusive, a financé 3 ateliers de formations sur la Gouvernance à ses SFD. Les travaux de l'atelier se sont déroulés en trois

sessions de (03) jours, une à Kpalimé et deux à Atakpamé. La première session qui a eu lieu 09 au 11 septembre 2020 a regroupé à Kpalimé 18 participants venus de 09 institutions à raison de 02 participants (le DG et un membre d'organe) par institution. La deuxième (du 15 au 17 septembre 2020) a eu lieu à Atakpamé et a réuni 22 participants venus de 11 institutions à raison de 02 participants (le DG et un membre d'organe) par institution. La troisième initialement prévue pour se tenir à Kara (du 22 au 24 septembre 2020) a été ramenée à Atakpamé pour des raisons logistiques. Cette session qui devrait regrouper 18 participants issus de 06 institutions à raison de 03 participants (le DG et deux membres d'organe) par institution a finalement réuni 17 participants. La formation avait pour objectif de renforcer les compétences des cadres et élus sur les questions de la gouvernance qui constituent un mal qui mine toujours les institutions.

La série des 03 ateliers a été ouverte par le Directeur Général du FNFI, représentant la Ministre auprès de la Présidence de la République, Chargée de l'Inclusion Financière et du Secteur Informel.

La présence massive des PSF présents à l'atelier, est à souligner. Ce qui dénote de l'accompagnement dont le Fonds fait objet de la part des PSF partenaires depuis son lancement en janvier 2014. Pour le DG, le constat selon lequel des difficultés plombent le partenariat que ces PSF entretiennent avec le Fonds sont connues de tous. Parmi ces difficultés, celles liées à la gouvernance des institutions qui affectent sérieusement leurs performances car elles génèrent des conflits qui nuisent gravement à la vie de l'institution et conduisent parfois à la faillite de certaines.



Photo des participants

2.2. Formations Universitaires

2.2.1 Formation UMU-Ouganda

Du fait de la pandémie due au Corona virus, la formation UMU n'a pu avoir lieu. Elle est reportée sur 2021.

2.2.2 Formation UCAC-Cameroun

Après le report de la formation initialement prévue pour le mois août, le MAIN a poursuivi les échanges avec les autorités de l'UCAC pour la préparation de la session 2020 du Master en Microfinance. Ainsi la session résidentielle a eu lieu à Yaoundé du 30 Novembre au 20 Décembre 2020

La formation a réuni 15 participants (12 hommes & 3 femmes) venus de **12 institutions** et de **10 pays** (Togo, Bénin, Tchad, RDC, Burkina Faso, Guinée, Burundi, Rwanda, Cameroun, Mali).

Parmi les **15 participants** présents à la formation, **13 sont sponsorisés par le MAIN**. Cette formation des cadres permet aux dirigeants des SFD/IMF de mieux manager leur structure avec des approches plus innovantes et plus dynamique.

L'atelier I a réuni 07 participants tandis que l'atelier II a réuni 08 participants. Au cours de la session, les huit participants de l'atelier II ont soutenu leur projet de mémoire qui a porté sur une diversité de thèmes. La principale innovation a été l'introduction en Atelier 1 d'un module sur la Gestion des Ressources Humaines un aspect de la gestion qui a souvent fait défaut dans les IMF et d'un autre module sur la transition écologique et sociale.

A la fin de la session les participants ont tous reçu leur attestation de participation suivie d'un cocktail organisé par le MAIN et l'UCAC.



Photo de famille UCAC 2020

III. Suivi du plan d'action

Malgré le contexte sanitaire, la plupart des activités planifiées ont été réalisées. Sur les 18 actions planifiées 11 ont été réalisées, 05 reportées et 02 annulées. (voir tableau en annexe 1 pour détails).

3.1 Assistanes techniques post SPI4

Au cours de cette année, le réseau a procédé à la mise en œuvre du plan d'action assorti des audits SPI4 réalisés en Décembre 2019. Les bénéficiaires de cette AT sont MUFEC et PROMOFINANCE à Kara. L'objectif de cette AT était de revoir les missions des dites institutions, de formuler avec elles les objectifs sociaux assortis des indicateurs sociaux et former les agents de crédit sur la gestion saine du crédit.

3.2 Assistance technique Covid 19 avec Microvision

Au cours du premier trimestre 2020, la pandémie de COVID-19 a commencé à se propager dans le monde entier et peu après, il est apparu clairement que son impact ne se limitait pas à la santé publique. Les restrictions que la plupart des gouvernements ont mis en place afin d'éviter une plus grande propagation du virus génèrent inévitablement de graves conséquences sur les économies des pays et

mettent en danger les plus vulnérables. C'est dans ce cadre que le MAIN et ADA ont décidé de mutualiser ensemble leurs efforts en accompagnant techniquement certaines institutions membres du réseau MAIN à traverser sereinement la crise et assurer la continuité de leurs activités.

C'est dans cette optique que des Assistances Techniques ont été réalisées. Une première vague a consisté à appuyer 11 membres avec des consultants qui les ont aidés à revoir leurs projections financières. Une deuxième vague d'AT a permis d'appuyer trois nouvelles institutions. Entre Mai et Novembre, 14 membres ont bénéficié de cet appui de MAIN. Les différents rapports d'AT fournis par les consultants permettent de constater les effets de la crise sur les activités des membres.

L'élaboration des bases de scénarios de stress test avec l'outil MICROVISION, a permis aux institutions d'opérer des choix stratégiques et prendre des mesures adaptées en réponse à la pandémie. Des projections ont été faites suivant différents scénarii pour permettre aux IMF de s'ajuster en fonction de la situation dans laquelle elle se trouverait.

3.3 Suivi Education Financière

Dans le cadre du projet Transparence, il est prévu de faire un suivi des institutions ayant bénéficié du coaching en éducation financière. Ce suivi est fait à distance à partir du contrat d'objectifs que les IMF ont signé lors de l'AT. Il ressort de ce suivi que la pandémie de covid 19 a eu un effet sur les résultats initialement attendus des IMF. Seule UCEC-MK du Tchad a malgré la crise atteint et surpassé les objectifs prévus. Il revient aux institutions de s'organiser à continuer à former leur membres sur l'éducation financière malgré la fin de l'appui donné par le MAIN dans le cadre du programme transparence I.

IV. Capitalisation Projet transparence

4.1 Pacte de transparence

Suite à la fusion avec AMT, MAIN a repris les activités de Transparence. C'est ainsi que dans le cadre du programme Transparence le MAIN a initié une activité dénommée « **MAIN Transparency Award** » pour mieux promouvoir les initiatives de la transparence dans le secteur de la microfinance. C'est dans ce cadre que s'inscrit le pacte de transparence qui est une composante du MAIN Transparency Award.

Le pacte a pour but d'encourager les institutions à s'engager dans une démarche durable de transparence. Les signataires de la charte affirment leur volonté à mener des activités en transparence. Ils s'engagent à la mise en œuvre de politiques de

transparence financière et sociale, prenant en compte l'information, la protection des clients, l'éducation financière, etc.

Au total 45 institutions ont signé le pacte dont 21 récompensés

4.2 Transparency Award

Concomitamment avec le pacte de transparence, le MAIN a lancé au cours de la période le concours MAIN Transparency Awards. Les signataires du Pacte sont de fait candidats au MAIN Transparency Award. Cet évènement organisé par le MAIN récompense les institutions engagées dans une démarche de transparence. Un ensemble de critères est fixé et propose plusieurs niveaux de distinction en fonction de l'évaluation faite des pratiques de transparence de chaque institution. La périodicité et les conditions de tenue du concours sont déterminées par le réseau MAIN.

4.3 Atelier de capitalisation

Lors d'un atelier en ligne tenu le jeudi 26 novembre, les institutions membres du MAIN et signataires du Pacte de Transparence ont procédé à la capitalisation du programme Transparence lancé depuis 2018. Plus d'une soixantaine de participants ont représenté leur institution lors de cet évènement qui a été l'occasion de partager les expériences et les bonnes pratiques en matière de transparence. Les activités et résultats du programme ont été détaillés, les principaux enseignements ont été partagés et le MAIN a également procédé à la remise des MAIN Transparency Awards pour les 21 institutions ayant tenus leurs engagements et partagé leur données et sociales et financières. Trois de ces dernières ont reçu la récompense « Or » consistant en un clip vidéo mettant en valeur leurs efforts en matière de transparence. Treize autres ont reçu la récompense Bronze et les trois la récompense Silver.

V. Participation du MAIN aux rencontres internationales

5.1 Rencontre avec les responsables de UMU en Ouganda

Du 05- 08 Février le directeur a effectué une mission en Ouganda en vue du renouvellement du protocole d'accord entre MAIN et UMU qui est arrivé à terme. Prof Ddumba a accompagné pour la circonstance le Directeur à cette rencontre. Cette rencontre a porté sur les difficultés du partenariat, l'organisation des sessions et le problème de communication entre les partenaires. La rencontre a été présidée par le vice chancelier de l'université. L'université reconnaît avoir un véritable problème de communication. Le vice chancelier a instruit les différents responsables présents à cette rencontre de prendre les dispositions nécessaires pour corriger les différentes insuffisances relevées par le MAIN et de procéder à un nouveau renouvellement du MoU pour une durée de 5 ans. Prof Ddumba a remercié

le vice chancelier pour l'importance accordée à la rencontre et qu'il espère que tous les points soulevés par le MAIN trouveront satisfaction les jours à venir.

5.2 Rencontre avec les responsables de UCAC à Yaoundé

Du 24- 27 Février, le directeur et le Président se sont rendus au Cameroun pour le partenariat MAIN-UCAC pour clarifier certaines clauses de la convention de partenariats qui n'étaient pas respectées. Deux différentes réunions ont eu lieu. Une réunion avec le vice-recteur, le vice doyen et la délégation du MAIN pour parler du partenariat et une seconde avec le comité de pilotage du programme de master en microfinance.

La première rencontre a permis de clarifier certains points du MoU à savoir : l'accueil des participants, l'internet au cours de la session, l'attribution des chambres aux participants MAIN, la contribution de l'UCAC dans le programme.

La deuxième rencontre a permis de faire le point sur les PV des différentes sessions et la révision du programme des sessions. Le MAIN a proposé au comité d'introduire dans le programme de la session 2020 un cours sur la Transition écologique et sociale. La proposition a été acceptée et il sera ajouté au cours de RSE. Aussi il a été demandé de rajouter un jour supplémentaire au cours sur le plan d'affaires afin qu'il prenne en compte la stratégie de l'institution et que le cours sur la gouvernance ne prenne plus en compte cette partie. Fusionner le cours de l'analyse financière avec le cours des indicateurs de performance pour en faire une seule matière et avoir la marge d'augmenter le volume horaire.

Pour finir, le MAIN a insisté sur le fait qu'une véritable communication sur le programme soit faite au Camerounais car très peu de Camerounais y participe à la session. Le vice-doyen a pour sa part remercié la délégation MAIN et a reconnu l'importance du MAIN dans le programme des masters de l'université. Il a promis travailler sur la communication autour de ce programme avec le Prof Jean Robert Kala, responsable du programme master en microfinance à l'UCAC.

5.3 Signature de l'accord de siège entre MAIN & le Gouvernement de la République Togolaise

Depuis Février 2011, le MAIN s'est installé officiellement au Togo. Après la signature de plusieurs accords programmes avec le gouvernement, la décision a été prise de soumettre un dossier de signature d'accord de siège entre MAIN et le Gouvernement de la République du Togo.

C'est ainsi que le 08 Décembre 2020, cette cérémonie solennelle de signature a eu lieu au Ministère des Affaires Etrangères, de l'Intégration Régionale et des Togolais de l'Extérieur. Le Ministre de tutelle a été représenté à ladite cérémonie par son Secrétaire Général, M. Kommabou FANDJINOUE et le MAIN par son Président, M. Yombo ODANOU.



Photo de famille

La cérémonie s'est déroulée en 3 phases. D'accord le paraphe et la signature de l'accord par les deux parties. Ensuite les discours respectifs du Ministre des Affaires Etrangère représenté par son Secrétaire Général pour la circonstance et du Président du MAIN. Tous les deux intervenants ont souligné dans leur allocution l'importance d'un tel accord pour MAIN et la contribution du réseau au Plan National de Développement (PND) du Togo. Et enfin un cocktail qui a été offert pour la circonstance par le MAIN au personnel du ministère et aux invités du MAIN. Ce moment d'échanges a permis de comprendre davantage les tenants et les aboutissants de cet accord. La signature de cet accord donne des privilèges au réseau et les années à venir le MAIN pourra organiser de grandes rencontres au Togo.

VI. Activités de recherche de financement du Réseau MAIN

6.1 Projet ARCHIPELAGO : une initiative africaine et européenne pour la formation professionnelle.

En Février 2020, le MAIN en collaboration avec le CFPB et les APSFD du Burkina-Faso et de la Côte d'Ivoire ont répondu à un appel à projet de l'UE.

Le projet portait sur « la mise en place d'un modèle de micro incubateur dans les agences d'IMF de Cote d'Ivoire et du Burkina Faso pour promouvoir et accompagner à l'entrepreneuriat social des groupes vulnérables à l'échelle des quartiers ». Prévu pour une durée de 24 mois avec une enveloppe de 500 000 EUR, le projet vise à contribuer au développement de l'entrepreneuriat social en Afrique. Les bénéficiaires seront les jeunes, les femmes et les migrants des APSFD partenaires. Le projet propose aux IMF d'élargir leur champ de compétences et de recruter de nouveaux clients qui n'ont pas forcément encore l'idée de projet en proposant un nouveau service : la micro-incubation.

Le projet soumis n'a pas été retenu pour une imprécision sur la fiche technique d'un des partenaires.

6.2 Projet AFD- Fondation Terre Solidaire- MAIN- SIDI et ESB

D'une durée de 3 ans, ce projet de la Fondation Terre Solidaire en partenariat avec le réseau MAIN, la SIDI et le ESB vise à mobiliser les acteurs de la finance inclusive en Afrique sur les enjeux de la transition écologique et sociale (TES). Avec l'appui technique de la SIDI et du ES B, la Fondation conjugue son expertise à celle du MAIN pour que les acteurs de l'inclusion financière en Afrique adaptent leur offre de produits et services à la prise en compte des effets du changement climatique. Le projet s'articule autour trois volets d'activités menés en synergie : 1/ Accompagnement des membres du réseau MAIN sur les questions de la TES, 2) Poursuite de la professionnalisation des acteurs de la finance inclusive en support à une dynamique de TES, 3/ Sensibilisation des professionnels du secteur/du grand public sur le rôle de la finance inclusive dans l'atteinte des ODD et en faveur de la TES, par des rencontres Nord/Sud dans une démarche d'ECSI.

Le projet a été soumis à l'AFD en Février. Après plusieurs échanges avec l'AFD, le projet a été retenu pour être financé à 50% et les 50% restant devront être mobilisés auprès d'autres partenaires.

6.3 Appel d'offre de la BCEAO sur l'Education Financière

Le MAIN en collaboration avec le ESB a répondu à un appel d'offre sur le recrutement d'un cabinet de consultants chargé de la conception de cours et de modules de formation en éducation financière et l'animation des FdF. Cet appel a été lancé par la BCEAO, division de l'inclusion financière. Le MAIN a envoyé sa proposition technique qui malheureusement n'a pas été retenue .

6.4 Mission de coaching au Tchad

Dans le cadre du projet transparence et dans la promotion de l'éducation financière auprès des membres, le MAIN a décidé d'accompagner certaines institutions partenaires sur la dite thématique. Ainsi deux institutions au Togo ont été

accompagnées fin 2019 avec l'assistance d'un consultant. En 2020, deux autres institutions ont été accompagnées au Tchad et au Burkina Faso. Les différentes institutions accompagnées sont celles qui donnent cette formation à leurs membres comme service non financier. Les différentes missions se sont bien déroulées et chaque institution à signer un contrat d'objectifs avec des indicateurs clés soumis à MAIN pour suivi sur les 6 mois à venir. Il faut noter qu'à avec l'avènement du COVID-19 les institutions ne sont pas arrivées à respecter le contrat d'objectif.

6.6 Projet Transparence II

Face aux résultats positifs obtenus avec le projet transparence I et face à la volonté des membres de continuer avec les différentes initiatives de promotion de la transparence, une phase II a été négocié avec ADA, partenaire principale sur ce projet. Ainsi une note conceptuelle a été soumise pour analyse de la pertinence de cette deuxième phase demandée. Suite aux divers échanges et à l'analyse de la note conceptuelle du projet, ADA a décidé d'accompagner pendant encore un an ce projet dédié à la promotion de la Transparence dans le secteur de la microfinance en Afrique. Ainsi en 2021, le MAIN poursuivra encore avec les activités de la transparence au profit de ses membres et des acteurs du secteur.

VII. Collecte et publications des données

Au cours de la période, le réseau MAIN a effectué la collecte de 27 Factsheets. Les factsheets collectées seront analysées et ensuite suivra une publication des données financières et un benchmark avec d'autres acteurs du secteur. Cette publication sera mise à disposition des membres.

VIII. La gouvernance du réseau MAIN

8.1 Conseils d'Administration (CA) du MAIN

Le Conseil d'Administration du MAIN s'est réuni en virtuel deux fois au cours de l'année 2020. Les sessions ont eu lieu en Juin et Décembre

Les réunions du Conseil d'Administration (CA) du MAIN ont abordé les points suivants à l'ordre du jour :

- Approbation des rapports (narratif & financier)
- Admission de nouveaux membres
- Situation des membres
- Présentation du budget
- Evolution du plan d'action et recommandations nécessaires
- Les partenariats avec les bailleurs
- Les projets en négociation auprès des bailleurs et des actions à mener
- Divers

Au cours de différentes réunions, le conseil statue sur les différentes activités de l'association, suit l'évolution de la situation financière du réseau, donne de nouvelles orientations à la direction exécutive.

8.2 Evolution des adhésions et perte des membres

Au 31 décembre 2020, le MAIN compte 118 membres dans 29 pays dont 81 membres francophones dans 16 pays, 35 membres anglophones dans 12 pays, un (01) membre luxophone et 01 membre Italien. Le réseau a connu 03 nouvelles adhésions au cours de l'année.

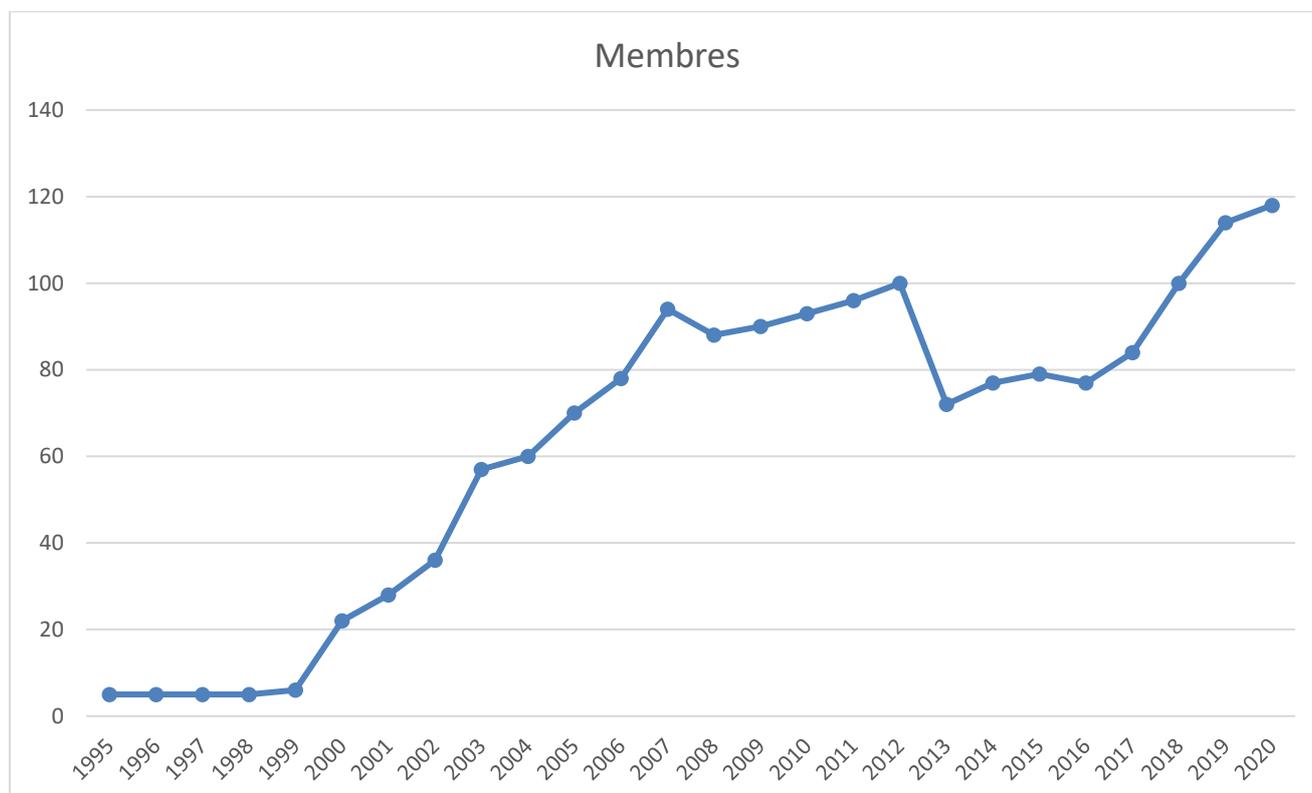
Adhésion & perte de qualité de membres en 2020

Institutions admises au MAIN	Institutions ayant perdu leur qualité de membres
1-MICROBANCA CONFIANÇA SA 2-COOPEC LA FRUCTUEUSE 3-MECI - MICROFINANCE	

Pourcentage d'évolution d'adhésion 1995-2020

Année	Membres	Evolution
1995	5	
1996	5	0%
1997	5	0%
1998	5	0%
1999	6	20%
2000	22	267%
2001	28	27%
2002	36	29%
2003	57	58%
2004	60	5%
2005	70	17%
2006	78	11%
2007	94	21%
2008	88	-6%
2009	90	2%
2010	93	3%
2011	96	3%
2012	100	4%
2013	72	-28%
2014	77	7%
2015	79	3%
2016	77	-3%
2017	84	9%
2018	100	19%
2019	114	14%
2020	118	4%

Graphique : Evolution adhésion 1995-2020



Répartition régionale des membres au 31 Décembre 2020

Régions	Francophones		Anglophones		Atures		Total	
	Membres	Pays	Membres	Pays	Membres	Pays	Membres	Pays
Afrique de l'Ouest	52	8	2	2	0	0	54	10
Afrique Centrale	20	4	0	0	0	0	20	4
Afrique Australe	3	1	2	2	0	0	5	3
Afrique du Nord	5	2	0	0	0	0	5	2
Afrique de l'Est	0	0	31	7	1	1	32	8
Europe	1	1	0	0	1	1	2	2
Total	81	16	35	11	2	2	118	29

Catégorisation des membres au 31 Décembre 2020

Catégorie	Nombre	%
Institutions de microfinance	100	85%
Associations professionnelles	9	8%
Banques	5	4%
Investisseur social	1	1%
Fonds Nationaux	3	3%
Total	118	100%

IX. Autres activités du MAIN

9.1 Audit des comptes du MAIN –Exercice 2019

Compte tenu de la situation avec la crise sanitaire, l’audit annuel n’a pas pu avoir lieu. L’audit a été reporté et aura lieu au cours du premier trimestre 2021.

9.2 Actions entreprises par le MAIN avec l’avènement du COVID

Pour soutenir et accompagner les membres au début la crise sanitaire, le MAIN a entrepris diverses actions à l’endroit de ses membres. Il s’agit :

- Du mail envoyé à tous les membres du MAIN avec les mesures barrières de l’OMS au début de la crise
- Du questionnaire pour recueillir l’avis des membres face aux effets néfastes de la crise sur leurs activités
- De la diffusion de plusieurs outils élaborés par des partenaires
- De la signature du pledge
- Du Webinar sur la gestion de trésorerie en consortium avec la FGCA, la SIDI et FEFISOL
- De l’assistance technique avec le stress test, pour une vingtaine d’institutions du réseau

9.3 Le site Web du MAIN

Le site du MAIN (www.mainnetwork.org) est régulièrement mis à jour. Des publications y sont faites de façon régulière.

CONCLUSION

L'année 2020, avec le contexte sanitaire dû au Covid 19, a été marqué par un ralentissement généralisé des activités des institutions de microfinance africaines. La MAIN s'est très rapidement adapté à cet environnement. C'est ainsi que la direction a réalisé deux activités de formation au début de l'année. De nombreux contacts ont été entrepris dans la mobilisation des ressources.

Au cours de l'année 2020, la direction a réalisé plusieurs activités malgré la crise de CORONA Virus qui a continué de ralentir les activités au niveau mondial. Aujourd'hui on constate que la résilience est derrière nous et beaucoup sont dans une phase de relance des activités. L'impact de la crise sanitaire sur les activités des IMF n'est plus à démontrer. Le MAIN a accompagné au mieux ses membres à traverser la crise avec des assistance techniques données à certains membres. Les activités reportées au cours de 2020 se dérouleront en 2021.

Le nouveau plan stratégique du MAIN met un accent particulier sur la transition écologique et social. Ainsi pour les prochaines années le réseau travaillera et sensibilisera ses membres sur cette nouvelle thématique qui est encore nouvelle pour les acteurs de la finance inclusive. L'année 2021 connaît la poursuite des activités de Transparence concomitamment avec les activités du nouveau projet avec l'AFD. Les défis pour 2021 sont assez grands et la direction se donnera les moyens d'y répondre. Pour les activités de formations, elles vont continuer tout en respectant les mesures barrières. Pour les formations qui ne pourront pas se tenir en résidentielle, les dispositions seront prises afin qu'elles soient dispensées en distancielle.

LES ANNEXES :

Annexe 1 : Suivi du plan d'action

N° d'ordre	Thème	Lieu	Pays concernés	Public cible	Période de la formation	État d'avancement
1	Utilisation de la factsheet	Kinshasa & Goma	RDC, Burundi, Congo Brazza,	Directeur, DAF, comptable et resp suivi évaluation, gestionnaire de SIG	Mars & Novembre	Réalisée
2	Transparence en Pratique	Kinshasa & Ethiopie	RDC, Burundi, Congo Brazza,	Resp. GPS, directeur, auditeur et membre du CA	Mars & Juin	Annulée
3	Assistance technique Education Financière	Tchad & Burkina	Togo, Tchad, Burkina	IMF membres de MAIN	Mars	Réalisée
4	Certification SMART	Togo	Togo	IMF membre De MAIN	Mars	Réalisée
5	Collecte, analyse et publication des données financières et sociales	Togo	Pays membres	MAIN	Toute l'année	Réalisée
6	Audit des comptes de MAIN	Togo		Personnel MAIN	Avril	Reportée
7	Assistance technique COVID-19	Virtuel	En fonction du pays retenu pour la formation	Resp GPS, directeur de département et directeur généraux	Juin / Juillet	Réalisée
8	Mise en œuvre des plans d'action (audit SPI4)	Togo		IMF concernées	Mars / Avril	Réalisée
9	UMU	Ouganda	Pays Anglophones membres	Cadre des IMF	Juillet/ Août	Reportée
10	UCAC	Cameroun	Pays Francophones membres	Cadre des IMF	Août / Septembre	Réalisée
11	Transformation digitale	Lomé	Togo, Bénin, Burkina, Mali, Niger, Côte d'Ivoire, Sénégal	Cadre des IMF	Août	Reportée
12	Transition Ecologique et Sociale	Lomé	Togo, Bénin, Burkina, Mali, Niger, Côte d'Ivoire, Sénégal	Cadre des IMF	Octobre	Reportée
13	Newsletter	Togo	N/A	Personnel MAIN	Mars- Juin- Sept & Décembre	En continue
14	Conseil d'Administration	Togo et Bénin		Membres du CA	Juin / Décembre	Réalisée
15	Projection financières et sociales avec Microvision	Burkina-Faso	Togo, Bénin, Mali, Niger, Côte d'Ivoire, Sénégal,	Cadre des IMF	Septembre	Annulée
16	Capitalisation Transparence	A définir	Tous les pays membres du réseau	Tous les membres du MAIN	Octobre / Novembre	Réalisée

17	Formation en éducation financière	A définir	Membre Anglophone	Membres	Octobre	Reportée
18	Mise à jour du site	Togo		Equipe MAIN	Toute l'année	En continue

**Annexe 2 : Liste des institutions membres du MAIN
(118 Institutions membres dans 29 pays)**